Canada

Fitness and Amateur Sport Annual Report 1989-1990

Government of Canada
Fitness and Amateur Sport

The Hon. Marcel Danis
Minister of State

Gouvernement du Canada
Condition physique et Sport amateur

L'hon. Marcel Danis
Ministre d'État

The triscele

The "triscele" has been officially adopted to represent the activities of Fitness and Amateur Sport. A modified version of the symbol appears on the crests awarded to schoolchildren every year through the Canada Fitness Award.

Thought to be an ancient symbol of the sun and the revival of life, early versions of the "triscele" have been found in Asia Minor, on monuments dating as far back as 1300 B.C., and in Greece, where a shield bearing the symbol was discovered on a vase designed as a prize in the Athenian Games during the sixth century B.C.

The stylized "triscele" shown above and on the cover has been designed for ready identification. The bold lines are intended to convey a sense of motion in a distinctive manner while the surrounding circle serves to heighten the design's symmetrical effect.

Fitness and Amateur Sport Annual Report 1989-1990

His Excellency the Right Honourable Ramon J. Hnatyshyn
Governor General and Commander-in-Chief of Canada

May it please Your Excellency:

Under the provisions of the Fitness and Amateur Sport Act, the undersigned has the honour to present to Your Excellency the Fitness and Amateur Sport Annual Report for the fiscal year ending March 31, 1990.

Marcel Danis
Minister of State
Fitness and Amateur Sport

92-00664/

Think Recycling!

Printed on paper containing recovered waste.

Pensez à recycler !

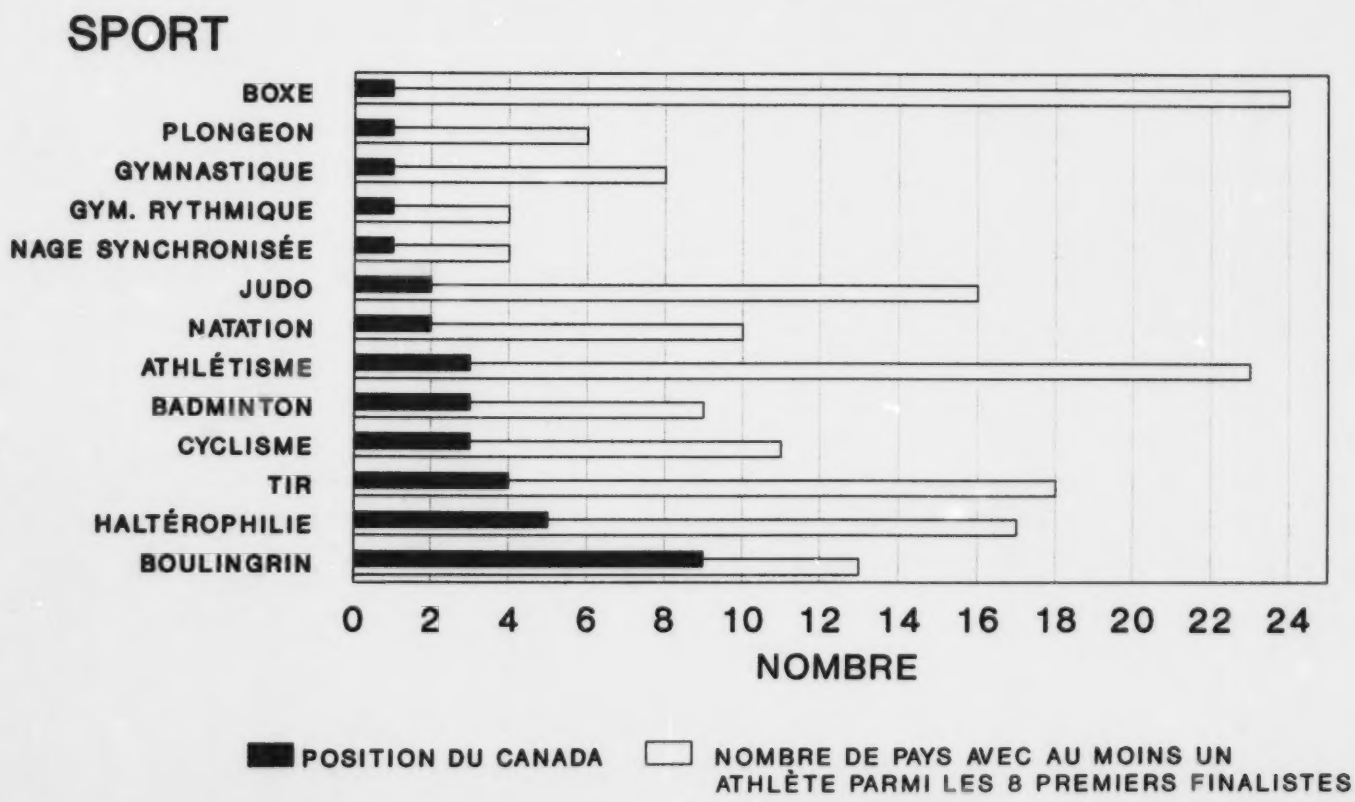
Published by the authority of
The Minister of State
Fitness and Amateur Sport

© Minister of Supply and Services Canada 1991
cat. No.H91-1990
ISBN 0-662-57171-1
FAS 7984

Version révisée du tableau, page 23

POSITION DU CANADA DANS CHAQUE SPORT AUX JEUX DU COMMONWEALTH DE 1990

(selon les résultats des 8 premiers finalistes)

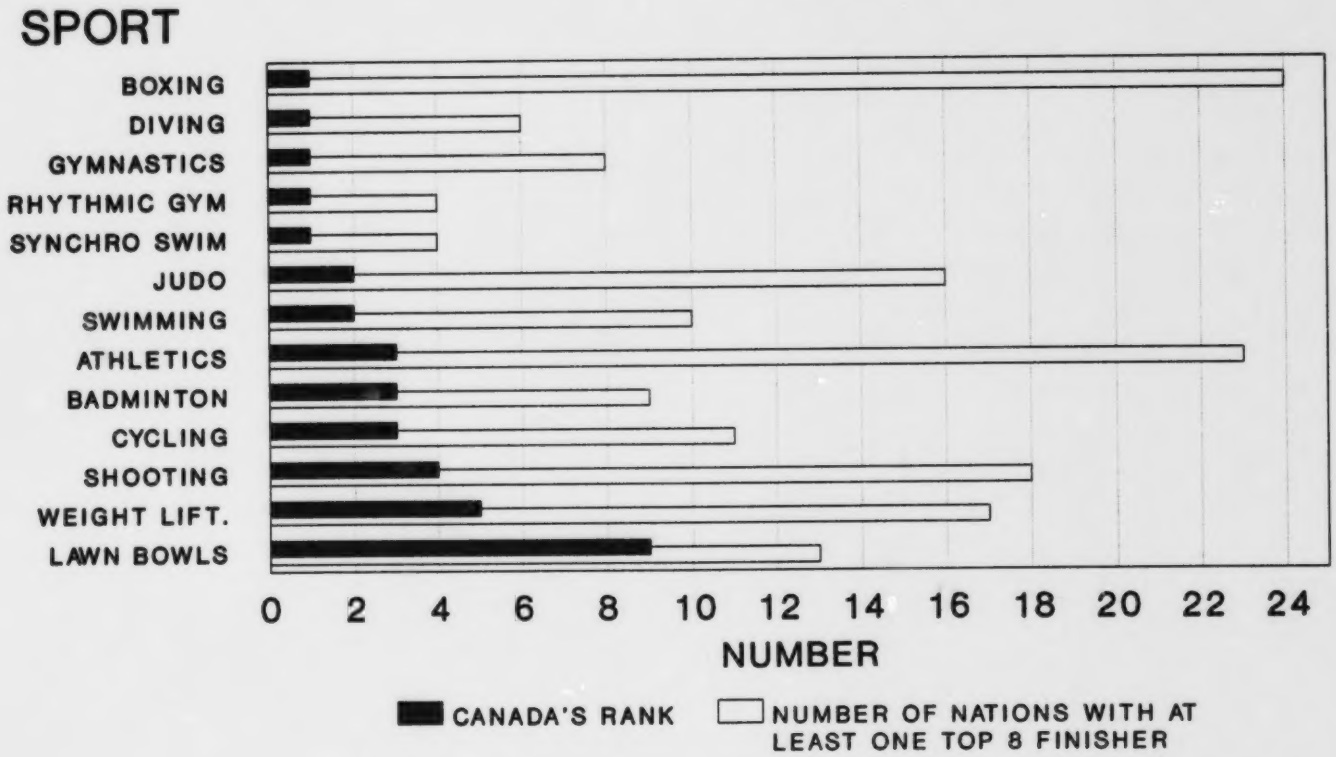


(Points des 8 premiers=10,8,6,5,4,3,2,1)

Revised version of Chart, page 21

CANADA'S RANK IN EACH SPORT IN THE 1990 COMMONWEALTH GAMES

(based on points for top 8 finishes)



(Top 8 Points = 10,8,6,5,4,3,2,1)

Table of Contents

The Year in Review	***5***
Organization of Fitness and Amateur Sport	***8***
Fitness Canada	***9***
Introduction	
Responsibility Areas	
Association Management Division	
Fitness Development Division	
Policy, Planning and Special Projects Division	
Other Directorate Initiatives	
Sport Canada	***17***
Introduction	
Responsibility Areas	
Association Management Unit	
Policy, Planning and Evaluation Unit	
High Performance Unit	
Special Programs	
International Relations Directorate	***26***
Bilingual Initiatives	***27***
Program Support	***28***
Expenditures 1989-1990	***29***
Summary of Contributions	***30***

The Year in Review

Canada's sport and fitness communities continued the important process of re-evaluating and redefining their basic philosophies in 1989-90. In addition to leading and supporting this process, Fitness and Amateur Sport continued to work closely with other governments, sport and fitness organizations and the private sector in pursuing a number of common goals and objectives.

A year for active living

For Canada's fitness community, 1989-90 was a period of exciting developments on several fronts.

Following the "fitness revolution" of the 1970s and early 1980s, Canadians' understanding of fitness is undergoing a dramatic transformation. Where once we viewed structured, high-energy activities as the key to well-being, we now recognize that fitness can be achieved and maintained through a wide range and level of activities.

With this in mind, during the year Fitness Canada continued to take a leadership role in designing and developing a new, more dynamic concept of fitness called "active living". Active living is a way of life that values all forms of physical activity for their contribution to individual and social development, well-being and quality-of-life. To accommodate this new philosophy, Canada's fitness system is evolving from one that in many ways has been exclusive to one that is inclusive and more broadly-oriented.

As part of this process of re-defining the fitness milieu, Fitness Canada undertook wide-ranging consultations with its partners at the national, regional and local level, and in the public and private sectors. The result was a series of Blueprints for Action — national frameworks for collective action in a number of key areas. During 1989-90, Blueprints were developed or under development for four target groups in the Canadian population (children-youth, older adults, Canadians with a disability and employees), as well as in the areas of leadership development and fitness research.

To support implementation of the Blueprints, Fitness Canada established the Bureau For Active Living, which will help bring together organizations and institutions to identify and pursue common objectives and mutual interests. The establishment of the Bureau reflects a maturing of the fitness delivery system and the recognition that the various partners can accomplish much more by working together and pooling our resources.

We also learned in 1989-90 that more Canadians than ever before are making physical activity a part of their lives. The results of the Campbell's Survey on Well-being in Canada, which was undertaken in 1988, indicate that about 60 per cent of Canadians can now be considered regularly active. While heartening, the preliminary survey results also signify that there is considerable work ahead, as only 33 per cent of Canadians are active enough to benefit their cardiovascular health.

In cooperation with Health and Welfare Canada, Fitness Canada also continued to develop an exciting new concept called Vitality, which aims to shift the focus away from the traditional emphasis on body weight to encouraging the development of healthy eating and physical activity habits. During the year, significant effort went into determining how we can involve the private and public sectors in delivering this new program.

Mass participation fitness activities continued to be a huge success. Eight million Canadians participated in Canada's Fitweek, which received greatly increased corporate support at the national level. As well, more than 8.7 million people participated in the second Canada-USSR Fit Trek, which was boosted by the Prime Minister during his trip to the Soviet Union in November 1989. Citizens in 22 participating cities recorded 18.1 million hours of physical activity during Fit Trek, symbolizing 54.5 million kilometres towards a symbolic voyage into space.

Antidoping in sport

For Canada's sport community, 1989-90 will long be remembered for the dramatic revelations that emerged during the testimony of athletes, coaches and officials at the Dubin Inquiry (the Commission of Inquiry into the Use of Drugs and Other Banned Practices Intended to Increase Athletic Performance). Despite the difficulty of this exercise, Canadians can take satisfaction in knowing that we have uncovered and scrutinized the doping problem in a manner and to a degree that has not been equalled by any other nation.

By encouraging an honest and open dialogue on this issue, we have underlined the need for changes in our basic philosophy about the value of sport. In light of the Dubin Inquiry, Sport Canada went through a period of reflection and began to design a consultation process for developing the Government's response to the Commission's report, which is expected in 1990-91.

In the meantime, we continued our efforts at both the domestic and international levels to combat the use of performance enhancing substances. At the national level, the "unannounced testing" initiative was expanded during the year and an aggressive antidoping program was developed to educate and test athletes prior to major Games. Internationally, Sport Canada continued to advance the world-wide endorsement and implementation of the International Olympic Antidoping Charter, and initiated discussions on a tripartite antidoping agreement with the United Kingdom and Australia.

Fair Play

Antidoping also became an important new objective for the Commission for Fair Play in 1989-90. The Commission continued to achieve excellent results in its campaigns to eliminate violent behaviour in sport and to ensure widespread application of the principles of fair play. In a project that featured the collaboration of all provincial/territorial governments, the corporate world and national sport organizations, the Commission developed a fair play resource manual for teachers. It also published a handbook for coaches and recruited prominent Canadian athletes to serve as Ambassadors for Fair Play. In virtually all its projects, the Commission continued to achieve excellent results from corporate sponsors; over the past three years, corporations have provided more than $7 million in sponsorship and advertising value.

Canada's athletes in action

Canadian athletes participated in the inaugural edition of the Jeux de la Francophonie in Morocco in July 1989. This unique event united the worlds of sport and culture and provided a manifestation of the richness and diversity of the French language and culture. Disabled athletes played a prominent role in Morocco, largely as a result of federal government lobbying efforts.

Finally, the 1989 Canada Summer Games in Saskatoon in August were generally considered to be the most successful to date. The Games were officially opened by the Prime Minister and continued to serve as a proving ground for young Canadian athletes.

Canadian athletes represented the nation with pride and proficiency at the 1990 Commonwealth Games in Auckland, New Zealand. Competing out of season, the Canadian team nevertheless finished a strong third overall. Also on the Commonwealth Games front, planning progressed for the 1994 Games in Victoria, for which the federal government is the senior funding partner. Sport Canada will be responsible for the provision of all federal services at the Victoria Games. During the year, the directorate led the establishment of a working group to study ways of strengthening the Commonwealth Games and further developing sport in Commonwealth countries.

Future

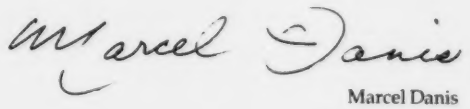
While the past two fiscal years have been periods of consultation and strategy development for Canada's fitness community, the future promises to be a time of significant activity as the Blueprints for Action are implemented. I am committed to further exploring a national campaign focusing on physical activity and based on the active living concept, in conjunction with my provincial/territorial colleagues. As well, the Vitality program will be advanced in the next fiscal year.

On the sport side, we are anticipating the release of Commissioner Dubin's report early in 1990-91. It is widely recognized that this report will focus on ethics and values — the ethical conduct of sport and values it promotes among Canadians. I am certain the report will pose some difficult questions, but I am also confident it will present meaningful recommendations that will help governments, the sport community and individual Canadians develop a new vision for sport in this country. In this regard, the Dubin report will be considered in conjunction with the report of the Task Force on National Sport Policy, which was presented to the Government in 1988-89.

As national sport organizations begin to build momentum towards the next summer and winter Olympic Games, they will undertake a major review and evaluation of their activities and operations in

1990-91. Sport Canada has an important consultative and advisory role to play in this exercise. Also in the new fiscal year, I am looking forward to the results of the Status of the Athlete Study, which will provide us with up-to-date information and analysis of the high performance sport environment in Canada.

I believe Canada's sport and fitness communities are both on the verge of new and perhaps dramatically modified phases of development. We face difficult challenges, but I am confident these can be overcome if we continue to work in partnership towards a healthier, more active Canadian population and a sport legacy that is second to none.



Marcel Danis

Minister of State
Fitness and Amateur Sport

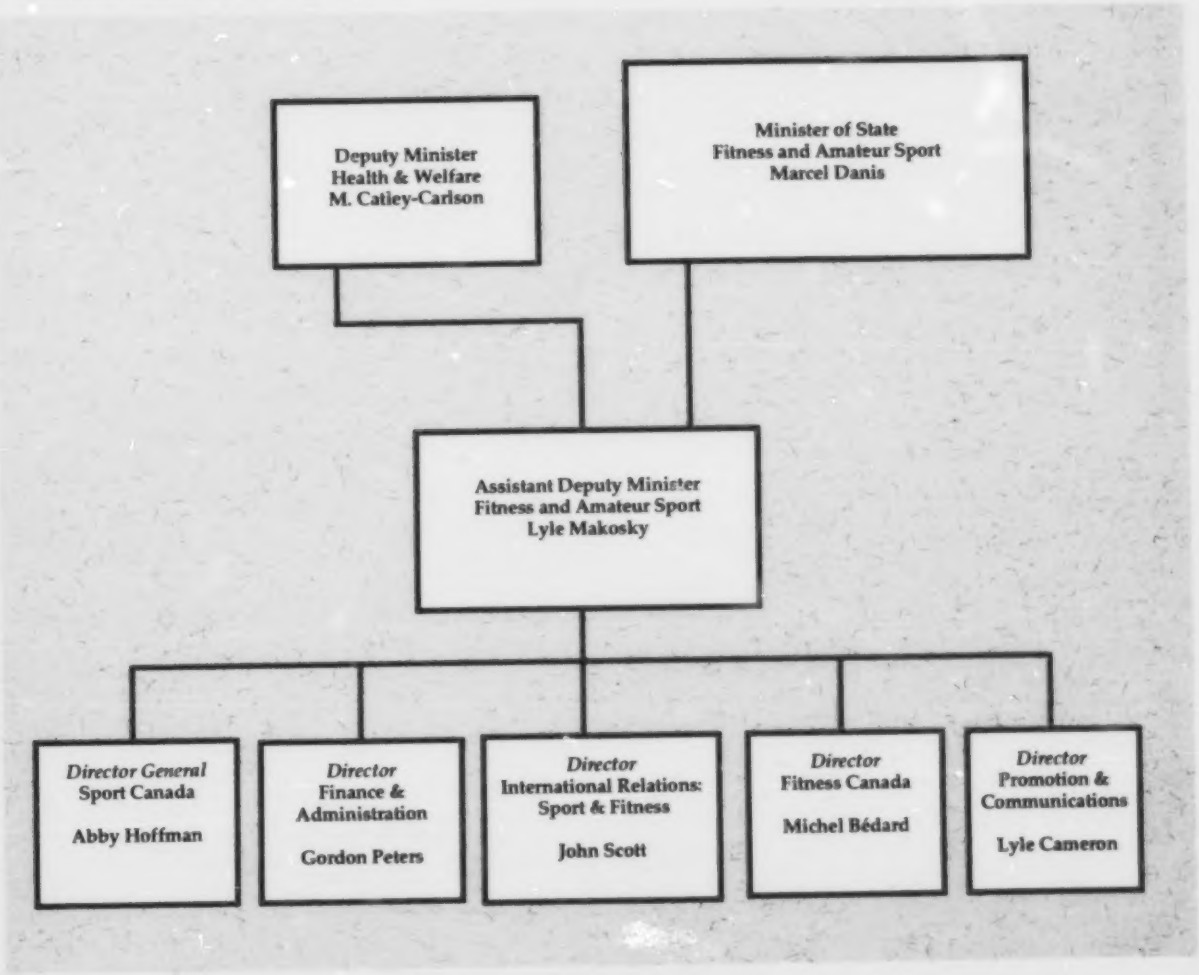
The Mandate

Our program mandate, as stated in the 1961 Fitness and Amateur Sport Act, is "to promote, encourage and develop fitness and amateur sport in Canada".

The Program

Fitness and Amateur Sport operates primarily by providing financial contributions and policy leadership to national sport and fitness-oriented organizations in Canada through the activities of its three major program directorates, Fitness Canada, Sport Canada and International Relations.

ORGANIZATION CHART



Fitness Canada

INTRODUCTION

Fitness Canada's mandate is to foster extensive, lifelong participation of Canadians in physical activity in all its forms, thereby improving their health, well-being and quality of life. In doing so, the directorate works closely with partner organizations, other levels of government and the private sector.

Fitness Canada has four main objectives:

- to empower Canadians to choose and maintain a physically active lifestyle;
- to enhance the general environment, values and norms of Canadian society in support of lifelong physical activity;
- to enhance the capacity of the fitness community to meet the physical activity needs of Canadians; and
- to enhance the availability and accessibility of opportunities to facilitate lifelong participation in physical activity.

In pursuit of these objectives, Fitness Canada provides client organizations with consultative services, financial and advisory assistance, special programs and resource materials.

During 1989-90, the directorate focused its attention on the development of a concept called "active living", a milestone in the evolution of a new approach to physical activity. Active Living integrates physical activity into all dimensions of everyday life and is accessible and valuable to everyone, regardless of its form.

Through a consultation process that involved organizations and volunteers, Blueprints for Action were developed for four principal target groups in society: Canadians with a disability, youth and children, older adults and employees in the workplace, and on the subjects of research and leadership. Representatives of each of the target groups are guiding the establishment of national secretariats, permitting the physical activity community to assume responsibility for its own orientation and programming while receiving the support of government.

RESPONSIBILITY AREAS

Fitness Canada is organized into three units: the Association Management Division, the Fitness Development Division and the Policy, Planning and Special Projects Division. As well, a number of initiatives are undertaken by the directorate as a whole.

Association Management Division

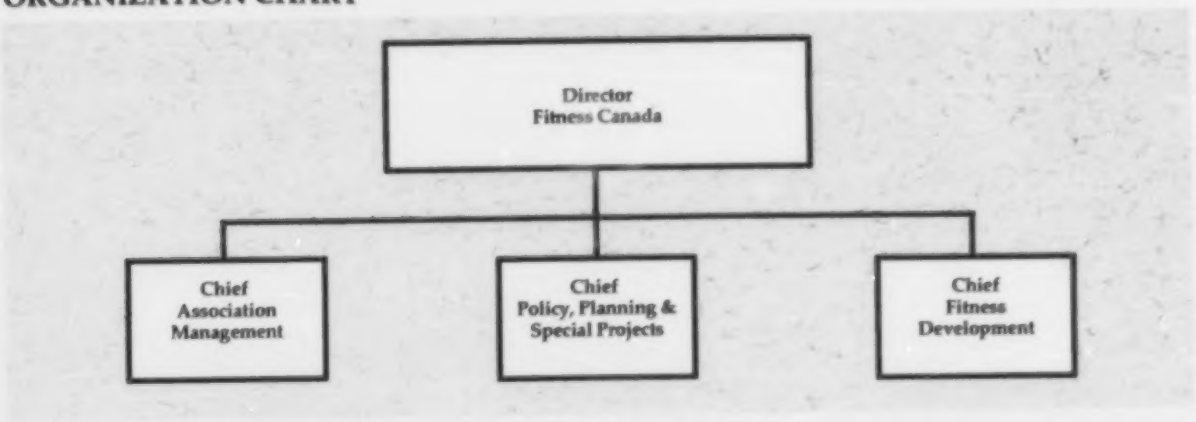
The Association Management Division is fundamentally responsible for the development, coordination and management of fitness programs. It does this by consulting and collaborating with the various components of the fitness and physical activity delivery system in Canada. The division's consultants help design, develop and implement programs and services that address the common objectives of Fitness Canada and client organizations. Consultants also facilitate the delivery of programs and services through individual organizations or through collaborative efforts involving several organizations. In support of these initiatives, the division administers the Fitness Canada Contributions Program. In particular, the Association Management Division is responsible for developing and coordinating program strategies to address directorate priorities, including special target groups (children-youth, older adults, Canadians with a disability and employees), leadership development and the Canada Fitness Award. The division is also responsible for enhancing the delivery system by which programs and services are initiated and made available to various target audiences.

Contributions Program

In 1989-90, Fitness Canada provided $7.96 million in federal funding to 39 organizations and special agencies and projects under the Contributions Program. The objectives of this program are to:

- facilitate the development and implementation of national programs and activities that are consistent with the objectives and priorities of Fitness Canada;
- support the administrative operations of selected national organizations that are undertaking significant initiatives in fitness development and physical activity participation programs; and
- improve the capacity of the fitness and physical activity delivery system in Canada by

ORGANIZATION CHART



supporting organizations and network development initiatives.

Two categories of support may be provided under the Contributions Program. ***Program/project support*** is provided for initiatives that facilitate participation in physical activity and support the development of fitness among Canadians. Major program areas supported include promotion/education, participation opportunities and leadership and delivery system development.

For example, during 1989-90 Fitness Canada helped the Girl Guides of Canada develop and deliver a pilot project called "Making It Happen". The aim of the project was to provide Girl Guides with more opportunities for physical activity and to raise the awareness of parents and Guide leaders about the benefits of physical activity to overall health and well-being. Also through Fitness Canada's Contributions Program, the Canadian Institute of Planners received funding to develop a resource document. Entitled "The Community Cycling Manual: Planning and Design Guide", this manual is intended to assist municipal planners in improving the urban infrastructure to support and encourage safe cycling. As well, the Canadian Intramural Recreation Association (CIRA) received support for its Student Leadership Development Program, which helps train students to play a leadership role in developing and implementing school intramural activities.

The second type of support available from the Contributions Program is ***organizational management support***. This funding helps Fitness Canada's partners meet their ongoing organizational requirements and extend or enhance their involvement in fitness initiatives. In 1989-90, Fitness Canada continued to collaborate with such organizations as the Canadian Fitness and Lifestyle Research Institute, the Canadian Red Cross Society (Water Safety Services), the Canadian Association for Health, Physical Education and Recreation (CAHPER) and the Canadian Parks/Recreation Association (CP/RA). The principle objective was to encourage and develop regular participation in physical activity and to provide related services to Canadians in areas of mutual interest or priority.

Through the Contributions Program, Fitness Canada also encourages increased collaboration among partners in the fitness delivery system. For example, a National Task Force on Cycling was established, comprising representatives from a number of agencies concerned with various aspects of cycling. As well, Fitness Canada supported the establishment of an advisory committee concerned with the promotion of cross-country skiing. This committee, which operates through the Canadian Ski Council, is also made up of representatives of a number of agencies.

PARTICIPaction

PARTICIPaction is an independent, non-profit organization with a mandate to promote to Canadians the benefits of a healthy, active lifestyle.

In 1989-90, Fitness Canada contributed approximately $1 million to PARTICIPaction to cover operating and promotional program costs. Using this financial contribution, PARTICIPaction generated a "public service announcement" advertising campaign valued at approximately $14 million. In addition, the organization directed the CrownLife PARTICIPaction Challenge (one of the most popular events held during

Canada's Fitweek) and undertook several initiatives with the private sector to promote healthy lifestyles.

Blueprints for Action

Over the past two fiscal years, Fitness Canada has supported the development of six Blueprints for Action (children-youth, older adults, Canadians with a disability, employees, leadership development and research). These documents, which have evolved through a consultation process at the community, provincial and national levels, provide national frameworks and a collective direction for individuals and groups interested in improving the well-being of Canadians.

During 1989-90, secretariats and mechanisms to facilitate the implementation of the Blueprints for Action continued to evolve with the participation of key agencies in each of the target areas. To ensure that these Secretariats can operate effectively, Fitness Canada supported the establishment of a central administrative office located within the Canadian Sport and Fitness Administration Centre.

Physical Activity for Children and Youth

During 1989-90, a Blueprint for Action for children and youth (entitled "Because They're Young: Active Living for Canadian Children and Youth") was completed and released to groups and individuals in relevant sectors of society. These included the education, recreation, fitness, health, sport and social service sectors, as well as appropriate federal and provincial government departments.

Fitness Canada's Children and Youth Unit was reorganized with the establishment of the National Children and Youth Fitness Office in the newly formed Bureau for Active Living. The primary purpose of this office is to assist in the implementation of the Blueprint. Several communications and research activities were undertaken by the Children and Youth Fitness office in conjunction with Fitness Canada.

Through focus group testing, Canadian youth (aged 10 to 19 years) were asked for their impressions of the Blueprint. The aim of this exercise was to determine whether the Blueprint remained current for youth and to identify physical activity priorities and barriers.

In conjunction with national organizations, Fitness Canada began to develop a leader's package to assist young adolescents in integrating physical activity into their lifestyles. This package will be primarily targeted at youth aged 12 to 15 years.

The Youth Unit continued to produce a quarterly newsletter (renamed *Inter-ACTION* during the year) as a vehicle for publicizing quality programs and initiatives for children and youth across Canada. As well, an audit was conducted to assess the communications resources available to the public through provincial governments and national organizations. This audit also helped to identify gaps in resources.

During the year, the groundwork was laid for undertaking a national assessment of the attitudes and behaviour of Canadian children and youth toward physical activity. The Youth Unit also conducted a survey of literature to determine the level of research and knowledge in this field. In conjunction with the Canadian Institute for Child Health, Fitness Canada undertook a survey of the status of physical activity programs in daycare centres across Canada.

In cooperation with Health and Welfare Canada and four national organizations, Fitness Canada sponsored a conference entitled "Active and Healthy Living: A Dialogue on Teacher Preparation". This conference brought together faculties and ministries of education and others to discuss the preparation of health and physical education teachers.

The Children and Youth Unit also began to develop a formal liaison between Fitness Canada and the Council of Ministers of Education, Canada. The primary purpose of this dialogue will be to discuss physical activity and fitness issues that have an impact on the education field.

Fitness Canada continued to work closely with children and youth fitness-related organizations, funding the programs of such organizations as the Girl Guides of Canada and the Canadian Camping Association. The unit also continued to support the joint Fitness Canada-CAHPER Quality Daily Physical Education (QDPE) Program, which advocates quality physical activity on a daily basis for all students from kindergarten to Grade 12. In this regard, a school recognition program was initiated, with close to 100 schools receiving special recognition as quality schools. Fitness Canada also worked with CIRA in support of that organization's Student Leadership Development Program (SLDP). This program, which teaches leadership skills so that students can plan and develop their own physical activity programs, was delivered to elementary schools for the first time in 1989-90.

Fitness and Older Adults

With the release of "Move Through the Years: A Blueprint for Action" during the year under review, Fitness Canada began a new phase in its efforts to support those organizations and individuals working

to increase the level of active living among older Canadians.

"Move Through the Years" was widely distributed to federal and provincial/territorial government departments, national organizations in the allied health, geriatric, leisure and recreation fields and the media. As well, promotional materials were developed and distributed as Fitness Canada moved from a consensus-building and strategy development role into a facilitation and implementation role.

Fitness Canada also continued to support the activities of the Secretariat for Fitness in the Third Age. During the year, significant effort went into the development of a National Walking Campaign. The objective of this project is to develop a community-oriented approach to older adult walking programs or services to ensure that they can accommodate the unique mix of needs, interests, resources and support systems that exist in communities across Canada.

Fitness Program for Canadians with a Disability

During 1989-90, the Active Living Alliance for Canadians with a Disability was formed to coordinate implementation of the Blueprint for Action and other joint initiatives. The Alliance consists of representatives from 15 national sport/recreation/fitness associations and Fitness Canada, as well as prominent individuals in the field. The common goal of the partners of the Alliance is to improve the physical activity lifestyles of persons with a disability. During the year, Rick Hansen served as Honourary Chair of the Alliance, which is housed in the Bureau for Active Living.

Sub-committees of the Alliance completed a number of initiatives launched in the previous fiscal year to further the objectives of the Blueprint for Action. For example, information resources were developed, including promotional guidelines for depicting Canadians with a disability. Produced following consultations with more than 200 concerned organizations, these guidelines suggest appropriate language to use when referring to someone with a disability. The Alliance also developed and began to distribute an Advocacy Resource Package as a hands-on tool for persons striving to improve physical activity opportunities for people with a disability.

In another project, the Alliance compiled the results of a recent survey in the Leadership Resource Directory. The Directory lists a contact person and address for all agencies and organizations that responded to the survey, as well as brief descriptions of the leadership resources produced by each agency/organization. As well, a leadership development model was completed. This model reflects the importance of self-empowerment of the individual with a disability, and the value of physical activity as a component of active living.

Fitness Canada also provided funding to four national organizations to enhance and increase physical activity participation opportunities for individuals with a disability. These were the Canadian Blind Sports Association, Canadian Special Olympics Inc., the G. Allan Roeher Institute (which works with individuals with a mental handicap) and the Learning Disabilities Association of Canada.

Workplace Fitness

The Workplace Fitness Office (WFO) was established as a mechanism to guide the development and implementation of Canada's national workplace fitness Blueprint. This draft document was further developed through consultations with a follow-up committee to the National Workplace Fitness Forum held in 1989. As part of it's commitment to the Blueprint, Fitness Canada entered into a review process with some client organizations to address implementation. As well, working with the WFO, Fitness Canada initiated dialogue with a wide variety of organizations to develop new partnerships and alliances.

During 1989-90, Fitness Canada and the Canadian Chamber of Commerce conducted a program evaluation of their four-year joint initiative to promote workplace fitness to senior decision-makers across Canada. The study, which involved consultation with senior corporate managers and key informants from the fitness community, suggests that corporate Canada values the benefits of the program and would like to see expanded cooperation.

Also during the year, a standardized survey instrument was developed for use in the 2nd National Survey of Workplace Fitness, tentatively scheduled for 1992. This project was coordinated by an expert advisory committee composed of provincial representatives and fitness professionals, with consultative support from Price-Waterhouse. The survey will track the growth, prevalence and nature of workplace fitness in Canada. The first survey was conducted in 1986 by Fitness Canada and the Chamber of Commerce.

Fitness Canada and the WFO produced an educational video to promote the benefits of workplace fitness programs. This video will be a valuable resource as part of Fitness Canada's highly successful "Fitness Works!" kit. Fitness Canada published a number of articles and placed advertisements to promote the kit in leading magazines and journals.

In cooperation with the WFO, the Workplace Fitness Unit conducted the first leadership study for workplace fitness professionals. This exercise will lead to the development of a human resource management model and programs to address the needs of the workplace fitness community. As well, Fitness Canada and CP/RA established an ad hoc committee to investigate the potential role of municipal government departments in relation to workplace fitness programs.

Using the slogan "We meet businesses where businesses meet", the Workplace Fitness Unit successfully targeted a wide cross-section of workplace decision-makers. The Unit participated in a number of major business and management-related events across Canada. This promotion project resulted in more than 500 requests for the "Fitness Works!" kit, as well as information on how to start a workplace fitness program. In cooperation with Fitness Canada, the WFO has developed a computerized database system to track these companies and assist their efforts.

Leadership Development

The National Fitness Leadership Advisory Committee (NFLAC) conducted a major strategic planning exercise during the summer of 1989 that culminated in the development of a three-year plan for the committee. For the first time, representatives of local fitness delivery systems provided input into the planning process. NFLAC is comprised of representatives from such fitness leadership organizations as the Interprovincial Sport and Recreation Council, CP/RA, CAHPER and the Canadian Council of University Physical Education and Recreation Administrators.

A planning and consultation exercise was also undertaken on the training of master trainers for fitness leadership. A consultant surveyed experts in the field and conducted focus group studies before submitting recommendations late in the fiscal year.

Performance standards for basic fitness leaders were produced and distributed during the year. These standards indicate what is expected of fitness leaders, and will go a long way toward promoting consistency in fitness leadership courses and examinations across the country. In regard to the latter, Fitness Canada cooperated with the Ontario Fitness Council and other certifying agencies across Canada to develop multiple choice theory examinations for fitness leaders.

NFLAC also launched the annual Mall Peepre Memorial Award in 1989-90, which will recognize and reward outstanding contributions to fitness leadership in Canada. The award is named in honour of the late Mall Peepre, who was a driving force behind the development of fitness leadership in Canada. Each year, the recipient will receive a financial award to be applied toward the expenses associated with an international exchange trip. The first award will be presented in 1990-91.

Finally, a Leadership Development Committee began during the year to consult key stakeholders on a Blueprint for Action on leadership development. This committee comprises representatives of the key sectors and organizations in the fitness leadership movement, including Fitness Canada, municipal and provincial governments, universities, the Royal Life Saving Society and the Interprovincial Sport and Recreation Council. The Blueprint for Action, which will be released in the next fiscal year, will provide a coordinated national approach to fitness leadership development.

Skills Program for Management Volunteers

The Skills Program for Management Volunteers is a cooperative federal-provincial/territorial leadership development program. It is designed to increase the effectiveness of organizations by improving the skills and knowledge of management volunteers working at the community, provincial and national levels.

During the year under review, work progressed on the development of an "Organization Effectiveness Resource" that will be used by consultants to assess the current status and organizational effectiveness needs of various fitness groups. The consultant will then recommend a process and provide tools for addressing these needs.

As well, new promotional and communications material was developed to increase awareness of the Skills Program for Management Volunteers.

Canada Fitness Award

The Canada Fitness Award (CFA) is a fitness incentive program for Canadian youth. Through a program of achievement awards, the CFA encourages Canadians from six to 17 years of age to develop habits of regular physical activity that will benefit them throughout their lives. More than 18 million youth have participated in the program since its inception in 1970.

During 1989-90, planning was initiated for a strategic and operational review/revision of the Canada Fitness Award. This work will take place under the guidance of a planning/advisory committee comprised of key CFA stakeholders.

Canadian Standardized Test of Fitness

Research continued in 1989-90 to expand and improve the Canadian Standardized Test of Fitness (CSTF). The package is used by fitness appraisers, leaders and other health practitioners who conduct fitness tests and provide exercise prescription and counselling.

For example, research was carried out to cross-validate the modified Canadian Aerobic Fitness Test and a study was initiated to develop normative data for the new partial curl-up appraisal item. As well, an expert advisory committee developed a revised Physical Activity Readiness Questionnaire, a pre-exercise screening tool. A pilot project was carried out to compare the revised and current questionnaires.

Fitness Canada continued to work closely with the Fitness Appraisal, Certification and Accreditation program of the Canadian Association of Sports Sciences. The mandate of this program is to provide quality fitness appraisal and counselling services to Canadians.

Fitness Development Division

The Fitness Development Division plays a national leadership role in developing policies and setting goals and priorities for fitness. The division initiates research into significant fitness issues and coordinates the development and implementation of strategies to respond to the needs of the public.

Research

The results of the Campbell's Survey on Well-being in Canada were published in 1989-90, indicating that more Canadians than ever before are making physical activity a part of their lives.

The Campbell's survey was undertaken in 1988 by the Canadian Fitness and Lifestyle Research Institute, with financial assistance from Fitness Canada, Health and Welfare Canada and the Campbell Soup Company Ltd. It surveyed a sub-sample of the 1981 Canada Fitness Survey respondents, and as such was the first major study to gather information on lifestyles from the same individuals over time and across an entire nation. The 1988 survey found that about 60 per cent of Canadians can now be considered regularly active, although only 33 per cent are active enough to benefit their cardiovascular health.

During the year, the Canadian Fitness and Lifestyle Research Institute continued to administer a contributions program that supports research into physical, behavioural and social science issues affecting fitness and lifestyle.

Fitness Canada, in collaboration with the Canadian Fitness and Lifestyle Research Institute, led the development of a Blueprint for Action to help focus and guide the initiatives of organizations and individuals who conduct fitness research, as well as those who disseminate and use these research findings. The Blueprint was completed during the year, with input from key leaders and organizations working at the community, provincial and national levels.

Strategic Development

In recent years, many Canadians have broadened their interpretation of fitness from that of strictly physiological fitness to that of "total fitness" or well-being. The concept of active living has been developed in response to this need for a more dynamic approach to fitness. In essence, active living is a way of life that values physical activity, in all its forms, as an integral part of individual and social development, as well as for its contribution to well-being and quality-of-life.

During the year, Fitness Canada led the development of a draft working paper to further define the concept of active living. A national workshop was held in Ottawa in January 1990, where input was received from leaders from across Canada. At year's end, the working paper was being revised to reflect this input.

Policy, Planning and Special Projects Division

The Policy, Planning and Special Projects Division provides information for central agency planning and evaluation exercises for Fitness Canada. The Division is also responsible for the support and leadership of several large participation development programs, including Canada's Fitweek and Vitality. As well, the division works with target group units to assist in marketing strategies and coordinates fundraising development with several client associations.

Canada's Fitweek

Canada's Fitweek was a huge success again in 1989 as eight million Canadians participated in more than 14,000 events in communities across the country. As a result of Fitweek promotions, close to two-thirds of Canadians received the message that physical activity is an enjoyable way to spend their leisure time.

Canada's Fitweek is guided by an executive with representation from the federal and provincial/territorial governments and member associations. It aims to inform the public about the benefits of physical activity and the availability of opportunities to participate through a

fun-filled 10-day celebration. Fitweek also encourages year-round active living.

According to a Gallup Poll conducted in June 1989, 59 per cent of Canadians were aware of Fitweek 1989, compared to 56 per cent the previous year. Unaided awareness increased from 21 per cent in 1988 to 26 per cent in 1989. The Gallup Poll also revealed that Fitweek had a positive impact on the physical activity goals of 59 per cent of Canadians.

At the national level, corporate support for Canada's Fitweek grew tremendously during the year. As well, a special community committee initiative boosted the networks of individuals and groups that work to encourage and facilitate ongoing physical activity.

Vitality

Vitality (formerly known as The Integrated Approach) is a unique and exciting program being developed jointly by Fitness Canada and the Health Services and Promotion Branch of Health and Welfare Canada.

Vitality integrates three very positive life choices: enjoyable, healthy eating; enjoyable physical activity; and positive self and body image. It is felt that this approach leads to well-being, an enhanced quality of life and the maintenance of a healthy weight.

During 1989-90, Fitness Canada conducted market research to study those agencies in the private and public sectors that could influence the target audience (males and females, aged 25 to 44, with nine to 13 years of education). The research was undertaken with a view to soliciting the assistance of these "influencers" in communicating and adopting the Vitality program and integrating it into their own activities.

Fitness Canada also began to present Vitality to national/provincial organizations, related agencies and target groups, and to collaborate with them to gain support for the concept. As well, a Vitality calendar was developed for the target audience. Health and Welfare Canada focused its efforts on increasing awareness of the Vitality program.

Other Directorate Initiatives

Fit Trek

More than 8.7 million people in Canada and the USSR participated in the second Canada-USSR Fit Trek, held in January and February 1990. The primary objective of the event is to motivate citizens of the two countries to increase their participation in winter-time physical activity, thereby improving their health.

In 1989-90, an expanded Fit Trek paired 11 Canadian cities (Vancouver, Montreal, Ottawa, St. John's, Sault Ste. Marie, Kingston, Regina, Charlottetown, Hamilton, Peterborough and Winnipeg) with 11 cities in the USSR. Fitness events were held in conjunction with local winter festivals and carnivals in these communities, with participants logging one kilometre for every 20 minutes of continuous physical activity. In total, 18.1 million hours of physical activity was recorded over seven days — symbolizing 54.5 million kilometres towards a symbolic voyage into space.

Fit Trek 1990 was managed in Canada by PARTICIPAction, with direction and a contribution of $250,000 from Fitness Canada. At year's end, planning was under way for Fit Trek 1991 and the directorate was reviewing the potential for expanding the Fit Trek concept to winter cities in other countries.

Women's Program

During the year under review, the Women's Program of Fitness and Amateur Sport was formally divided into two distinct programs: one under the Fitness Canada Directorate and the other under Sport Canada. This restructuring was designed to allow each program to tailor its initiatives to better serve the needs of women. The office of Fitness Canada's Women's Program was subsequently relocated to the Canadian Sport and Fitness Administration Centre.

The Advisory Committee on Girls and Women and Physical Activity continued in 1989-90 to develop a set of guiding principles for women and physical activity. As well, the Committee developed an 18-month calendar promoting physical activity for women, with the primary target audience being university and college students. Both the guiding principles and the calendar will be published in the next fiscal year.

Federal-Provincial/Territorial Cooperation

During the year under review, Fitness Canada continued to recognize the importance of working cooperatively with all provincial and territorial governments.

An agreement was reached by federal, provincial and territorial Ministers responsible for sport and fitness to further explore a national campaign focusing on physical activity and based on the active living concept. As well, the Minister of State for Fitness and Amateur Sport agreed with the Council of Education Ministers, Canada to establish a formal liaison in order to ensure increased cooperation and coordination in resolving issues of common concern.

Under the auspices of the Federal-Provincial/Territorial Fitness Committee, an active living calendar and a brochure promoting walking were developed by Fitness Canada and widely distributed across the country by the provincial and territorial governments. Once again, these projects demonstrated the good cooperation that exists between the three partners.

Finally, a committee comprised of representatives of Fitness Canada, provincial/territorial governments and PARTICIPAction began preliminary planning of a long-term community development approach to active living. This project proposes to establish "active living communities" over the next five to 10 years.

International Activities

During 1989-90, Fitness Canada and the International Relations Directorate established an international working group to develop a strategy to facilitate the exchange of fitness information and resource materials between developed and developing countries. To test the feasibility of such an initiative, and to help determine future directions, pilot projects were undertaken in Guatemala and Venezuela. The working group, which consists of representatives of key international organizations and selected countries, plans to develop the information exchange strategy in the next fiscal year.

During 1989-90, Fitness and Amateur Sport held the chair of UNESCO's Intergovernmental Committee for Physical Education and Sport (CIGEPS), which coordinates activities aimed at encouraging physical activity and education for the masses. Planning began for an International Physical Activity Week, which would feature a common UNESCO identifier in participating countries. Canada also held the chair of the International Fund for Physical Education in Sport (FIDEPS), a body which aims to procure funds to promote physical activity at the international level.

Representatives of Fitness Canada and PARTICIPAction helped organize the 12th Pan American Conference on Physical Education in Guatemala. The Canadian contribution was to arrange for speakers to share their insights on social marketing with delegates from Central American, South American and Caribbean countries.

Sport Canada

INTRODUCTION

Sport Canada is committed to the development of Canadian sport, and Canada's sport system, supporting initiatives that both promote achievement by Canadian athletes at national and international competitions and increase the number of Canadians participating in sport at all levels. To do this, Sport Canada provides leadership, policy direction and financial assistance to the Canadian sporting community and works directly with 85 national sport organizations (NSOs).

Sport Canada's major objectives, as reflected in the 1989-92 Quadrennial Plan, are:

Sport System Building

- to coordinate the development of an integrated sport system in Canada providing a wide range of programs and competitive opportunities for athletes at all levels.

Support to National Sport Organizations

- to provide administrative and technical leadership, policy direction, consultative services and financial resources to assist NSOs to function effectively as the primary agents for the development of their sport in Canada.

High Performance Sport Development

- to coordinate, promote and develop high performance sport systems and programs in Canada in conjunction with recognized NSOs.

Domestic Sport Development

- to coordinate, promote and develop domestic sport systems and programs in conjunction with NSOs, provincial governments and local authorities.

Policy and Program Development

- to undertake research, special studies, consultations and evaluations leading to the development of federal government sport policies and programs.

Operations

- to manage, coordinate and deploy financial and human resources available to Sport Canada in an effective and efficient manner.

Information Management

- to maintain an up-to-date data base and other forms of information on various aspects of Canadian and international sport.

With an annual budget of more than $ 60 million, Sport Canada provides funding and services to NSOs, athletes, university researchers, sport scientists and other members of the sport community. Sport Canada staff are responsible for liaison with national organizations, sport policy development, management of technical programs, allocation of funds to non-governmental sport organizations and special programs.

RESPONSIBILITY AREAS

Sport Canada is organized into four responsibility areas: Association Management, Policy, Planning and Evaluation, High Performance and Special Programs.

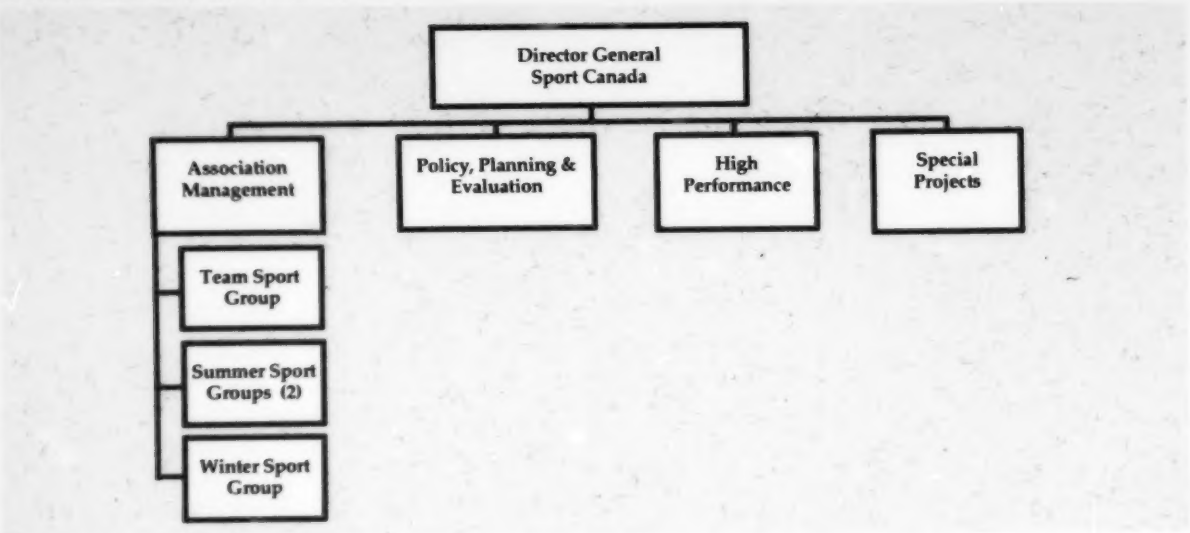
Association Management

National sport organizations that meet and maintain standards set out in Sport Canada's Sport Recognition System may apply to the directorate for financial assistance. Such applications are considered within the limits of other priorities and commitments.

The Association Management responsibility area provides the primary liaison with NSOs related to financial contributions. As well, it provides leadership, consultation and advice in the areas of planning, domestic and high performance sport programming, association management, organizational design and development, human resources management and generally in the administration of sport at the national level.

During 1989-90, development of the Association Management group structure continued, facilitating operations and providing a particular focus on team sports.

ORGANIZATION CHART



Core Support

Sport Canada's Core Support Program helps NSOs achieve their objectives in areas which are central to their responsibilities and operations. As such, it is one of the principal categories of funding support to NSOs.

Of the more than $40 million in core support funding provided to NSOs in 1989-90:

- approximately 30 per cent supported the maintenance and development of the sport infrastructure (i.e. the decision-making and delivery systems of NSOs and the ongoing administrative management of NSO programs);
- approximately 20 per cent supported the domestic sport area (i.e. activities which develop, support, promote and provide technical leadership to competitive sport from entry to national championship levels); and
- approximately 50 per cent supported high performance sport initiatives (i.e. programs, personnel, activities and services which support the preparation of athletes for competitive success in major international events, with particular emphasis on Olympic sports).

Core support funding decisions for individual NSOs are based largely on the "fit" between an organization's application for support and its multi-year plans. The annual progress made towards achieving the objectives contained in those plans is also taken into consideration. (In addition to core support funding, many NSOs receive contributions from other Sport Canada programs, as indicated in the tables which appear at the end of this report.)

Client Organizations

During 1989-90, Sport Canada continued to provide financial contributions to a wide range of client organizations. These included 40 single-sport organizations that serve Olympic summer and winter sports, as well as 18 NSOs that serve non-Olympic sports. Examples of these organizations, which are the key agents for sport development in Canada, include the Canadian Amateur Hockey Association, the Canadian Cycling Association and the Canadian Gymnastics Federation.

As well, Sport Canada continued to provide support to five organizations that coordinate, develop and deliver sport programs to Canadians with a disability, as well as to the Canadian Federation of Sport Organizations for the Disabled (CFSOD) and to the Special Olympics.

Sport activity in Canadian colleges and universities was supported through funding provided to the Canadian Colleges Athletic Association (CCAA) and the Canadian Inter-university Athletic Union (CIAU) respectively.

Support was also provided to a variety of multi-sport service agencies. These agencies serve the collective needs of the single-sport organizations in such areas as coaching, sport medicine and the provision of administrative, information and advocacy services. Key agencies in this group include:

- the Coaching Association of Canada (CAC), whose activities and programs include the National Coaching Certification Program, the Coaching Apprenticeship Program, the National Coaches Seminar, Coaching Special Education

Projects, the Coaching Scholarship Program and the National Coaching Institute;

- the Sport Medicine Council of Canada (SMCC), which, directly and through its various agencies, provides athletes, coaches and sport organizations with quality medical, paramedical and scientific services at major sporting events in Canada and abroad;
- the Athlete Information Bureau (AIB) and the Sport Information Resource Centre (SIRC), organizations which provide important information-related services to Canada's sport community and the media;
- the Canadian Sport and Fitness Administration Centre, which houses 64 national sport and fitness organizations, as well as several support agencies. In addition to office space, the centre provides a wide range of administrative support services and offers legal consulting advice, management counselling and public relations guidance for resident organizations and non-resident groups involved in sport and recreation; and
- the Sports Federation of Canada, a general sport advocacy organization.

Sport Canada also financially assists a number of "major Games" organizations (e.g. the Canadian Olympic Association and the Commonwealth Games Association of Canada) and contributes toward the expenses associated with Canadian team travel to Olympic, Pan American, Commonwealth and World University Games, as well as to the world aquatic championships.

Policy, Planning and Evaluation

This element of Sport Canada is responsible for activities in the areas of planning, evaluation, departmental and central agency liaison and sport policy development. In addition, it manages the Applied Sport Research Program, plans and directs research projects related to the development of the Canadian sport system and NSOs, and is responsible, in conjunction with the Director General, for Sport Canada relations with provincial/territorial governments.

Special Studies

Work proceeded during 1989-90 on Sport Canada's study on the Status of the High Performance Athlete in Canada. The purpose of this study is to provide up-to-date information and analysis of the high performance sport environment in Canada, with a particular focus on the socio-economic status and financial needs of high performance athletes. As well, the study will ascertain the views of athletes (and others in sport) on such matters as their social and occupational status, doping, excellence in sport and fair play.

During the year, detailed terms of reference and a proposed methodology for the study were developed. As well, background papers were produced on several key issues related to the environment of the high performance athlete. In the fall of 1989, an Advisory Committee on the Status of the Athlete Study was struck to provide input and informed comment on key phases on the study.

In November 1989, the report of the Canadian Colleges Sport Review was published by Sport Canada and the CCAA. The primary objective of this study was to determine the roles and relationships of colleges in the Canadian sport system, and to examine the potential for enhancing those roles and relationships.

Data collected during the study revealed that Canadian colleges by and large have more extensive competitive sport programs than was originally believed. For example, all but four of the 87 colleges sampled have some form of athletic facility, many of which are of international calibre. However, there was a wide variation between colleges in terms of the scope of sport programs and the priority placed on sport.

At year's end, Sport Canada and the CCAA were developing formal recommendations to address the findings of this study.

Quadrennial Planning

Preparations were under way in 1989-90 for the mid-quadrennial review process which will be undertaken by NSOs in November 1990. This process provides NSOs with an opportunity to take stock of progress made in key domestic and high performance components of their quadrennial plans at this mid-point in the quadrennial. The results of mid-quadrennial reviews will be discussed with Sport Canada.

To assist NSO's with the review process, Sport Canada has developed a Mid-Quadrennial Review Resource document. This document outlines the review process and serves as a supplementary resource to assist NSOs in conducting a quality review.

Domestic Sport Policy

Work progressed during the year on development of Sport Canada's domestic sport policy. The principal emphasis was on the formation of quadrennial plans by the directorate's client NSOs. Close to 70 per cent of these organizations have established long-term domestic sport plans, with the remaining 30 per cent in various stages of development.

ATHLETE ASSISTANCE PROGRAM

Year	# of Athletes	A	B	C	C-1	D	TC	J	R	H
1986-87	793	107	80	384	148	74				
1987-88	856	103	93	423	112	69		37	19	
1988-89	756	64	79	336	128	76		27	46	
1989-90	832	64	92	375	154	9	43	22	47	26

Payments Categories	1986-87	1987-88	1988-89	1989-90
Living Allowance	4,481,876	4,474,655	4,153,050	4,070,000
Tuition	338,680	270,155	321,581	410,000
Special Needs	8,165	9,079	9,862	6,000
Extended Assistance	107,532	61,942	114,564	102,000
Totals	**$4,936,253**	**$4,815,831**	**$4,599,061**	**$4,588,000** [1]

[1] *1989-90 figures rounded to the nearest thousand dollars.*

In 1989-90, Sport Canada contributed $805,000 to 35 NSOs for projects identified in their respective domestic sport plans.

Federal-Provincial Relations

The Federal-Provincial/Territorial Sport Committee is a committee of government sport officials with three representatives from Sport Canada and five from the provinces/territories. It has been given a mandate to develop a theoretical model for an integrated sport system for Canada and to then work with other agencies toward its implementation. In 1989-90, the Committee continued work begun in the previous fiscal year on developing a framework for describing the sport system as it currently exists.

As well, the Federal/Provincial/Territorial Sport Committee began to develop underlying principles for a national antidoping plan and initiated planning of a National Conference on Coaching Strategies, scheduled for September 1990.

Fair Play

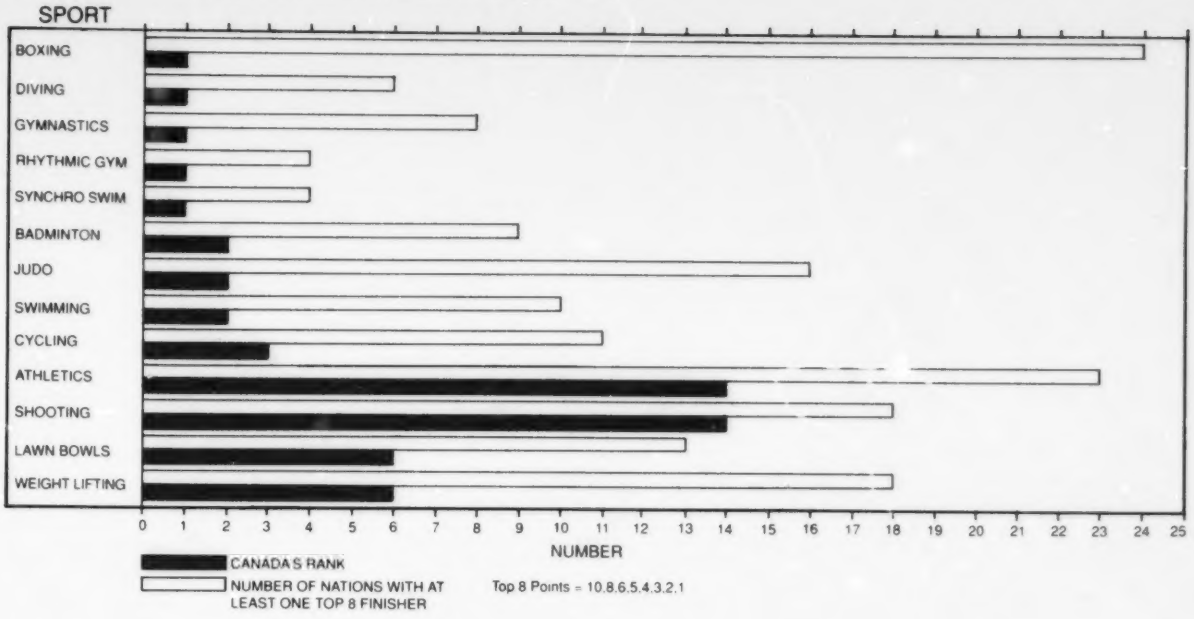
During 1989-90, the Commission for Fair Play continued to fulfill its mandate to eliminate violent behaviour in sport and to ensure widespread application of the principles of fair play.

A number of important new initiatives were launched during the year. For example, a 12-page booklet entitled *Fair Play in Sport: A Coach's Handbook* was published and widely distributed. The booklet outlines the concept of fair play, provides cases studies and a fair play quiz, and contains important information on first aid and emergency care. It was produced in collaboration with the CAC and Shoppers Drug Mart. Demand for the booklet was so great that the initial print run of 60,000 copies was soon depleted and an additional 40,000 booklets were printed.

Another major project was the development of a fair play resource manual for teachers. Called *Fair Play for Kids*, this manual was developed by a team of teachers from across the country and will be distributed to every elementary school in time for the 1990-91 school year. The program is a teacher-friendly, interactive resource for use in grades four through six, packaged in a binder with a poster and other support material. This project featured the collaboration of 24 provincial/territorial government departments (12 ministries of sport and 12 ministries of education), the corporate world (Shoppers Drug Mart, Hilroy and IBM) and CIRA and CAHPER.

The Fair Play Program continued to achieve excellent results from corporate sponsors, which now include Shoppers Drug Mart, Petro-Canada, Hilroy, IBM, Gillette, Avon, Footlocker, O-Pee-Chee and Trans Ad. Since the Commission for Fair Play was established in 1987-88, corporations have provided more than $7 million in sponsorship and advertising value. This

Canada's Rank in Each Sport in the
1990 Commonwealth Games (based on points for top 8 finishes)



represents an 18-fold return on the Commission's investment of $417,000.

Four prominent Canadian athletes — Dave Steen, Gaetan Boucher, Sylvie Bernier and Mike Bossy — served as Ambassadors for Fair Play during the year under review. The Ambassadors provided radio public service announcements for the Commission, contributed messages to the *Fair Play for Kids* manual and appeared in television and print advertisements. Mr. Steen and Ms. Bernier also attended the Canada Games in Saskatoon and promoted fair play among the thousands of young athletes who participated in this event. In addition, eight public service advertisements were produced for television (four English and four French). These commercials featured fair play messages from Mr. Bossy, Mr. Steen and Ms. Bernier.

During the year, the Commission for Fair Play adopted and undertook significant developmental work on an important new objective: to mount a fair play antidoping campaign.

The Commission also launched a pilot project in 1989-90 in which three municipalities — Spruce Grove (Alberta), Ottawa and Winnipeg — were asked to research how the concept of fair play could be integrated into sport and recreational activities at the community level. The results of this research will be used in the design of a national program.

High Performance

The High Performance responsibility area strives to enhance the plans, technical services and programs of Sport Canada and client agencies in order to improve the performances of Canada's top-ranked athletes. It also provides leadership and coordination in technical areas of national sport development in order to create quality programs which will contribute to sports excellence.

Athlete Assistance

The Athlete Assistance Program (AAP) supports Canada's top amateur athletes in their pursuit of sport excellence and academic or career development by defraying living and training expenses.

In 1989-90, 832 athletes received a total of $4,070,000 in living and training allowances (see chart). The allowance amounts are based on $650 per month for an A card athlete, $550 per month for a B card athlete, $450 per month for a C card athlete, $350 per month for a C-1 card athlete, $300 per month for a D or TC card athlete, $150 per month for a J card athlete and $250 per month for an R or H card athlete. As well, tuition fees totalling $410,000 were paid out to approximately 430 athletes. Additional funding was provided to some athletes for

special needs (such as relocating and baby sitting expenses) and to recently retired athletes for up to two semesters of tuition fees and living allowances while they receive additional full-time education.

Best Ever

During the year under review, Sport Canada's Best Ever Summer program, which was originally scheduled to terminate in 1989, was renewed in perpetuity. Funding will be maintained at approximately the same level as in the previous four years. The program will continue to focus on six major elements: coaching; scientific and medical support; athlete assistance; training centres; national team programming; and organizational development.

The Best Ever Summer program is now supporting the efforts of approximately 500 athletes who will represent Canada at the Barcelona Olympics in 1992. Badminton and baseball have attained full recognition for the 1992 Games, bringing to 30 the total number of sports in the summer Olympic program. Three new events — white water canoeing, yachting and athletics — have also been added to the Olympic program.

The Best Ever Winter program continued to support the high performance system for 12 sports in preparation for the 1992 Albertville Olympics. As well, the program focused on increasing participation and entry level activity in domestic sport, and on stabilizing the management and administration of NSOs.

Major Games

Sport Canada's single largest financial contribution in 1989-90 was to support the fielding of the Canadian team at the 1990 Commonwealth Games in Auckland, New Zealand. Competing out of season, the Canadian team finished a strong third overall, behind Australia and England. During the year, Sport Canada also continued to work with the Commonwealth Games Association of Canada (CGAC) to expand its role and influence within the Commonwealth sport movement.

Planning progressed for the 1994 Commonwealth Games in Victoria. With a commitment of $50 million, the federal government is the senior funding partner for these Games. During 1989-90, negotiations began on an interim agreement with the Victoria Commonwealth Games Society (VCGS) which will enable the transfer of initial federal funds to this organizing body. Sport Canada also worked closely with the VCGS in other areas of mutual interest.

Canadian athletes participated in the inaugural edition of the Jeux de la Francophonie in Morocco in July 1989. These Games united the worlds of sport and culture and provided a manifestation of the richness and diversity of the French language and culture. A Canadian contingent of 300 individuals took part in four sport and six cultural events. Sport Canada undertook full management of the Canadian team, which featured athletes representing Quebec, New Brunswick and Canada as a whole. The previous Minister of State for Fitness and Amateur Sport served as vice-president of the International Committee of the Jeux de la Francophonie, and was instrumental in increasing the profile of disabled events at the Games.

Single-Sport Hosting

During 1989-90, Sport Canada continued its policy of supporting the hosting of major single-sport international competitions. The directorate provides financial and other assistance to the organizers of these events, with the objective of ensuring a strong technical legacy from the competitions.

In any given year, between 12 and 16 events are supported through the hosting program. Competitions supported in 1989-90 included the inaugural world women's hockey championship and the world youth sailing and world junior canoe championships.

Antidoping Initiatives

During 1989-90, Sport Canada further advanced its domestic and international campaigns against doping.

At the national level, the directorate continued to work with the Sport Medicine Council of Canada (Antidoping Unit) in delivering a strong domestic antidoping program. In this regard, the "unannounced testing" initiative, under which athletes are selected and tested without warning, was expanded during the year. All NSOs now have provisions for unannounced testing in their policies.

An antidoping initiative was also developed to both educate and test athletes prior to major Games. This was conducted for the first time before the Commonwealth Games in Auckland. Preparations are under way for a similar antidoping education/testing program for the 1991 Canada Winter Games.

During the year, the directorate renewed its contract with INRS Sante of Montreal, an IOC-accredited laboratory, for sample analysis and antidoping research. In conjunction with the Commission for Fair Play, a major antidoping education program was initiated at year's end. As well, Sport Canada's antidoping program continued to be a partner in the government-wide National Drug Strategy.
Internationally, Fitness and Amateur Sport:

- continued its leadership role in the International Working Group on Antidoping in Sport, which was established to develop a strategy for advancing the world-wide endorsement and implementation of the International Olympic Antidoping Charter;
- served on the planning committee and participated in the Second Permanent World Conference on Antidoping in Sport, which was held in the USSR in November 1989; and
- initiated discussions concerning a trilateral antidoping agreement between the United Kingdom, Australia and Canada.

At year's end, the federal government was awaiting the report of the Commission of Inquiry into the Use of Drugs and Other Banned Practices Intended to Increase Athletic Performance. The Commission of Inquiry (widely known as the Dubin Commission) was appointed in October 1989, following the positive dope testing of several Canadian athletes leading up to and at the Seoul Olympics. Sport Canada provided extensive resources and testimony to the Inquiry, which is expected to present a broad range of recommendations to the government.

Coaching

Sport Canada provides financial support to NSOs for a variety of programs and activities that relate to the recruitment, selection, training/education and support of coaches and the development and promotion of coaching in Canada.

In 1989-90, NSOs received $ 2.8 million for national coach salaries, honoraria and travel expenses. Coaches employed at high performance centres, as well as national coaching staff of summer and winter sports, are included in this total. NSOs also received $ 250,000 for coaching development projects.

The calendar year 1989 was designated the "Year of the Coach" by the federal and provincial/territorial Ministers of Sport and Recreation. A national promotional campaign designed to recognize the contribution of coaches at all levels and to raise the profile of coaching across the country was implemented as a collaborative project of the Government of Canada and the provincial/territorial governments. The objectives of the "Year of the Coach" campaign, which was administered by the Coaching Association of Canada, were to:

- educate the public about the important role of coaches;
- stress the importance of selecting qualified coaches;
- draw attention to the need for more coaches with National Coaching Certification;
- promote coaching as a profession;
- create awareness of the need for more employment opportunities for certified coaches;
- create awareness of the need for more female coaches; and
- stress the need for fair play in sport.

As part of the campaign, 3M Canada Inc. sponsored a coaching awards program in which national and provincial sport governing bodies presented awards and certificates for outstanding coaching achievements. As well, national print and television public service announcements focused on recognition of the coach and the important role they play in our society.

Throughout the "Year of the Coach", a bi-monthly newsletter was published and distributed to all involved parties and the media. Jack Donohue and Sylvie Bernier were named as honorary spokespersons for the campaign, and a number of other prominent individuals served on the Coaches' Council. As well, a poster depicting the coach as "Someone to look up to" was produced and distributed, a national media tour was undertaken and promotional and gift items were made available at the local level.

In addition to the national campaign initiatives, several NSOs also developed activities and provincial/territorial governments delivered special programs to recognize the coach.

During the year under review, Sport Canada continued to work closely with the CAC in designing and implementing coaching education and development programs. These included the National Coaching Certification Program, the National Coaching Institutes Program, the Coaching Apprenticeship Program, the Coaching Special Education Program and the National Coaches Seminar, which is held each fall. As well, the directorate supported a workshop for NSOs on how to benefit from cross-cultural coaching exchanges.

The Canadian Association of National Coaches, one of the primary vehicles for the professionalization of coaching in Canada, completed its fourth year of existence in 1989-90. Membership in the association is open to all coaches associated with national teams and national team athletes. During the year, the association:

- hired a part-time staff person to coordinate its activities;
- conducted a special workshop on "leadership" in conjunction with the National Coaches Seminar;
- developed a code of ethics for national coaches;

- provided "mentoring" services for new coaches; and
- retained legal advice for coaches with respect to contracts and other matters.

Science and Medicine in Sport Programs

Sport Canada's Science and Medicine in Sport sector continued to provide ongoing financial and consultative support for the scientific and medical activities undertaken by NSOs. Support is provided through the Sport Science Support Program, the Health Status Support Program, the Applied Sport Research Program and the Drug Use and Doping Control Program (for information on the latter, see Antidoping Initiatives).

SPORT SCIENCE SUPPORT PROGRAM

The Sport Science Support Program provides leadership and financial assistance to NSOs in the areas of athlete assessment and sport science consultation. In 1989-90, 35 organizations received a total of $495,000 to fund a variety of projects.

HEALTH STATUS SUPPORT PROGRAM

The Health Status Support Program is a joint Sport Canada-Sport Medicine Council of Canada initiative designed to ensure optimum health and to facilitate appropriate physical preparation for the duration of an athlete's career. In the year under review, more than 475 athletes from 32 sports were monitored by the program, at a cost of $ 175,000.

APPLIED SPORT RESEARCH PROGRAM

The Applied Sport Research Program encourages applied research in the areas of sport excellence, domestic sport, sport infrastructure and sport policy. During 1989-90, the program provided researchers with total funding of $336,000.

High Performance Sport Centres

The High Performance Sport Centres Program helps NSOs establish quality training facilities where athletes, coaches and special services can be integrated into a single location. This year, Sport Canada provided $1 million to the program to cover various costs of operating these centres, including salaries and honoraria, facility rental, travel to and from centres and other special services.

As the year under review marked the beginning of a new Olympic quadrennial, many NSOs evaluated and modified their high performance systems. While some sports expanded the number of centres they operated, many reduced the number and some abandoned the concept as part of their elite development system. At year's end, there were 54 centres across Canada. More than half of these facilities are located at universities, with the remainder operating in private clubs or other institutions.

Canada Games

Approximately 3,500 athletes, coaches and managers from all provinces and territories took part in the 1989 Canada Summer Games in Saskatoon in August. Sport Canada provided significant support to the organizing committee for these Games, which were officially opened by the Prime Minister and were generally considered to be the most successful to date. During 1989-90, preparations continued for the 1991 Canada Winter Games in Prince Edward Island, and Kamloops was selected as the site for the 1993 Canada Summer Games.

Also during the year, the federal and provincial Ministers of sport approved a new financing formula for the Canada Games. As well, work was under way on establishing a new private sector structure — the Canada Games Council Inc. — which will take over management of the Games from Sport Canada.

Special Programs

Sport Canada staff working on these programs are responsible for the Women's Program, the Disabled Sport Program and for liaison with other departments of the federal government, as well as provincial/territorial governments. They are also responsible for international exchanges, the Athlete Information Bureau, the Sport Information Resource Centre and such special projects as the Jeux de la Francophonie and liaison for the 1994 Commonwealth Games.

Women's Program

During the year under review, the Sport Canada Women's Program continued to manage and deliver the National Associations Contribution Program (NACP). NACP provides financial support and consultation services to NSOs for projects and activities designed to improve opportunities and circumstances for girls and women in sport. In a major project during the year, NACP supported the CIAU in staging the third National Coaching School for Women at McMaster University in Hamilton. Twenty-seven coaches attended the school (15 from volleyball, 12 from basketball), which served as a catalyst for a special two-day seminar conducted by the Ontario Federation of Secondary Schools. This coaching seminar was attended by some 250 high school coaches from a variety of sports across the province.

The Women's Program also continued to deliver the Women in Sport Leadership program. This initiative

encourages and enhances professional development opportunities for women wishing to obtain entry-level positions in coaching or sport administration at the national level. During the year under review, six apprentice coaches were financially supported through this program, which also provided scholarships for women attending one of the National Coaching Institutes.

As an important contribution to the "Year of the Coach" program, the Women's Program worked with the CAC to produce and deliver a package on women in coaching. The package included a video and a brochure designed to attract girls and women to coaching, both on a volunteer basis and as a career option.

Several other special projects were undertaken by the Women's Program in 1989-90. For example, a resource package called "On the Move", which describes a model program for increasing girls' participation in sport at the community level, was produced and widely distributed. The program was subsequently implemented by three communities in British Columbia and two in Ontario.

As well, Sport Canada coordinated several presentations on Canadian women in sport at the 1990 Commonwealth International Conference, which preceded the Commonwealth Games in Auckland. At the conference, resources on the National Coaching School for Women, the "On the Move" program and the Sport Canada Women's Program in general were shared with Commonwealth leaders and sport programmers.

The text for the second edition of "Women, Sport and Physical Activity: Research and Bibliography", was finalized. As well, the Canadian Association for the Advancement of Women and Sport received support to publish a number of action bulletins during the year.

On an ongoing basis, the program responded to requests for information on women's involvement in sport and cooperated with related departments at the provincial/territorial level in developing policies and programs for girls and women in sport.

Disabled Sport Program

In 1989-90, Sport Canada contributed $707,000 to organizations for disabled athletes.

Canada also played a leadership role in establishing the International Paralympic Committee (IPC), which is now the only multi-disability organization with the rights to organize Paralympics and multi-disability world Games and championships. At the Committee's inaugural meeting in Dusseldorf in September 1989, Canadians were elected to serve in the positions of IPC President, Medical Chairman and Regional Representative for the Americas. The IPC will liaise with the International Olympic Committee and other relevant international disabled sport bodies.

The work initiated in the previous fiscal year by the Sport Integration Task Force resulted in a two-year work plan focusing on NSOs. This work will be carried out under the leadership of CFSOD. During 1989-90, attention shifted to the international arena with the establishment of an Integration Secretariat of the IPC, under the direction of Rick Hansen and the Chairman of CFSOD.

Sport Marketing

Corporate sponsors are a key player in creating opportunities for athletes and in strengthening the overall sport system. In recognition of this, Sport Canada continued to assist the marketing efforts of national sport and fitness organizations through the work of the Sport Marketing Council.

During the year, the Council assisted and encouraged NSOs to be involved in the marketing business by educating and training staff, undertaking feasibility studies and developing public and media relations. The more pro-active approach to marketing developed by the Council in the previous fiscal year continued to bring good results.

International Relations

During 1989-90, the International Relations Directorate represented Canada's interests in the international sport and fitness arenas. The directorate, which was established in 1988, continued to situate itself and expand its activities, offering support to the Minister, program directorates and the sport and fitness communities.

For example, the International Relations Directorate coordinated the sport and fitness elements of the Prime Minister's trip to the USSR in November 1989. During this visit, the Prime Minister officially launched the Canada-USSR Fit Trek in Moscow's Red Square and discussed Toronto's bid for the 1996 Olympics with Soviet members of the International Olympic Committee.

In June 1989, the previous Minister of State for Fitness and Amateur Sport and the Secretary of State for External Affairs jointly announced changes to Canada's policy on sporting contacts with South Africa. The changes widened, tightened and intensified the previous policy, which for the first time was applied equally to both amateur and professional athletes alike. FAS continued its campaign against apartheid in South Africa by supporting the efforts of several NSOs to influence their international federations. These campaigns proved successful in at least one case, when the International Tennis Federation decided to expel South Africa from membership.

During the year, Canada's previous Minister of State for Fitness and Amateur Sport was invited to attend a meeting of the Supreme Council for Sport in Africa. This was the first time Canada was invited to participate in this important gathering, and the Minister took the opportunity to make a presentation on Canada's policy on sport contacts with South Africa.

For the first time ever, sport and the significance of the Commonwealth Games was a topic of discussion at a meeting of Commonwealth Heads of Government in Kuala Lumpur in January. Based on these discussions, the Commonwealth Heads of Government requested that a special expert group be established to study ways of strengthening the Commonwealth Games and assisting the evolution of sport in the developing Commonwealth countries. The expert group was established by the Commonwealth Secretariat and is chaired by Roy McMurtry and supported by the Department of the Secretary of State for External Affairs.

In February 1990, the first meeting of the Commonwealth Sport Ministers took place in Auckland, New Zealand at the conclusion of the Auckland Commonwealth Games. Fitness and Amateur Sport, through the International Relations Directorate, was instrumental in calling this meeting, which provided the Sport Ministers with an opportunity to discuss such issues as antidoping in sport and to endorse the establishment of the McMurtry experts group. As a result of this meeting, future Commonwealth Sport Ministers meetings are anticipated.

The International Relations Directorate was heavily involved in monitoring the impact of political changes in eastern Europe. Despite the upheavals in several East Bloc countries, the directorate managed to develop bilateral agreements on a series of exchanges with the USSR and the German Democratic Republic (GDR). The directorate also provided planning services for the visit to the GDR by sports writer Gilles Blanchard of the newspaper *La Presse*. Mr. Blanchard was awarded the trip as the first winner of the Doug Gilbert prize for excellence in sport journalism. His trip resulted in a series of articles in *La Presse* on the sport system in the GDR.

The International Relations Directorate was also involved in a number of antidoping initiatives at the international level (see Antidoping Initiatives). As well, Canada's sport and fitness system continued to be of interest to other countries. During 1989-90, the directorate hosted high level delegations from Cuba, Norway, Finland and Japan.

At year's end, Canada's offer to host the 7th session of UNESCO's Intergovernmental Committee for Physical Education in Sport was accepted. The organization of this biennial event was given to the International Relations Directorate. Fitness and Amateur Sport holds the chair of this committee and is working hard to expand activity in the field of physical fitness and sport.

Bilingualism Initiatives

Fitness and Amateur Sport's Bilingualism Initiatives Program assists national sport and fitness organizations in acquiring a permanent bilingual capacity; enabling them to provide services to their members and to the public in Canada's two official languages, English and French.

This program provides consultation and bilingualism planning assistance to approximately 100 federally-funded national sport and fitness associations in the private sector and to the national and international events hosted by them. The program also assists associations in the implementation of their bilingualism plans with a budget of approximately $750,000.00

In 1989-1990, 71 associations submitted bilingualism plans. These organizations received financial assistance for the translation of technical manuals and documents, simultaneous interpretation at conferences and annual meetings, language training for coaches, administrators and support staff and special projects directed towards the development of bilingual capacities and the increase of participation by minority official language group members.

This year the program broadened its scope to include active planning support for bilingualism in major national, international and world sport and fitness events hosted in Canada.

Planning for bilingualism at the Canada Games continues to be an active area of the program as work progresses toward the hosting of the 1991 Canada Games in Charlottetown, Prince Edward Island. As well, the Unit is active in assisting in the planning for the 1994 Commonwealth Games and the 1993 Canada Summer Games in Kamloops, B.C. The 1989 Canada Summer Games in Saskatoon were proclaimed a bilingual success, with the Unit receiving praise from the Commissioner of Official Languages for its efforts in working with the Host Society.

The Bilingualism Initiatives Program continues to provide the Secretariat and Chair to the Federal-Provincial Advisory Committee on Equal Linguistic Access to Services and Opportunities in Sport. The committee has recommended initiatives which could enhance opportunities for participation by athletes and coaches of both official languages groups in Canada's sport community.

Program Support

Support services for Fitness and Amateur Sport's program activities are provided by two directorates, Finance and Administration and Promotion and Communications.

Finance and Administration

The mandate of Finance and Administration is to provide on-going strategic and policy advice and guidance to the Branch as well as planning, financial and administrative services to ensure resources are directed in an effective manner. Within this mandate, the directorate operates the systems used to requisition payments to client associations and to eligible athletes under the Athlete Assistance Program and to account for and audit those expenditures, and to ensure that all FAS budgets are controlled within the limits prescribed by Parliament.

Other services include the coordination of requests under the Access to Information and Privacy Acts, development and operation of automated systems (particularly microcomputers), warehousing, registry, and occupational health and safety, accommodation and security. The directorate is also responsible for liaison and contract negotiation and administration regarding International Multi-Sport Games.

Sport Action Program

The Sport Action Program is entering its twentieth year of continuous operation as a promotional and support program for Fitness and Amateur Sport.

This year the Program travelled to Saskatchewan to tour that province to promote the 1989 Canada Games in Saskatoon and support a special provincial fitness awareness program.

This was done in cooperation with "Sask Sport" and the Saskatchewan Lotteries Corporation, as part of an attempt to share costs and reduce the Fitness and Amateur Sport budget.

Sport Action also travelled to Fort Amherst, P.E.I. to provide the Canadian Boy Scout Jamboree with a sport program. Jamboree "CJ89" was one of many attended by the Sport Action Program in the past years. It is equally popular with the Girl Guides of Canada.

With the baseball, softball, football, golf, tennis, and hockey in inclosures, participation is possible in a safe comfortable environment, both indoors, outdoors or most available flat terrain. An artificial ski slope and artificial cross-country ski track provide winter sport capabilities. An agilities area comprised of eight structures provides fitness and balance events to round out a total participation program.

The program is capable of staging many different sports making it possible to tailor the events to a particular local need. We are governed only by space and the number of persons who can be employed to supervise.

Promotion and Communications

Promotion and Communications plans and coordinates activities to inform the public and the media of Fitness and Amateur Sport policies, programs and services.

Information is provided through a wide variety of communications activities, including news releases, news conferences, publications, advertising, audio-visual presentations and displays. Particular emphasis was placed during the year on implementation of the new federal communications policy, under which advice, direction and assistance were provided to program directorates on all aspects of disseminating public information and monitoring public opinion.

Communications advice and support were provided to such special projects as Fitweek, the Canada-USSR Fit Trek, the Fair Play program, and anti-doping conferences held during the year in both Moscow and Auckland, New Zealand.

Other initiatives during the year included production of a photographic souvenir tabloid on the Canada Summer Games in Saskatoon, Saskatchewan and organization of Ministerial receptions in Montreal and Winnipeg to honour disabled athletes.

The directorate responded to more than 26,000 public enquiries for information about the department's programs, services and publications. A news-monitoring service provides daily press clippings and radio and television tapes and transcripts throughout the year.

Expenditures 1989-1990 (1)

CONTRIBUTIONS	Fitness Canada: $ 8,458,000 (2)	
	Sport Canada: $55,580,000 (3)	
	Sub-Total:	**$64,038,000**
OPERATING AND CAPITAL		
	Fitness and Amateur Sport: $12,390,000	
	Sub-total:	**$12,390,000**
	Total:	**$76,428,000**

1. All figures rounded to the nearest thousand dollars.
2. This figure includes approximately $10,000 provided by Secretary of State and $484,000 from the Seniors Independence Program, Health and Welfare Canada.
3. This figure includes $150,000 provided by Secretary of State toward the Bilingualism Initiatives Program.

Sport Canada Financial Summary

Contributions to National Sport and Fitness Organizations (1)

National Organizations	Core Support	Other Programs	Total
Athletics Canada	$ 1,771,000	$ 222,000	$ 1,993,000
Aquatic Federation of Canada	62,000		62,000
Badminton Canada	432,000	15,000	447,000
Baseball Canada	384,000	32,000	416,000
Basketball Canada	1,161,000	53,000	1,214,000
Canada's Sports Hall of Fame	90,000		90,000
Canadian Academy of Sports Medicine	29,000	7,000	36,000
Canadian Amateur Bobsleigh and Luge Association	735,000	22,000	757,000
Canadian Amateur Boxing Association	519,000	18,000	537,000
Canadian Amateur Diving Association	414,000	44,000	458,000
Canadian Amateur Hockey Association	1,299,000	68,000	1,367,000
Canadian Amateur Speed Skating Association	727,000	70,000	797,000
Canadian Amateur Wrestling Association	505,000	57,000	562,000
Canadian Amputee Sports Association	50,000		50,000
Canadian Association for the Advancement of Women and Sport		29,000	29,000
Canadian Association of Disabled Skiing	88,000		88,000
Canadian Association of Sports Sciences	65,000	3,000	68,000
Canadian Athletic Therapists Association	32,000	4,000	36,000
Canadian Blind Sports Association	119,000		119,000
Canadian Canoe Association	668,000	89,000	757,000
Canadian Colleges Athletic Association	136,000	8,000	144,000
Canadian Cricket Association	95,000		95,000
Canadian Cycling Association	752,000	34,000	786,000
Canadian Deaf Sports Association	73,000	3,000	76,000
Canadian Equestrian Federation	720,000	49,000	769,000
Canadian Federation of Sports for the Disabled	90,000	7,000	97,000
Canadian Fencing Association	318,000	17,000	335,000
Canadian Field Hockey Association	371,000	13,000	384,000
Canadian Field Hockey Council	55,000		55,000
Canadian Figure Skating Association	1,029,000	36,000	1,065,000

1. All figures rounded to the nearest thousand dollars.

National Organizations	Core Support	Other Programs	Total
Canadian Five-Pin Bowlers Association	$ 103,000	$ 2,000	$ 105,000
Canadian Gymnastics Federation	887,000	30,000	917,000
Canadian Handball Association	46,000	1,000	47,000
Canadian Intermural Recreation Association		8,000	8,000
Canadian Interuniversity Athletic Union	911,000	63,000	974,000
Canadian Lacrosse Association	149,000	11,000	160,000
Canadian Ladies Golf Association	86,000	1,000	87,000
Canadian Modern Pentathlon Association	12,000		12,000
Canadian Olympic Association	145,000	5,000	150,000
Canadian Orienteering Federation	121,000	4,000	125,000
Canadian Parks/Recreation Association		22,000	22,000
Canadian Physiotherapists Association (Sports Physiotherapy Division)	36,000	1,000	37,000
Canadian Rhythmic Sportive Gymnastics Federation	336,000	20,000	356,000
Canadian Rugby Union	253,000	20,000	273,000
Canadian Ski Association	30,000	3,000	33,000
Alpine Canada Alpin	1,387,000	55,000	1,442,000
Biathlon Canada	280,000	8,000	288,000
Cross Country Canada	979,000	61,000	1,040,000
Freestyle Skiing	328,000	69,000	397,000
Ski Jumping Canada	408,000	32,000	440,000
Nordic Combined	17,000	1,000	18,000
Canadian Soccer Association	874,000	39,000	913,000
Canadian Special Olympics Inc.	7,000	50,000	57,000
Canadian Sport and Fitness Administration Centre	4,738,000	18,000	4,756,000
Canadian Table Tennis Association	441,000	24,000	465,000
Canadian Team Handball Federation	248,000	19,000	267,000
Canadian Tenpin Federation	43,000		43,000
Canadian Volleyball Association	932,000	40,000	972,000
Canadian Water Ski Association	212,000	13,000	225,000
Canadian Weightlifting Federation	167,000	29,000	196,000
Canadian Wheelchair Sports Association	201,000	13,000	214,000
Canadian White Water Association	39,000		39,000
Canadian Women's Field Hockey Association	584,000	66,000	650,000
Canadian Yachting Association	729,000	65,000	794,000
Coaching Association of Canada	2,565,000	9,000	2,574,000

National Organizations	Core Support	Other Programs	Total
Commonwealth Games Association of Canada	$ 139,000	$ 700,000	$ 839,000
Curl Canada	290,000	46,000	336,000
Federation of Canadian Archers	167,000	21,000	188,000
Football Canada	200,000	57,000	257,000
Judo Canada	454,000	17,000	471,000
Lawn Bowls Canada	174,000	2,000	176,000
National Karate Association	47,000		47,000
Racquetball Canada	170,000	7,000	177,000
Ringette Canada	187,000	17,000	204,000
Rowing Canada Aviron	521,000	12,000	533,000
Royal Canadian Golf Association	37,000	2,000	39,000
Shooting Federation of Canada	485,000	22,000	507,000
Soaring Association of Canada		1,000	1,000
Softball Canada	357,000	17,000	374,000
Sport Medicine Council of Canada	616,000	1,069,000	1,685,000
Sports Federation of Canada	82,000	4,000	86,000
Squash Canada	204,000	11,000	215,000
Swimming/Natation Canada	1,181,000	99,000	1,280,000
Synchro Canada	546,000	44,000	590,000
Tennis Canada	370,000	31,000	401,000
Water Polo Canada	380,000	11,000	391,000
Sub-total - National Organizations Contributions:	**$37,690,000**	**$3,892,000**	**$41,582,000**

Special Programs and Projects Supported by Sport Canada

Programs and Projects	Core Support	Other Programs	Total
Athlete Assistance Program	$	$ 4,588,000	$ 4,588,000
Athlete Information Bureau	950,000	1,000	951,000
Canadian Master Athlete Federation		40,000	40,000
Concordia University		10,000	10,000
Coupe du Monde de Ski Caffe Lavazzo		10,000	10,000
International Sporting Press Congress		75,000	75,000
1989 Ladies World Cup Downhill Organizing Committee		10,000	10,000

Programs and Projects	Core Support	Other Programs	Total
La Fondation du Sport Universitaire Québecois	$	$ 50,000	$ 50,000
Major Games			
1989 Canada Games (Saskatoon)		1,844,000	1,844,000
1991 Canada Games (P.E.I.)		2,807,000	2,807,000
1993 Canada Games (Kamloops)		100,000	100,000
Toronto Ontario Olympic Council		1,000,000	1,000,000
1990 Arctic Winter Games (Yellowknife)		283,000	283,000
McMaster University		28,000	28,000
Projects Administration		96,000	96,000
Société des Sports du Québec		10,000	10,000
Sport Information Resource Centre	511,000	1,000	512,000
Sport Marketing Council	950,000	15,000	965,000
Technical Translation	90,000		90,000
Université du Québec à Trois Rivières		21,000	21,000
University of Alberta		7,000	7,000
University of British Columbia		13,000	13,000
University of Calgary		38,000	38,000
University of Guelph		18,000	18,000
University of Laval		33,000	33,000
University of Manitoba		6,000	6,000
University of Montreal		20,000	20,000
University of New Brunswick		9,000	9,000
University of Ottawa		12,000	12,000
University of Saskatchewan		68,000	68,000
University of Toronto		7,000	7,000
University of Victoria		25,000	25,000
University of Waterloo		32,000	32,000
University of Western Ontario		9,000	9,000
Women in Sport and Fitness Leadership	180,000	10,000	190,000
III World Police and Fire Games		10,000	10,000
York University		11,000	11,000
Sub-Total - Special Projects and Programs:	**$2,681,000**	**$11,317,000**	**$13,998,000**
Total for Sport Canada Contributions:	**$40,371,000**	**$15,209,000**	**$55,580,000**

Fitness Canada Financial Summary

Contributions to National Sport and Fitness Organizations (1)

National Organizations	Total
Canada Safety Council	$ 15,000
Canadian Association for the Advancement of Women and Sport	3,000
Canadian Association for Health, Physical Education and Recreation	514,000
Canadian Association of Nordic Ski Instructors	5,000
Canadian Association of Sport Sciences	95,000
Canadian Blind Sports Association	30,000
Canadian Camping Association	52,000
Canadian Cycling Association	65,000
Canadian Fitness and Lifestyle Research Institute	
Core Support	350,000
Research Program	350,000
Special Projects	460,000
Canadian Hostelling Association	35,000
Canadian Institute of Child Health	20,000
Canadian Institute of Planners	30,000
Canadian Intramural Recreation Association	405,000
Canadian Oldtimers Hockey Association	85,000
Canadian Parks/Recreation Association	125,000
Canadian Recreational Canoeing Association	67,000
Canadian Red Cross Society - Fun and Fitness Program	71,000
Canadian Red Cross Society - Water Safety Services	110,000
Canadian Ski Council	155,000
Canadian Ski Patrol System	84,000
Canadian Special Olympics Inc.	62,000
Canadian Sport and Fitness Administration Centre	7,000
Football Canada	35,000
G. Allan Roeher Institute	33,000
Girl Guides of Canada	41,000
Interprovincial Sport and Recreation Council	98,000
Learning Disabilities Association of Canada	14,000
PARTICIPaction	
Core Support	1,210,000
Special Projects	96,000

1. All figures rounded to the thousand nearest dollars.

National Organizations	Total
Royal Life Saving Society Canada	$ 103,000
Secretariat for Fitness in the Third Age	291,000
The Duke of Edinburgh's Award in Canada	8,000
Velo Québec	35,000
YMCA of Canada	61,000
YWCA of/du Canada	116,000
Sub-Total - Contributions to National Organizations:	**$5,336,000**

Special Programs and Projects Supported by Fitness Canada

Programs and Projects	Total
Administration Bureau for Active Living	$ 358,000
Canada Fitness Awards (CFA) Program	164,000
Canada's Fitweek Program	
Core Support/National Campaign	480,000
Special Projects	58,000
Client Organization Project Support	(1) 329,000
Canada-USSR Fit Trek	270,000
Children/Youth Program Initiatives	360,000
Disabled Program Initiatives	213,000
Employee/Workplace Program Initiatives	132,000
Great Canadian Skate Challenge	33,000
Leadership Program Initiatives	205,000
Older Adult Program Initiatives	193,000
Participation Special Projects	60,000
Skills Program for Management Volunteers	189,000
Women's Program	78,000
Sub-Total - Special Programs and Projects:	**$3,122,000**
Total for Fitness Canada Contributions:	**$8,458,000**

1. This total includes support to twelve organizations including: Canadian Amateur Synchronized Swimming Association, Canadian Association for Health, Physical Education and Recreation, Canadian Badminton Association, Canadian Blind Sports Association, Canadian Cycling Association, Canadian Federation of Sport Organizations for the Disabled, Canadian Intramural Recreation Association, Canadian Parks/Recreation Association, Canadian Racquetball Association, Girl Guides of Canada, National Pensioners and Senior Citizens Federation and YWCA of/du Canada.

Canada

Condition physique et Sport amateur
Rapport annuel 1989-1990

Gouvernement du Canada
Condition physique et Sport amateur

L'hon. Marcel Danis
Ministre d'État

Government of Canada
Fitness and Amateur Sport

The Hon. Marcel Danis
Minister of State

Le triscèle

Le "triscèle" a été adopté de façon officielle pour répresenter les activités de Condition physique et Sport amateur. Une version modifiée du symbole figure sur les écussons qui sont présentés chaque année aux écoliers du pays dans le cadre du programme Jeunesse en forme Canada.

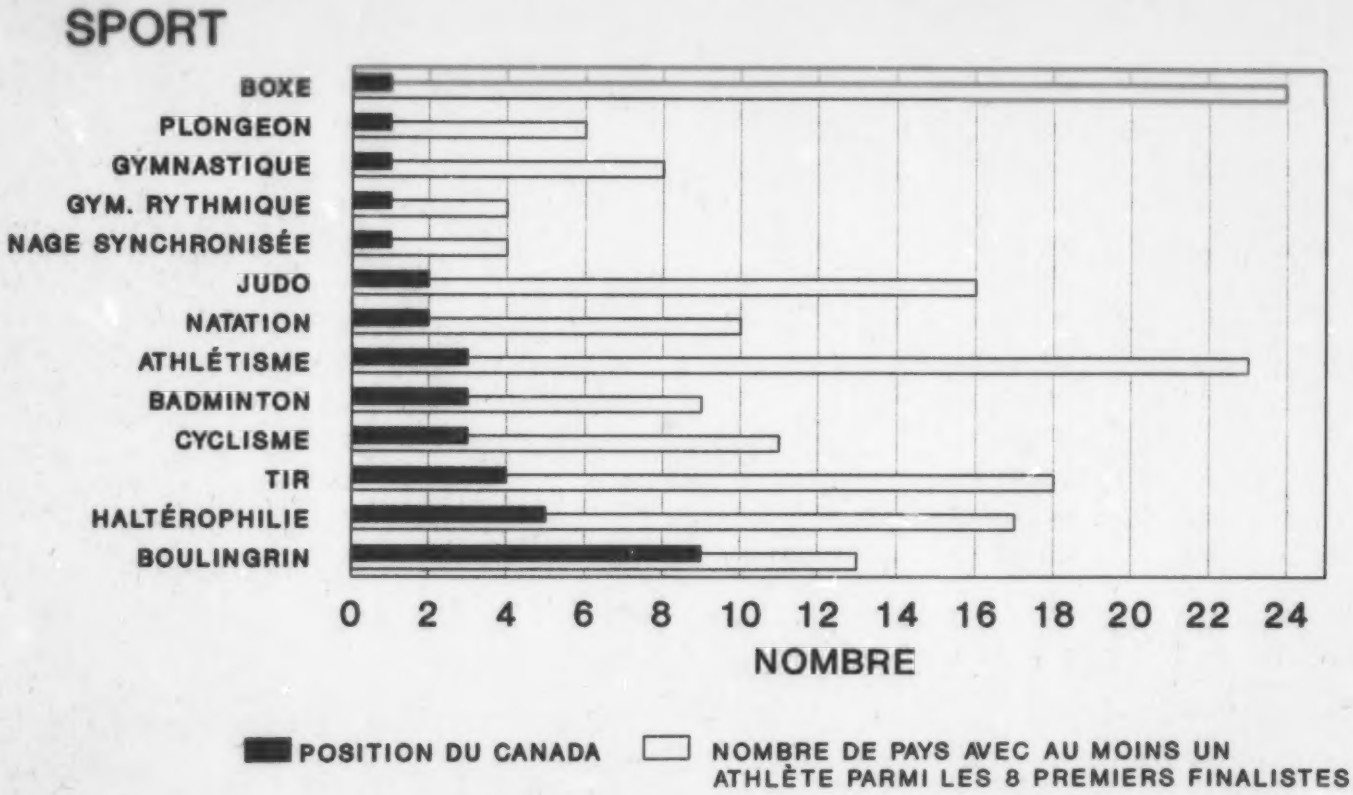
Des premières versions du "triscèle", qu'on dit être un ancien symbole du soleil et de la vie, ont été découvertes en Asie mineure sur des monuments datant d'aussi loin que 1300 avant J.C., et en Grèce où un écusson portant le symbole a été découvert sur un vase servant de prix pour les jeux d'Athènes vers le sixième siècle de l'ère ancienne.

Le "triscèle" stylisé qui apparaît ci-dessus et sur la page couverture a été conçu aux fins d'identification rapide. Ses lignes prononcées donnent l'impression particulière de mouvement, tandis que le cercle périphérique rehausse la symétrie du symbole.

Version révisée du tableau, page 23

POSITION DU CANADA DANS CHAQUE SPORT AUX JEUX DU COMMONWEALTH DE 1990

(selon les résultats des 8 premiers finalistes)

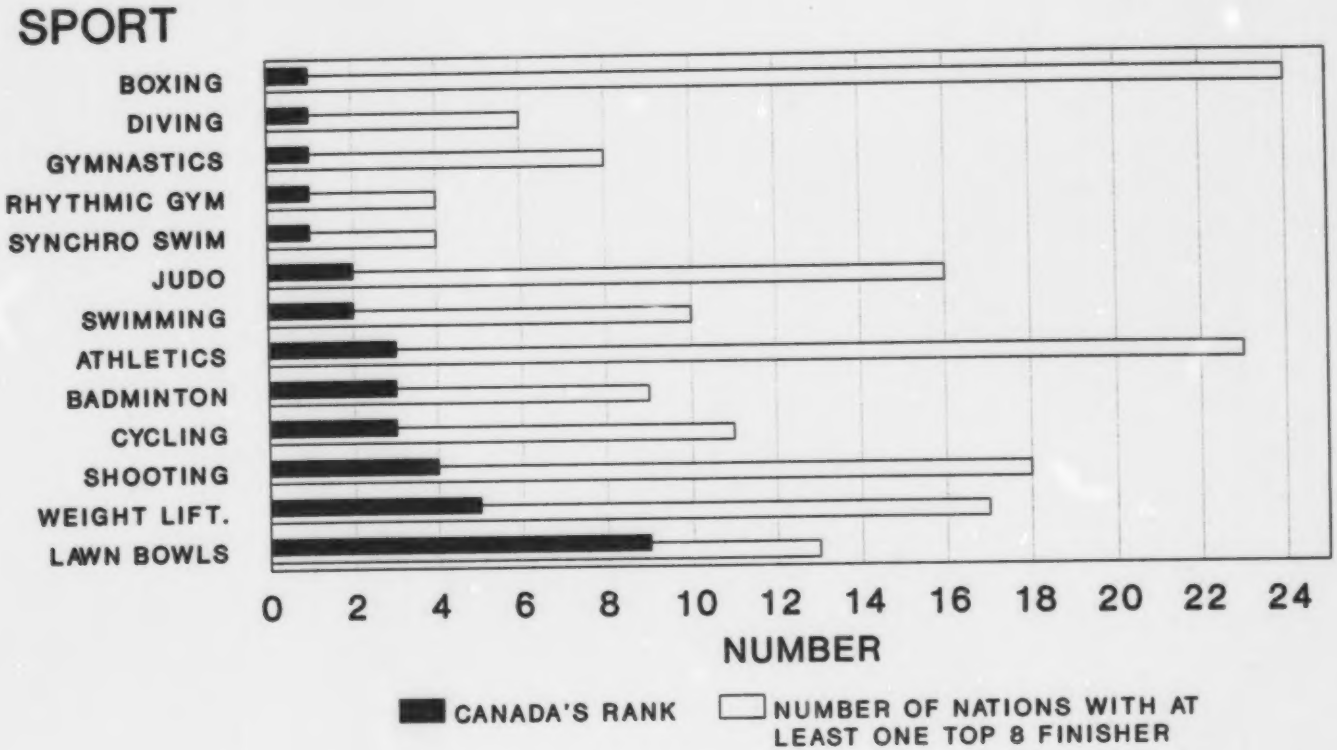


(Points des 8 premiers=10,8,6,5,4,3,2,1)

Revised version of Chart, page 21

CANADA'S RANK IN EACH SPORT IN THE 1990 COMMONWEALTH GAMES

(based on points for top 8 finishes)



(Top 8 Points = 10,8,6,5,4,3,2,1)

Condition physique et Sport amateur Rapport annuel 1989-1990

Son Excellence le très honorable Ramon J. Hnatyshyn,
Gouverneur général et Commandant en chef du Canada

Plaise à Votre Excellence

En conformité des dispositions de la Loi sur la condition physique et le sport amateur, le soussigné a l'honneur de présenter à Votre Excellence le Rapport annuel de Condition physique et Sport amateur pour l'exercice financier se terminant le 31 mars 1990.

Marcel Danis
Ministre d'État,
Condition physique et Sport amateur

Pensez à recycler !

Imprimé sur du papier contenant des rebuts recyclés.

Think Recycling!

Publié avec l'autorisation du
Ministre d'État
Condition physique et Sport amateur.

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1991
N° de cat. H91-1990
ISBN 0-662-57171-1
CPSA 7984

Table des matières

Rétrospective de l'année	***5***
Organigramme de Condition physique et Sport amateur	***8***
Condition physique Canada	***9***
Domaines de compétence	
Division de la gestion des associations	
Division du développement de la condition physique	
Division de la politique, de la planification et des projets spéciaux	
Autres initiatives de la Direction	
Sport Canada	***18***
Introduction	
Domaines de compétence	
Service de la gestion des associations	
Service de la politique, de la planification et de l'évaluation	
Service de la haute performance	
Programmes spéciaux	
Relations internationales	***28***
Initiatives en matière de bilinguisme	***29***
Aides aux programmes	***30***
Dépenses 1989-1990	***32***
Tableau des contributions	***33***

Rétrospective de l'année

Les collectivités canadiennes du sport et de la condition physique ont procédé à d'importantes révisions et redéfinitions de leurs philosophies de base en 1989-1990. Condition physique et Sport amateur a non seulement dirigé et appuyé cette démarche, mais aussi continué de collaborer étroitement avec les gouvernements d'autres paliers, les organismes de sport et de condition physique et le secteur privé à la réalisation d'un certain nombre d'objectifs communs.

Une année de vie active

Du point de vue de la collectivité canadienne de la condition physique, des progrès emballants ont été réalisés à bien des égards en 1989-1990.

Par suite de la «révolution de la condition physique» à laquelle nous avons assisté pendant les années 1970 et le début des années 1980, la façon dont les Canadiens comprennent la condition physique subit une transformation marquée. Alors qu'un jour nous considérions les activités organisées nécessitant une grande dépense d'énergie comme la clé du bien-être, nous reconnaissons maintenant que l'on peut atteindre une bonne condition physique et la maintenir grâce à des activités de différents types et niveaux.

Dans cette optique, Condition physique Canada a continué de donner le pas à l'établissement et à la mise en oeuvre d'un concept dynamique de la condition physique appelé «vie active». La vie active est un mode de vie dans lequel est reconnue l'importance de l'apport de toutes les formes d'activité physique à la qualité de vie, au développement et au bien-être individuels et sociaux. Conformément à la philosophie de la vie active, le système canadien de la condition physique est en train de passer de l'exclusivité qui le caractérisait sous bien des rapports à un caractère inclusif et à une portée plus vaste.

Dans le cadre de la redéfinition du milieu de la condition physique, Condition physique Canada a entrepris de vastes consultations de ses partenaires aux échelles nationale, régionale et locale ainsi que des secteurs public et privé. Ces consultations ont donné lieu à l'établissement de plans d'action qui sont des cadres nationaux de l'action collective dans un certain nombre de domaines clés. En 1989-1990, on a achevé ou continué de dresser des plans d'action à l'égard de quatre groupes cibles à l'intérieur de la population canadienne (les enfants et jeunes, les adultes d'âge mûr, les Canadiens et Canadiennes ayant un handicap, et les employés) et des domaines de la formation en matière de direction et de la recherche sur la condition physique.

Afin de favoriser la réalisation des plans d'action, Condition physique Canada a créé le Bureau «Vivre en Action», qui aidera à unir les organismes intéressés en vue de l'établissement et de la réalisation d'objectifs communs et de la défense d'intérêts qu'ils partagent. La création de ce bureau témoigne de la maturation du système des programmes et services de condition physique et de la reconnaissance du fait que les différents partenaires peuvent accomplir beaucoup plus de travail en collaborant ensemble et en mettant leurs ressources en commun.

Nous avons appris, en 1989-1990, que plus de Canadiens que jamais font de l'activité physique une partie intégrante de leur vie. Selon les résultats de l'Enquête Campbell sur le mieux-être au Canada, qui a été réalisée en 1988, environ 60 % des Canadiens peuvent être jugés régulièrement actifs. Bien que cela soit encourageant, les résultats préliminaires de l'enquête indiquent aussi qu'il reste beaucoup de travail à accomplir, puisque seuls 33 % des Canadiens sont suffisamment actifs pour que cela soit favorable à leur santé cardio-vasculaire.

De concert avec Santé et Bien-être social Canada, Condition physique Canada a continué de mettre au point un nouveau programme appelé Vitalité, qui consiste à encourager, plutôt que la traditionnelle régularisation du poids, l'acquisition de bonnes habitudes d'alimentation et d'activité physique. Pendant l'année, on s'est beaucoup efforcé de déterminer comment inciter les secteurs privé et public à participer à la réalisation de ce nouveau programme.

Les activités de conditionnement physique destinées aux masses ont continué d'être très fructueuses. Huit millions de Canadiens ont participé à la Semaine «Canada en forme», dont le soutien par le secteur privé a augmenté considérablement à l'échelle nationale. En outre, plus de 8,7 millions de personnes ont pris part à l'Aventure physiforme Canada-URSS, dont le premier ministre a fait la promotion pendant son séjour dans ce dernier pays en novembre 1989. La population des 22 villes participant à l'Aventure physiforme a consacré 18,1 millions d'heures à l'activité physique, ce qui représente 54,5 millions de kilomètres accumulés au cours d'un voyage symbolique dans l'espace.

Contrôle antidopage dans les sports

La collectivité sportive du Canada se souviendra longtemps de l'année 1989-1990 surtout en raison des révélations percutantes qui sont ressorties des témoignages présentés par des athlètes, des entraîneurs et des officiels à la Commission d'enquête sur le recours aux drogues et aux pratiques interdites pour améliorer la performance athlétique (Enquête Dubin). Malgré la difficulté de l'enquête, les Canadiens peuvent être assurés que nous avons mis au jour et examiné le problème du dopage d'une façon et dans une mesure inégalées par les autres pays.

En encourageant un dialogue honnête et ouvert sur la question, nous avons souligné le besoin de modifier notre philosophie de base quant à la valeur des sports. À la lumière de l'Enquête Dubin, Sport Canada a entrepris, après une période de réflexion, une consultation en vue de l'établissement de la réponse du gouvernement au rapport de la Commission, réponse qui devrait être présentée en 1990-1991.

Entre temps, nous avons poursuivi nos efforts sur les scènes tant internationale que canadienne afin de lutter contre le recours aux substances destinées à améliorer la performance sportive. Sur le plan national, nous avons, cette année, élargi le programme des tests inopinés et établi un dynamique programme antidopage afin d'éduquer les athlètes et de leur faire subir des tests préalablement aux Jeux d'importance. Sur le plan international, Sport Canada a continué de favoriser l'adoption et la mise en oeuvre par tous les pays de la Charte internationale olympique contre le dopage dans le sport et a engagé des discussions avec le Royaume-Uni et l'Australie au sujet d'un accord antidopage tripartite.

Esprit sportif

De plus, la lutte contre le dopage est devenue un nouvel objectif important de la Commission pour l'esprit sportif en 1989-1990. La Commission a continué d'obtenir d'excellents résultats grâce à ses campagnes destinées à éliminer les comportements violents dans les sports et à assurer l'application répandue des principes de l'esprit sportif. Dans le cadre d'un programme auquel ont collaboré tous les gouvernements provinciaux et territoriaux, le secteur privé et les organismes nationaux de sport, la Commission a produit un ouvrage de référence à l'intention des enseignants. En outre, elle a publié un manuel à l'intention des entraîneurs et a recruté des athlètes canadiens éminents qui exerceront les fonctions d'ambassadeurs de l'esprit sportif. La Commission a continué d'obtenir d'excellents résultats des commanditaires privés dans le cadre de presque tous les programmes: depuis trois ans, les entreprises privées ont fourni des fonds de financement de projet et des services de publicité se chiffrant à plus de sept millions de dollars.

Les athlètes canadiens en action

Les athlètes canadiens ont participé aux premiers Jeux de la Francophonie tenus au Maroc en juillet 1989. Cet événement unique en son genre a uni les mondes du sport et de la culture et mis en évidence la richesse et la diversité de la langue et de la culture françaises. Les athlètes handicapés ont joué un important rôle au cours de ces jeux, principalement par suite des pressions exercées par le gouvernement fédéral.

En second lieu, signalons que, de l'avis général, les Jeux d'été du Canada tenus à Saskatoon en août 1989 ont été les mieux réussis jusqu'à présent. Le premier ministre du Canada a présidé à l'inauguration officielle de ces jeux qui ont permis, comme les précédents, aux jeunes athlètes canadiens de faire leurs preuves.

Enfin, les athlètes canadiens ont représenté leur pays avec fierté et éclat pendant les Jeux du Commonwealth de 1990 tenus à Auckland, en Nouvelle-Zélande. Même si ces jeux tombaient pour elle pendant la saison morte, l'équipe canadienne n'a pas eu de mal à se classer au troisième rang au classement général. La préparation en vue des Jeux du Commonwealth de 1994, qui auront lieu à Victoria, a progressé. Le gouvernement fédéral est un des principaux partenaires du financement de ces jeux. Sport Canada se chargera de fournir tous les services fédéraux aux fins des jeux de Victoria. Pendant l'année, Sport Canada a dirigé la création d'un groupe de travail devant étudier les moyens de renforcer les Jeux du Commonwealth et de favoriser l'expansion des sports dans les pays du Commonwealth.

L'avenir

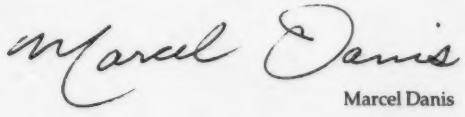
Si les deux dernières années financières ont été des périodes de consultation et d'établissement de

stratégies pour la collectivité canadienne de la condition physique, l'avenir devrait être caractérisé par une activité considérable à mesure que les plans d'action seront réalisés. De concert avec mes collègues provinciaux et territoriaux, je me suis engagé à continuer d'explorer le projet d'une campagne nationale concernant l'activité physique qui serait fondée sur le concept de la vie active. De plus, la mise en oeuvre du programme Vitalité progressera pendant la prochaine année financière.

Pour ce qui est du sport, nous prévoyons que le rapport de la Commission Dubin sera publié vers le début de 1990-1991. On reconnaît généralement que ce rapport portera principalement sur les principes de conduite sportive et les valeurs que le sport véhicule au sein de la population canadienne. Je suis sûr que le rapport posera des questions difficiles mais qu'il présentera des recommandations valables pouvant aider les gouvernements, la collectivité sportive et les Canadiens à forger une nouvelle vision du sport au Canada. Le rapport Dubin sera comparé au rapport du Groupe de travail sur la politique nationale du sport, lequel a été présenté au gouvernement en 1988-1989.

En 1990-1991, à mesure qu'ils se préparent aux prochains Jeux olympiques d'été et d'hiver, les organismes nationaux de sport procéderont à une révision et à une évaluation importantes de leurs activités et opérations. Sport Canada est appelé à jouer un rôle consultatif appréciable dans ce contexte. En outre, je serai heureux de recevoir pendant la prochaine année financière les résultats de l'Étude sur la situation de l'athlète, qui nous donneront des renseignements et des analyses à jour sur le milieu du sport de haute performance au Canada.

Je crois que les collectivités canadiennes du sport et de la condition physique sont sur le point de subir une réorientation qui peut être radicale. Nous nous trouvons devant des défis difficiles, mais je suis persuadé que nous saurons les relever si nous continuons de collaborer à l'amélioration de la santé et de l'activité physique de la population canadienne et à l'établissement d'un patrimoine sportif inégalé.



Marcel Danis

Ministre d'État
Condition physique et Sport amateur

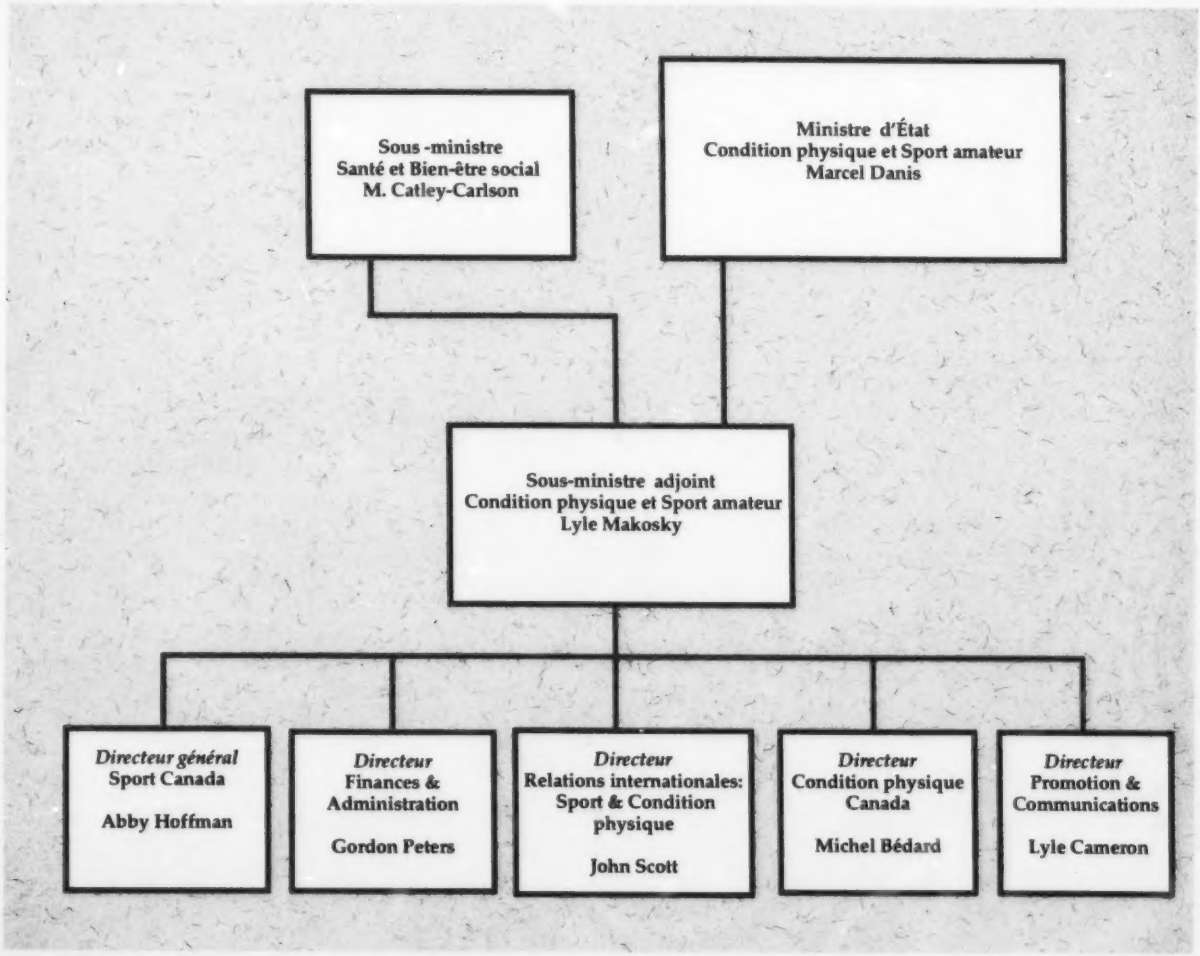
Le Mandat

Comme il est énoncé dans la *Loi sur la santé et le sport amateur* de 1961, notre mandat est de «favoriser, promouvoir et développer la condition physique et le sport amateur au Canada.»

Le Programme

Dans le cadre des activités de deux grandes directions de programme, soit Condition physique Canada et Sport Canada, Condition physique et Sport amateur remplit essentiellement ses fonctions en versant des contributions financières et en assurant une direction de principe à des organismes nationaux de sport et axés sur la condition physique au Canada.

ORGANIGRAMME



Condition physique Canada

INTRODUCTION

Condition physique Canada a pour mandat de favoriser une forte participation des Canadiens, pendant leur vie entière, à l'activité physique sous toutes ses formes, afin d'améliorer leur santé, leur bien-être et leur qualité de vie. À cet effet, la Direction collabore étroitement avec les organismes qui sont ses partenaires ainsi qu'avec les gouvernements d'autres paliers et le secteur privé.

Condition physique Canada poursuit quatre objectifs principaux:

- permettre aux Canadiens de choisir et de maintenir un mode de vie englobant une activité physique saine,
- améliorer le contexte général, les valeurs et les normes de la société canadienne pour favoriser l'activité physique pendant la vie entière,
- faire augmenter la capacité de la collectivité de la condition physique de répondre aux besoins en activité physique des Canadiens, et
- faire augmenter le nombre et l'accessibilité des possibilités de faciliter la participation à l'activité physique pendant la vie entière.

Pour atteindre ces objectifs, Condition physique Canada offre aux organismes clients des services d'experts-conseils, de l'aide financière et consultative, des programmes spéciaux et d'autres ressources.

En 1989-1990, la Direction a axé son attention sur l'élaboration du concept de la «vie active», étape importante de l'évolution d'une nouvelle approche en matière d'activité physique. La vie active consiste a intégrer l'activité physique à tous les aspects de la vie quotidienne et à reconnaître que cette activité, peu importe sous quelle forme elle se présente, est accessible et utile à tout le monde.

Grâce à des consultations auxquelles ont participé des organismes intéressés et des bénévoles, des plans d'action ont été dressés à l'égard de quatre principaux groupes cibles: les Canadiens et Canadiennes ayant un handicap, les enfants et les jeunes, les adultes d'âge mûr, et les employés. De plus, on a dressé des plans d'action sur la recherche et la formation en matière de direction. Des personnes représentant chacun des groupes cibles orientent la création de secrétariats nationaux, ce qui permet à la collectivité de l'activité physique d'assumer la responsabilité de sa propre orientation et de ses propres programmes avec l'aide du gouvernement.

DOMAINES DE COMPÉTENCE

Condition physique Canada comprend trois divisions: la Division de la gestion des associations, la Division du développement de la condition physique, et la Division de la politique, de la planification et des projets spéciaux. De plus, la Direction entière réalise un certain nombre d'initiatives.

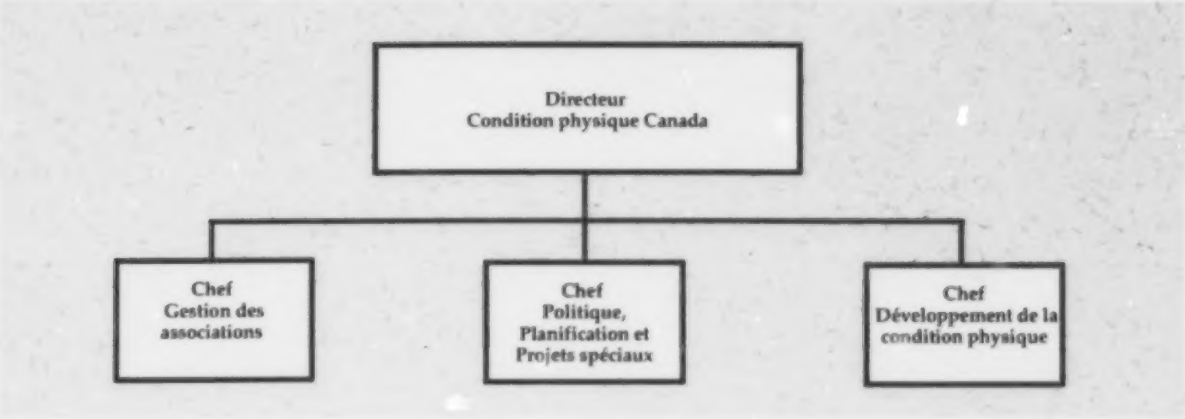
Division de la gestion des associations

La Division de la gestion des associations est essentiellement chargée de l'établissement, de la coordination et de la gestion des programmes sur la condition physique. Pour arriver à ses fins, elle consulte les différents organismes oeuvrant dans les secteurs de la condition physique et de l'activité physique au Canada et collabore avec eux. Ses experts-conseils aident à la conception, à l'établissement et à la mise en oeuvre de programmes et services dont les objectifs sont communs à Condition physique Canada et à ses organismes clients. De plus, ces experts-conseils facilitent la réalisation de programmes et services par des organismes individuels ou par la collaboration de plusieurs organismes. Afin d'appuyer ces activités, la Division administre le Programme des contributions de Condition physique Canada. Elle établit et coordonne des stratégies qui ont trait aux priorités de la Direction, y compris les groupes cibles spéciaux (enfants/jeunes, adultes d'âge mûr, Canadiens et Canadiennes ayant un handicap, et employés) ainsi que la formation en matière de direction et le programme Jeunesse en forme Canada. En outre, la Division est chargée d'améliorer le système grâce auquel les programmes et services sont engagés et fournis à différents groupes cibles.

Programme des contributions

En 1989-1990, Condition physique Canada a fourni 7,96 millions de dollars de fonds fédéraux à 39 organismes et projets dans le cadre du Programme des

ORGANIGRAMME



contributions. Les objectifs de ce programme sont les suivants:

- favoriser la création et la mise en oeuvre d'activités et de programmes nationaux qui sont conformes aux objectifs et priorités établis par Condition physique Canada,
- appuyer les activités administratives d'organismes nationaux choisis qui entreprennent des projets importants dans le cadre des programmes d'amélioration de la condition physique et de la participation à l'activité physique, et
- améliorer le système canadien de mise en oeuvre des programmes en matière de condition physique et d'activité physique en appuyant les organismes et les initiatives d'établissement de réseau.

On peut obtenir deux catégories d'aide en vertu du Programme des contributions. L'***aide aux programmes et aux projets*** a pour but d'appuyer des initiatives visant à accroître la participation des Canadiens aux activités physiques et à améliorer leur condition physique. Les programmes et projets en question portent principalement sur la promotion et l'éducation, l'augmentation de la participation, la formation en matière de direction et l'élaboration du système de mise en oeuvre.

Par exemple, au cours de l'année 1989-1990, Condition physique Canada a aidé les Guides du Canada à réaliser un projet pilote appelé «Au coeur de l'action» qui avait pour but de donner aux guides davantage d'occasions de se livrer à des activités physiques et de sensibiliser les parents et les dirigeantes des Guides aux avantages que l'activité physique présente pour la santé et le bien-être en général. Dans le cadre du Programme des contributions de Condition physique Canada, l'Institut canadien des planificateurs a reçu des fonds aux fins de l'établissement d'un document de référence. Ce document, intitulé «Manuel de cyclisme communautaire: un guide de conception et de planification», est destiné à aider les planificateurs municipaux à améliorer l'infrastructure urbaine de manière à appuyer et à encourager la sécurité à bicyclette. De plus, l'Association canadienne des loisirs intra-muros (ACLI) a reçu une aide aux fins de son Programme de formation au leadership étudiant, qui favorise la prestation à des étudiants de la formation qui leur permettra de diriger l'établissement et la mise en oeuvre d'activités en milieu scolaire.

Le deuxième type de soutien fourni dans le cadre du Programme des contributions est l'***aide à la gestion***. Il s'agit de fonds qui aident les partenaires de Condition physique Canada à répondre à leurs besoins organisationnels courants et à élargir ou à améliorer leur participation à des initiatives en matière de condition physique. En 1989-1990, Condition physique Canada a continué de collaborer avec des associations telles que l'Institut canadien de recherche sur la condition physique et le mode de vie, la Société canadienne de la Croix-Rouge (Service de la sécurité sur l'eau), l'Association canadienne pour la santé, l'éducation physique et le loisir (ACSEPL) et l'Association canadienne des loisirs/parcs (ACL/P). Le principal objectif est d'encourager la participation régulière à l'activité physique et de fournir aux Canadiens des services qui s'y rattachent dans les secteurs de priorité ou d'intérêt commun.

Grâce à son Programme des contributions, Condition physique Canada encourage l'augmentation de la collaboration entre les partenaires de la mise en oeuvre

des programmes relatifs à la condition physique. Par exemple, on a créé un groupe de travail national sur le cyclisme comprenant des représentants d'un certain nombre d'organismes s'occupant de différents aspects du cyclisme. De plus, Condition physique Canada a appuyé la création d'un comité consultatif chargé de promouvoir le ski de fond. Ce comité, qui est administré par le Conseil canadien du ski, comprend, lui aussi, des représentants d'un certain nombre d'organismes.

PARTICIPaction

PARTICIPaction est un organisme indépendant sans but lucratif qui a pour mandat de faire valoir aux yeux des Canadiens les avantages que présente un mode de vie actif et sain.

En 1989-1990, Condition physique Canada a versé à PARTICIPaction une contribution d'environ un million de dollars afin de couvrir ses dépenses d'exploitation et les coûts de ses programmes de promotion. Grâce à cette contribution, PARTICIPaction a lancé une campagne publicitaire de «messages d'intérêt public» de quelque 14 millions de dollars. De plus, elle a dirigé le Défi CrownVie PARTICIPaction (une des manifestations les plus populaires tenues pendant la Semaine «Canada en forme») et a entrepris plusieurs initiatives en collaboration avec le secteur privé afin d'encourager les Canadiens à adopter un mode de vie sain.

Plans d'action

Au cours des deux dernières années financières, Condition physique Canada a appuyé l'établissement de six plans d'action (enfants/jeunes, adultes d'âge mûr, Canadiens et Canadiennes ayant un handicap, employés, recherche, et formation en matière de direction). Ces plans, dressés grâce à des consultations au palier de la collectivité ainsi qu'aux échelles provinciale et nationale, sont des cadres nationaux destinés à orienter l'action collective des particuliers et groupes désirant améliorer le bien-être des Canadiens.

En 1989-1990, l'établissement de secrétariats et de mécanismes prévus pour faciliter la mise en oeuvre des plans d'action s'est poursuivi avec la participation d'organismes clés de chacun des secteurs cibles. Pour voir à ce que ces secrétariats puissent être efficaces, Condition physique Canada a appuyé la création d'un bureau administratif central au sein du Centre canadien d'administration du sport et de la condition physique.

L'activité physique des enfants et des jeunes

En 1989-1990, le plan d'action sur les enfants et les jeunes (intitulé «Parce qu'ils sont jeunes: Une vie active pour les enfants et les jeunes canadiens») a été achevé et diffusé aux groupes et particuliers des secteurs appropriés de la société, y compris ceux de l'éducation, des loisirs, de la condition physique, de la santé, des sports et des services sociaux, ainsi qu'aux ministères fédéraux et provinciaux appropriés.

L'Unité de la jeunesse a été réorganisée à la création du Bureau national pour la condition physique de l'enfance et de la jeunesse au sein du Bureau «Vivre en Action» nouvellement créé. Ce bureau national a pour principal but d'aider à la mise en oeuvre du plan d'action sur les enfants et les jeunes. Il a mené plusieurs activités de communication et de recherche de concert avec Condition physique Canada.

On a demandé à des échantillons de jeunes canadiens (de 10 à 19 ans) ce qu'ils pensaient du plan d'action, afin de déterminer si celui-ci demeurait valable pour les jeunes et de relever les priorités et les obstacles en matière d'activité physique.

En collaboration avec des organismes nationaux, Condition physique Canada a commencé à établir une trousse d'information devant aider les jeunes adolescents à intégrer l'activité physique à leur mode de vie. Cette trousse s'adresse principalement aux jeunes de 12 à 15 ans.

L'Unité de la jeunesse a continué de produire un bulletin de nouvelles trimestriel (renommé *Inter-ACTION* pendant l'année) pour faire connaître les programmes et initiatives de qualité s'adressant aux enfants et aux jeunes du Canada. De plus, on a réalisé une vérification afin de déterminer les ressources de communication mises à la disposition du public par les gouvernements provinciaux et les organismes nationaux. Cette vérification a aidé à relever les lacunes des ressources.

Pendant l'année, on a entrepris un travail préparatoire en vue d'effectuer une évaluation nationale des attitudes et du comportement des enfants et des jeunes canadiens en matière d'activité physique. De plus, l'Unité de la jeunesse a dépouillé la documentation sur le sujet afin de déterminer l'ampleur de la recherche et des connaissances. De concert avec l'Institut canadien de la santé infantile, Condition physique Canada a procédé à un sondage sur les programmes d'activité physique des garderies du Canada.

De concert avec Santé et Bien-être social Canada ainsi que quatre organismes nationaux, Condition physique Canada a commandité une conférence sur la préparation à l'enseignement relatif à la vie active et saine. Des représentants de facultés universitaires et de ministères de l'Éducation ainsi que d'autres personnes ont participé à cette conférence pour discuter de la

préparation des enseignants dans le domaine de la santé et de l'éducation physique.

En outre, l'Unité de l'enfance et de la jeunesse a établi des relations officielles entre Condition physique Canada et le Conseil des ministres de l'Éducation du Canada, principalement aux fins de discussions sur des questions d'activité physique et de condition physique ayant des incidences sur l'enseignement.

Condition physique Canada a continué de collaborer étroitement avec des organismes s'occupant de la condition physique des enfants et des jeunes en finançant des programmes d'organismes tels que les Guides du Canada et l'Association canadienne du camping. L'Unité de la jeunesse a continué d'appuyer le programme Éducation physique quotidienne de qualité (EPQQ) réalisé conjointement par Condition physique Canada et l'ACSEPL, qui est destiné à favoriser une activité physique quotidienne de qualité à tous les niveaux scolaires, depuis la maternelle jusqu'à la fin du secondaire. On a lancé un programme dans le cadre duquel près de 100 écoles ont été expressément reconnues comme écoles de qualité. En outre, Condition physique Canada a aidé l'ACLI à réaliser son Programme de formation au leadership étudiant (PFLE). Ce programme, qui consiste à permettre aux jeunes d'acquérir des compétences de direction afin de pouvoir planifier et établir leur propres programmes d'activité physique, a été mis en oeuvre dans les écoles primaires pour la première fois en 1989-1990.

La condition physique et les personnes âgées

Par la publication, pendant l'année qui vient de s'écouler, du document intitulé «L'activité à tout âge: plan d'action», Condition physique Canada a entrepris une nouvelle phase de son programme d'appui des organismes et particuliers qui s'efforcent de faire augmenter le degré de vie active des Canadiens âgés.

Le plan d'action a été diffusé à des ministères fédéraux, provinciaux et territoriaux, à des organismes nationaux des domaines de la santé, de la gériatrie et des loisirs ainsi qu'à la presse. De plus, des documents de promotion ont été établis et distribués, Condition physique Canada passant d'un rôle d'établissement de consensus et de stratégies à un rôle d'aide et de mise en oeuvre.

En outre, Condition physique Canada a continué de soutenir les activités du Secrétariat pour la condition physique du troisième âge. Pendant l'année, un effort considérable a été fait pour établir une campagne nationale sur la marche. Il s'agit de voir à ce que les programmes ou services qui portent sur la marche et s'adressent aux personnes âgées cadrent avec les besoins, intérêts, ressources et systèmes de soutien des différentes collectivités du Canada.

Le Programme pour les personnes handicapées

En 1989-1990, l'Alliance de vie active pour les Canadiens/Canadiennes ayant un handicap a été créée pour coordonner la mise en oeuvre du plan d'action portant sur ces personnes, et la réalisation d'autres initiatives mixtes. L'Alliance comprend 15 représentants d'associations nationales de sport, de récréation et de condition physique ainsi que Condition physique Canada et des particuliers faisant autorité dans le domaine. Le but commun des partenaires qui forment l'Alliance est d'améliorer les modes de vie des personnes handicapées sur le plan de l'activité physique. Pendant l'année, Rick Hansen a assumé la présidence honoraire de l'Alliance, dont le siège se trouve à l'intérieur du Bureau «Vivre en Action».

Des comités de l'Alliance ont achevé un certain nombre d'initiatives entreprises pendant l'année financière précédente afin de favoriser la réalisation des objectifs du plan d'action. Par exemple, des ressources d'information ont été établies, y compris des lignes directrices de promotion au sujet de la façon de représenter les Canadiens ayant un handicap. Produites par suite de la consultation de plus de 200 organismes intéressés, ces lignes directrices proposent des termes à employer pour désigner une personne qui a un handicap. De plus, l'Alliance a établi et commencé à distribuer un Dossier de défense des intérêts, en tant qu'instrument pratique pour ceux qui s'efforcent d'améliorer les possibilités d'activité physique des personnes ayant un handicap.

Dans le cadre d'un autre projet, l'Alliance a recueilli les résultats d'un récent sondage dans le *Répertoire des ressources de formation en matière de direction*. Ce répertoire indique le nom et l'adresse d'une personne-ressource de chaque organisme ayant répondu au sondage et une description succincte des ressources de formation en matière de direction produites par l'organisme. De plus, on a achevé l'établissement d'un modèle de formation des animateurs. Ce modèle témoigne de l'importance de donner à la personne ayant un handicap les moyens de diriger elle-même son activité, et de la valeur de l'activité physique en tant que composante de la vie active.

Condition physique Canada a versé des fonds à quatre organismes nationaux pour faire augmenter et améliorer les possibilités de participation à l'activité physique des personnes ayant un handicap: l'Association canadienne des sports pour aveugles, les Jeux olympiques spéciaux du Canada, l'Institut G.

Allan Roeher (qui s'occupe de personnes ayant un handicap mental) et Troubles d'apprentissage - Association canadienne (TAAC).

La condition physique en milieu de travail

Le Bureau de la condition physique au travail (BCPT) a été créé pour agir en tant que mécanisme d'orientation de l'établissement et de la mise en oeuvre du plan de travail sur la condition physique en milieu de travail au Canada. Le Projet de plan de travail a été mis au point grâce à la consultation d'un comité chargé de donner suite à la Conférence nationale sur la condition physique au travail, laquelle a eu lieu en 1989. Conformément à son engagement de réaliser le plan de travail, Condition physique Canada a entrepris un examen des moyens de mise en oeuvre avec certains des organismes clients. De plus, la Direction a engagé, de concert avec le BCPT, des discussions avec un vaste éventail d'organismes afin d'établir de nouveaux partenariats et alliances.

En 1989-1990, Condition physique Canada et la Chambre de commerce du Canada ont procédé à une évaluation de leur programme de quatre ans destiné à promouvoir le conditionnement physique en milieu de travail auprès des décideurs supérieurs d'entreprises canadiennes. L'étude, qui a compris la consultation de cadres supérieurs et d'informateurs principaux de la collectivité de la condition physique, indique que le secteur privé du Canada accorde beaucoup de valeur aux avantages du programme et aimerait que la collaboration soit élargie.

Pendant l'année, on a établi un instrument de sondage normalisé devant être employé au cours de la deuxième enquête nationale sur le conditionnement physique en milieu de travail, qui devrait avoir lieu en 1992. Le projet a été coordonné par un comité consultatif d'experts comprenant des représentants des provinces et des spécialistes de la condition physique, auquel Price-Waterhouse a assuré un soutien consultatif. L'enquête servira à déterminer la croissance, l'importance et la nature du conditionnement physique en milieu de travail au Canada. La première enquête a été réalisée par Condition physique Canada et la Chambre de commerce du Canada et en 1986.

Condition physique Canada et le BCPT ont produit une bande vidéo éducative pour faire valoir les avantages des programmes de conditionnement physique en milieu de travail. Cette bande sera une précieuse ressource à incorporer à la trousse «La condition physique - Une bonne affaire», qui a eu beaucoup de succès. Aux fins de la promotion de cette trousse, Condition physique Canada a fait publier un certain nombre d'articles et d'annonces dans de grands magazines et revues spécialisées.

De concert avec le BCPT, l'Unité de la condition physique au travail a réalisé la première étude sur la formation à la direction des spécialistes du conditionnement physique au travail. Par suite de cette étude, on établira un modèle et des programmes de gestion des ressources humaines répondant aux besoins de la collectivité du conditionnement physique au travail. De plus, Condition physique Canada et l'ACL/P ont créé un comité spécial chargé de mener une enquête sur le rôle que les services municipaux peuvent jouer dans les programmes de conditionnement physique au travail.

Selon son slogan «Nous rencontrons les cadres dans le cadre de leurs rencontres», l'Unité de la condition physique au travail a réussi à atteindre un vaste éventail de décideurs des milieux de travail. À cette fin, elle a assisté à un certain nombre d'importantes réunions d'affaires et de gestionnaires dans différentes parties du Canada. Le projet de promotion a donné lieu à la présentation de plus de 500 demandes de trousses «La condition physique - Une bonne affaire» ainsi que de demandes de renseignements sur la façon de mettre sur pied un programme de conditionnement physique en milieu de travail. En collaboration avec Condition physique Canada, le BCPT a établi un système informatique permettant de répertorier et d'aider les entreprises en question.

Formation en matière de direction

Le Comité consultatif national de leadership en conditionnement physique (CCNLCP) a réalisé, pendant l'été de 1989, un important projet de planification stratégique dont il ressort un plan triennal du CCNLPC. C'était la première fois que des représentants des organismes locaux de mise en oeuvre de programmes et de services relatifs à la condition physique participaient à la planification. Le CCNLPC comprend des représentants d'organismes directeurs tels que le Conseil interprovincial du sport et des loisirs, l'ACL/P, l'ACSEPL et le Conseil canadien des administrateurs universitaires en éducation physique.

De plus, on a entrepris des travaux de planification de la formation des instructeurs principaux à la direction du conditionnement physique. Une entreprise d'experts-conseils a réalisé des études sur des échantillons des groupes cibles avant de présenter, vers la fin de l'année, des recommandations.

Des normes de rendement des dirigeants fondamentaux du conditionnement physique ont été établies et diffusées pendant l'année. Elles indiquent ce

que l'on s'attend des dirigeants du conditionnement physique et favoriseront grandement l'uniformisation des cours et examens de direction du conditionnement physique au Canada. Condition physique Canada a collaboré avec le Conseil ontarien de la condition physique et d'autres organismes d'accréditation du Canada à la préparation d'examens théoriques à choix multiple destinés aux dirigeants du conditionnement physique.

En outre, le CCNLPC a établi en 1989-1990 le prix commémoratif Mall Peepre, qui sera décerné annuellement en récompense d'un apport exceptionnel à la direction du conditionnement physique au Canada. Ce prix est nommé en l'honneur de Mall Peepre, qui a été un moteur de l'évolution de la direction du conditionnement physique au Canada. Chaque année, la personne à laquelle il sera décerné recevra une bourse qui servira à couvrir les frais associés à un voyage d'échange international. Le premier prix sera présenté en 1990-1991.

En dernier lieu, un comité de la formation en matière de direction a commencé pendant l'année à consulter les principaux intéressés au sujet du projet de plan d'action sur la formation en matière de direction. Ce comité comprend des représentants des principaux secteurs et organismes du mouvement de la condition physique, y compris Condition physique Canada, les gouvernements municipaux et provinciaux, les universités, la Société royale de sauvegarde du Canada et le Conseil interprovincial du sport et des loisirs. Le plan d'action, qui sera publié pendant la prochaine année financière, prévoira une approche nationale coordonnée en matière de formation des dirigeants du conditionnement physique.

Programme de formation à la direction bénévole

Le Programme de formation à la direction bénévole est un programme de formation coopératif fédéral-provincial-territorial visant à former des dirigeants. Il est prévu pour augmenter l'efficacité des organismes en améliorant les compétences et les connaissances de dirigeants bénévoles qui travaillent au niveau de la collectivité ou aux niveaux provincial ou national.

Pendant l'année qui vient de s'écouler, on a continué à élaborer le document intitulé «Efficacité des ressources des organismes» qu'utiliseront les experts-conseils pour déterminer les besoins associés à la situation actuelle et à l'efficacité de différents groupes oeuvrant dans le domaine de la condition physique. Par la suite, les experts-conseils recommanderont des méthodes et fourniront des instruments permettant de répondre à ces besoins.

De plus, on a établi de nouveaux documents de promotion et de communication afin de faire connaître davantage le Programme de formation à la direction bénévole.

Jeunesse en forme Canada

Jeunesse en forme Canada (JFC) est un programme d'incitation au conditionnement physique à l'intention de la jeunesse canadienne. Grâce à des récompenses de l'excellence, le programme JFC encourage les Canadiens de 6 à 17 ans à prendre des habitudes d'activité physique régulière qui leur profiteront toute leur vie. Plus de 18 millions de jeunes ont participé au programme depuis son lancement en 1970.

En 1989-1990, on a commencé à planifier une révision stratégique du programme JFC. Les travaux se déroulent sous la direction d'un comité de planification/consultation comprenant des représentants des principales parties qu'intéresse le programme.

Physitest normalisé canadien

En 1989-1990, la recherche s'est poursuivie pour élargir et améliorer le Physitest normalisé. Le test est utilisé par des évaluateurs de la condition physique, des moniteurs et d'autres intervenants en santé pour déterminer la condition physique, proposer des exercices et donner des conseils.

Par exemple, des travaux de recherche ont été accomplis afin de contre-vérifier la validité du test modifié canadien de conditionnement physique aérobique, et l'on a entrepris une étude destinée à obtenir des données normatives en vue du nouveau test de redressement assis. De plus, un comité consultatif d'experts a mis au point une version révisée du questionnaire d'aptitude à l'activité physique, instrument de sélection préalable aux exercices. On a réalisé un projet pilote pour comparer le questionnaire révisé au questionnaire actuel.

Condition physique Canada a continué de collaborer étroitement avec le Programme de certification et d'accréditation des évaluateurs de la condition physique, de l'Association canadienne des sciences du sport. Ce programme a pour but d'assurer aux Canadiens des services de qualité en matière d'évaluation et de consultation sur la condition physique.

Division du développement de la condition physique

La Division du développement de la condition physique joue un rôle de chef de file national dans l'établissement de politiques, de priorités et de buts en

matière de condition physique. Elle réalise des recherches sur les questions importantes dans le domaine de la condition physique, et elle coordonne la formulation et la mise en oeuvre de stratégies destinées à répondre aux besoins du public.

Recherche

Les résultats de l'Enquête Campbell sur le mieux-être au Canada ont été publiés en 1989-1990. Ils indiquent que le nombre des Canadiens qui intègrent l'activité physique à leur mode de vie est plus élevé que jamais.

L'Enquête Campbell a été réalisée en 1988 par l'Institut canadien de la recherche sur la condition physique et le mode de vie, avec l'aide financière de Condition physique Canada, de Santé et Bien-être social Canada et des Soupes Campbell Limitée. Elle a été menée auprès d'un sous-échantillon des répondants à l'Enquête condition physique Canada de 1981. Ainsi constitue-t-elle la première enquête importante sur la variation des modes de vie dans le temps et à travers tout un pays. Selon l'enquête de 1988, environ 60 % des Canadiens peuvent être jugés régulièrement actifs, bien que seuls 33 % d'entre eux soient suffisamment actifs pour que cela soit favorable à leur santé cardio-vasculaire.

Pendant l'année, l'Institut canadien de la recherche sur la condition physique et le mode de vie a continué d'administrer un programme de contributions à l'appui de la recherche sur des questions matérielles, sociales et de comportement influant sur la condition physique et les modes de vie.

Condition physique Canada a dirigé, de concert avec l'Institut canadien de la recherche sur la condition physique et le mode de vie, l'élaboration d'un plan d'action destiné à orienter les efforts faits par des organismes et des particuliers qui réalisent des recherches sur la condition physique et qui diffusent et utilisent les résultats de ces recherches. Le plan d'action a été achevé pendant l'année grâce à l'apport de principaux dirigeants et organismes oeuvrant au niveau de la collectivité et aux échelles provinciale et nationale.

Établissement d'un document stratégique

Ces dernières années, bien des Canadiens ont élargi leur interprétation de la condition physique pour qu'elle passe de la condition strictement physiologique à une condition physique ou à un bien-être global. La notion de la vie active a été formulée en réponse au besoin ainsi créé d'une approche plus dynamique à l'égard de la condition physique. En somme, la vie active est un mode de vie selon lequel l'activité physique, sous toutes ses formes, est importante parce qu'elle fait partie intégrante du développement individuel et social et qu'elle contribue au bien-être et à la qualité de la vie.

Pendant l'année, Condition physique Canada a dirigé l'établissement d'une ébauche de document de travail dans laquelle est définie de façon plus précise la notion de la vie active. Pendant l'atelier national qui a eu lieu à Ottawa en janvier 1990, des dirigeants des différentes parties du Canada ont apporté de précieuses contributions. À la fin de l'année, on était en train de réviser l'ébauche à la lumière de celles-ci.

Division de la politique, de la planification et des projets spéciaux

La Division de la politique, de la planification et des projets spéciaux fournit de l'information aux fins des travaux de planification et d'évaluation qu'accomplissent les organismes centraux à l'égard de Condition physique Canada. De plus, elle est chargée de soutenir et de diriger plusieurs grands programmes d'expansion de la participation, y compris la Semaine «Canada en forme» et le programme Vitalité, et aide les unités s'adressant aux groupes cibles à établir des stratégies de marketing et coordonne les campagnes de financement avec plusieurs associations clientes.

Semaine «Canada en forme»

La Semaine «Canada en forme» a de nouveau connu un succès énorme en 1989, puisque huit millions de Canadiens ont participé à plus de 14 000 manifestations tenues dans les différentes collectivités du Canada. Par suite des activités de promotion menées pendant cette semaine, près des deux tiers des Canadiens ont reçu le message selon lequel l'activité physique est une agréable façon de jouir de leur temps libre.

Les activités associées à la Semaine «Canada en forme» sont orientées par un comité directeur comprenant des représentants du gouvernement fédéral, des gouvernements provinciaux et territoriaux et d'associations membres. Elles ont pour but d'accroître la participation à l'activité physique, de sensibiliser le public aux avantages de l'activité physique et aux possibilités d'y participer (grâce à 10 jours de célébrations divertissantes) et d'encourager la vie active à longueur d'année.

Selon un sondage Gallup réalisé en juin 1989, 59 % des Canadiens ont pris conscience de la Semaine «Canada en forme» de 1989 alors que 56 % d'entre eux avaient eu conscience de celle de l'année précédente. La proportion de personnes ayant indiqué être au courant de la semaine mais n'ayant pas été de leur propre aveu sensibilisées au préalable est passée de 21% à 26% en

1989. Le sondage Gallup a, de plus, indiqué que la Semaine «Canada en forme» avait eu une incidence positive sur les objectifs d'activité physique de 59 % des Canadiens.

À l'échelle nationale, le soutien du secteur privé à l'égard de la Semaine «Canada en forme» a augmenté considérablement pendant l'année. En outre, une initiative de création de comités communautaires spéciaux a favorisé l'activité des réseaux de particuliers et de groupes qui encouragent et contribuent au maintien d'une activité physique régulière.

Programme Vitalité

Le programme Vitalité (anciennement appelé l'Approche intégrée) est un programme unique en son genre et emballant que sont en train de mettre au point Condition physique Canada et la Direction générale des services de santé et de promotion de la santé de Santé et Bien-être social Canada. Il porte sur trois options très positives: l'alimentation saine et excellente, l'activité physique agréable, et une image positive de soi et de son corps. On estime que ces trois options permettent d'atteindre le bien-être et une meilleure qualité de vie et de maintenir un poids sain.

En 1989-1990, Condition physique Canada a réalisé des études de marché pour déterminer les organismes privés et publics pouvant influencer l'auditoire cible (hommes et femmes de 25 à 44 ans ayant de 9 à 13 ans de scolarité). Ces études ont été entreprises afin de demander à ces organismes influents d'adopter et de communiquer le programme Vitalité et de l'intégrer à leurs propres activités.

De plus, Condition physique Canada a commencé à présenter le programme Vitalité à des organismes nationaux et provinciaux ainsi qu'à des organismes et à des groupes cibles connexes et à collaborer avec eux pour que le concept obtienne le plus d'appuis. Un calendrier Vitalité a été dressé à l'intention de l'auditoire cible. Santé et Bien-être social Canada a axé ses efforts sur la sensibilisation au programme Vitalité.

Autres initiatives de la Direction

L'Aventure physiforme

Plus de 8,7 millions d'habitants du Canada et de l'URSS ont participé à la deuxième Aventure physiforme Canada-URSS qui a eu lieu en janvier et février 1990. Elle avait pour but principal d'inciter les citoyens des deux pays à augmenter leur participation à l'activité physique hivernale, et à améliorer ainsi leur santé.

En 1989-1990, l'Aventure physiforme élargie a consisté à jumeler 11 villes canadiennes (Vancouver, Montréal, Ottawa, Saint-Jean (T.-N.), Sault-Sainte-Marie, Kingston, Regina, Charlottetown, Hamilton, Peterborough et Winnipeg) à 11 villes de l'URSS. Des activités de conditionnement physique ont été organisées dans le cadre des festivals et des carnavals d'hiver locaux des collectivités en question, les participants inscrivant au registre un kilomètre par période de 20 minutes d'activité physique ininterrompue. Au total, 18,1 millions d'heures d'activité physique ont été inscrites au cours de la période de sept jours, ce qui représente 54,4 millions de kilomètres aux fins d'un voyage symbolique dans l'espace.

L'Aventure physiforme de 1990 a été administrée au Canada par PARTICIPaction, qui a reçu des instructions et une aide financière de 250 000 $ de Condition physique Canada. À la fin de l'année, on avait entrepris la planification de l'Aventure physiforme de 1991, et la Direction était en train d'examiner la possibilité d'élargir l'Aventure physiforme pour qu'elle englobe des villes d'activité hivernale d'autres pays.

Programme pour les femmes

Pendant l'année qui vient de s'écouler, le Programme pour les femmes de Condition physique et Sport amateur Canada a été divisé officiellement en deux: un programme relevant de Condition physique Canada et un autre, de Sport Canada. La réorganisation devait permettre à chaque Direction de mieux adapter son programme aux besoins des femmes. Le bureau chargé du Programme pour les femmes de Condition physique Canada a subséquemment été réinstallé au Centre canadien d'administration du sport et de la condition physique.

Le Comité consultatif de Condition physique Canada sur l'activité physique chez les filles et les femmes a continué, en 1989-1990, d'établir un ensemble de principes directeurs sur l'activité physique des femmes. De plus, ce comité a dressé un calendrier de 18 mois favorisant l'activité physique des femmes, l'auditoire principal visé étant celui des étudiantes des universités et collèges. Les principes directeurs et le calendrier seront publiés pendant la prochaine année financière.

Coopération fédérale-provinciale-territoriale

Pendant l'année qui vient de s'écouler, Condition physique Canada a continué de reconnaître l'importance de la coopération avec tous les gouvernements provinciaux et territoriaux.

Les ministres fédéral, provinciaux et territoriaux chargés du sport et de la condition physique ont conclu une entente selon laquelle ils étudieront de façon plus poussée le projet d'une campagne nationale concernant

l'activité physique qui serait axée sur le concept de la vie active. De plus, le ministre d'État à la Condition physique et au Sport amateur a convenu avec le Conseil des ministres de l'Éducation du Canada d'établir une liaison officielle avec celui-ci pour favoriser la collaboration et la coordination aux fins du règlement de problèmes communs.

Sous la direction du Comité fédéral-provincial-territorial de la condition physique (CFPTCP), Condition physique Canada a produit un calendrier de vie active et un prospectus de promotion de la marche auxquels les gouvernements provinciaux et territoriaux ont donné une large diffusion. Ces activités ont prouvé de nouveau qu'il existe une bonne coopération entre les partenaires des trois paliers de gouvernement.

En dernier lieu, signalons qu'un comité comprenant des représentants de Condition physique Canada, des gouvernements provinciaux et territoriaux et de PARTICIPaction a entrepris la planification préliminaire d'un programme de développement communautaire de la vie active qui consiste à établir des «collectivités de vie active» au cours des 5 à 10 prochaines années.

Activités internationales

En 1989-1990, Condition physique Canada et la Direction des relations internationales ont créé un groupe de travail international chargé de mettre au point une stratégie d'échange de renseignements et d'ouvrages de référence sur la condition physique entre les pays développés et les pays en voie de développement. Pour vérifier la faisabilité de pareille initiative et aider à la détermination de l'orientation future, on a commencé à réaliser des projets pilotes au Guatemala et au Venezuela. Le groupe de travail, qui comprend des représentants des principaux organismes internationaux et de pays choisis, prévoit établir une stratégie d'échange d'information pendant la prochaine année financière.

En 1989-1990, Condition physique et Sport amateur Canada a assuré la présidence du Comité intergouvernemental pour l'éducation physique et le sport, de l'UNESCO, qui coordonne les activités destinées à encourager l'activité physique et l'éducation physique des masses. On a commencé à préparer une semaine internationale de l'activité physique, qui pourrait se dérouler sous le signe de l'UNESCO dans les pays participants. De plus, le Canada a présidé le Fonds international pour le développement de l'éducation physique et du sport, organisme qui a pour but d'obtenir les fonds nécessaires à la promotion de l'activité physique à l'échelle internationale.

Des représentants de Condition physique Canada et de PARTICIPaction ont aidé à organiser la 12^{e} conférence panaméricaine sur l'éducation physique, qui a eu lieu au Guatemala. L'apport du Canada a consisté à prendre les dispositions nécessaires pour que des conférenciers fassent profiter de leurs connaissances en marketing social les délégués de pays d'Amérique centrale, d'Amérique du Sud et des Antilles.

Sport Canada

INTRODUCTION

Sport Canada est voué au développement du sport au Canada et du système sportif canadien par l'appui des initiatives favorisant les réalisations d'athlètes canadiens dans le cadre de compétitions nationales et internationales, et l'augmentation du nombre des Canadiens qui participent au sport à tous les niveaux. À cette fin, Sport Canada assure une direction, une orientation des politiques et une aide financière à la collectivité sportive canadienne et travaille directement avec 85 organismes nationaux de sport (ONS).

Voici les principaux objectifs de Sport Canada, dont témoigne son plan quadriennal portant sur la période de 1989 à 1992:

Amélioration du système sportif

- coordonner l'établissement, au Canada, d'un système sportif intégré comprenant un vaste éventail de programmes et de possibilités de compétition pour les athlètes de tous les niveaux.

Soutien des organismes nationaux de sport

- fournir une direction administrative et technique, une orientation des politiques, des services consultatifs et des ressources financières pour aider les ONS à jouer efficacement leur rôle d'agents principaux du développement du sport dont ils s'occupent au Canada.

Développement du sport de haute performance

- coordonner, encourager et établir des systèmes et programmes sportifs de haute performance au Canada, de concert avec des ONS reconnus.

Développement du sport au pays

- coordonner, encourager et établir des systèmes et programmes sportifs nationaux de concert avec les ONS, les gouvernements provinciaux et les autorités locales.

Établissement de politiques et de programmes

- réaliser des recherches, des études spéciales, des consultations et des évaluations en vue d'établir des politiques et programmes sportifs du gouvernement fédéral.

Exploitation

- administrer, coordonner et affecter efficacement les ressources financières et humaines dont dispose Sport Canada.

Gestion de l'information

- tenir à jour une base de données et d'autres formes d'information sur différents aspects du sport au Canada et sur la scène internationale.

Grâce à son budget annuel de plus de 60 millions de dollars, Sport Canada fournit une aide financière et des services à des ONS, athlètes, chercheurs universitaires, scientifiques du sport et autres membres de la collectivité sportive. Le personnel de Sport Canada est chargé de la liaison avec les organismes nationaux, de l'élaboration de politiques en matière de sport, de l'administration de programmes techniques et de l'affectation de fonds à des organismes de sport non gouvernementaux et à des programmes spéciaux.

DOMAINES DE COMPÉTENCE

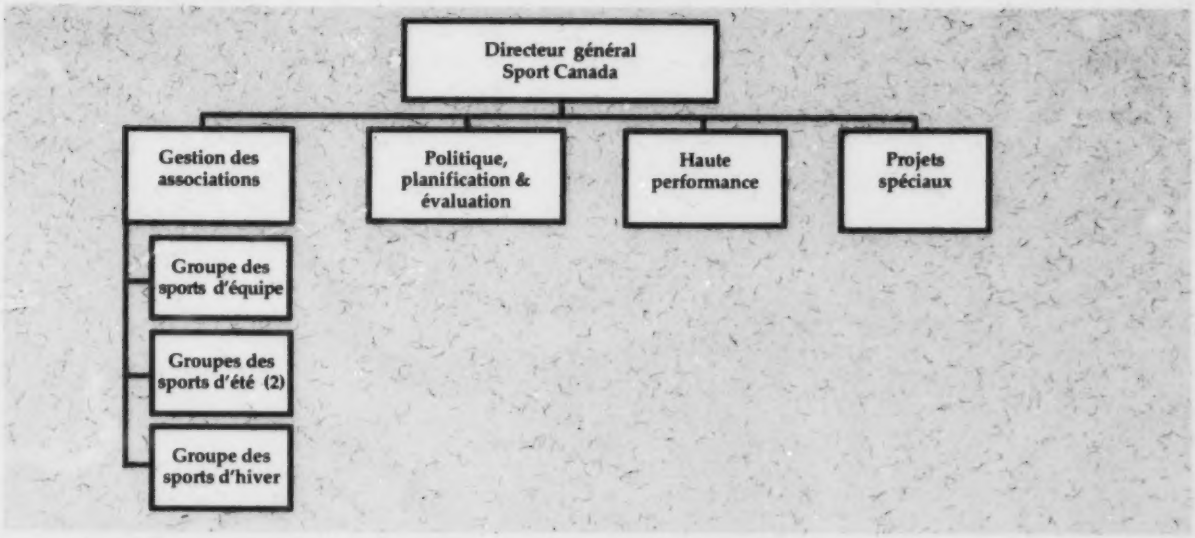
Sport Canada comprend quatre domaines de compétence: le Service de la gestion des associations, le Service de la politique, de la planification et de l'évaluation, le Service de la haute performance, et les Programmes spéciaux.

Service de la gestion des associations

Les organismes nationaux de sport qui atteignent et maintiennent les normes prévues par le système de reconnaissance des sports de la Direction peuvent demander à celle-ci une aide financière. Les demandes sont examinées à la lumière des autres priorités et engagements.

Le Service de la gestion des associations assure les relations de base avec les ONS au sujet des contributions financières. De plus, il fournit une direction, des conseils et des services consultatifs dans les domaines de la planification, des programmes sportifs nationaux et de haute performance, de la gestion des associations, de la création et du perfectionnement d'organisations, de la gestion des ressources humaines et de l'administration générale du sport à l'échelle nationale.

ORGANIGRAMME



En 1989-1990, le Service de la gestion des associations a continué de perfectionner sa structure, ce qui a facilité l'exploitation et mis un accent particulier sur les sports d'équipe.

Financement de base

Le Programme de financement de base de Sport Canada aide les ONS à atteindre leurs objectifs sous des rapports qui sont d'une importance cruciale pour leurs responsabilités et opérations. C'est pourquoi il constitue une des principales formes de soutien financier des ONS.

Du total de l'aide financière apportée aux ONS en 1989-1990, qui s'est chiffré à plus de 40 millions de dollars:

- environ 30 % ont servi à appuyer l'entretien et l'amélioration de l'infrastructure sportive (p. ex., les systèmes de prise de décision et de mise en oeuvre des programmes des ONS et l'administration suivie de ces programmes),
- à peu près 20 % ont servi à soutenir les activités sportives nationales permettant d'améliorer, d'appuyer, d'encourager et d'orienter sur le plan technique le sport de compétition depuis le niveau de débutant jusqu'aux championnats nationaux, et
- environ 50 % ont servi à soutenir des initiatives de sport de haute performance telles que les programmes, le personnel, les activités et les services favorisant la préparation des athlètes à remporter des victoires au cours de grandes épreuves sportives internationales, particulièrement dans les sports olympiques.

Les décisions de financement de base de chaque ONS sont fondées dans une grande mesure sur la correspondance entre la demande d'aide de l'organisme et ses plans pluriannuels. De plus, on tient compte des progrès annuels réalisés en vue d'atteindre les objectifs que comprennent ces plans. (Outre le financement de base, bien des ONS reçoivent des contributions dans le cadre d'autres programmes de Sport Canada, comme l'indiquent les tableaux qui figurent à la fin du présent rapport.)

Organismes clients

En 1989-1990, Sport Canada a continué d'apporter des contributions financières à un vaste éventail d'organismes clients, dont 40 organismes sportifs unidisciplinaires s'occupant de sports qui font l'objet des Jeux olympiques d'été et d'hiver et 18 ONS s'occupant de sports non olympiques. Ces organismes, qui sont les principaux agents de développement du sport au Canada, incluent l'Association canadienne de hockey amateur, l'Association cycliste canadienne et la Fédération canadienne de gymnastique.

De plus, Sport Canada a continué d'aider financièrement cinq organismes qui coordonnent, établissent et mettent en oeuvre des programmes sportifs destinés aux Canadiens et aux Canadiennes ayant un handicap ainsi que la Fédération canadienne des organisations sportives pour personnes handicapées (FCOSPH) et les Jeux olympiques spéciaux.

L'activité sportive menée au sein des collèges et universités du Canada a été appuyée grâce à l'aide financière apportée à l'Association canadienne du sport

collégial (ACSC) et à l'Union sportive interuniversitaire canadienne (USIC).

En outre, des fonds ont été versés à différents organismes de service multidisciplinaires qui ont pour but de satisfaire aux besoins collectifs des organismes sportifs unidisciplinaires dans des domaines comme l'entraînement, la médecine sportive et la prestation de services administratifs, d'information et de défense des intérêts. Les principaux organismes appartenant à cette catégorie sont:

- l'Association canadienne des entraîneurs (ACE), dont les activités et programmes comprennent le Programme national de certification des entraîneurs, le Programme des entraîneurs stagiaires, le Colloque des entraîneurs nationaux, les Projets spéciaux de formation des entraîneurs, le Programme des bourses d'études pour entraîneurs et l'Institut national des entraîneurs,
- le Conseil canadien de la médecine sportive (CCMS) qui, directement ou par l'entremise de ses différents membres, offre aux athlètes, aux entraîneurs et aux organismes sportifs des services médicaux, paramédicaux et scientifiques de qualité à l'occasion de grandes épreuves sportives tant à l'étranger qu'au Canada,
- le Service information-athlètes (SIA) et le Centre de documentation pour le sport (CDS), organismes qui fournissent d'importants services d'information au milieu sportif canadien et aux médias,
- le Centre canadien d'administration du sport et de la condition physique, qui abrite les sièges sociaux de 64 organismes nationaux de sport et de condition physique (Ce centre fournit un vaste éventail de services de soutien administratif, de conseillers juridiques et en gestion et de relations publiques aux organismes auxquels il assure des bureaux et à d'autres groupes s'occupant de sport et de loisirs.), et
- la Fédération des sports du Canada, organisation de promotion générale des sports.

En dernier lieu, Sport Canada apporte une aide financière à un certain nombre d'organismes s'occupant des Jeux d'importance et participe aux frais de déplacement de l'équipe canadienne aux fins de sa participation aux Jeux olympiques, aux Jeux panaméricains, aux Jeux du Commonwealth et aux Jeux universitaires mondiaux ainsi qu'aux championnats du monde aquatiques.

Service de la politique, de la planification et de l'évaluation

Cet élément de Sport Canada est responsable des activités de celui-ci dans les domaines de la planification, de l'évaluation, de la liaison avec les ministères et les organismes centraux et de l'établissement des politiques sur le sport. De plus, il administre le Programme de recherche appliquée dans le sport, planifie et dirige des recherches ayant trait au développement du système sportif canadien et des ONS, et se charge, de concert avec le directeur général, des relations entre Sport canada et les gouvernements provinciaux et territoriaux.

Études spéciales

En 1989-1990, on a poursuivi l'étude de Sport Canada sur la Situation de l'athlète de haute performance au Canada. Cette étude a pour but d'obtenir des renseignements et des analyses à jour sur le milieu du sport de haute performance au Canada, et particulièrement sur la situation socio-économique et les besoins financiers des athlètes de ce milieu. De plus, l'étude permettra de connaître l'avis des athlètes (et des autres intervenants de la collectivité sportive) au sujet, notamment, de leur statut social et professionnel, du dopage, de l'excellence sportive et de l'esprit sportif.

Pendant l'année, un mandat détaillé et un projet de méthode ont été établis à l'égard de l'étude. En outre, des documents de référence ont été produits sur différentes questions importantes ayant trait au milieu dans lequel évolue l'athlète de haute performance. Pendant l'automne de 1989, on a créé un comité consultatif concernant l'étude sur la situation de l'athlète afin qu'il fournisse un apport et des observations éclairées sur les différentes phases de l'étude.

En novembre 1989, Sport Canada et l'ACSC ont publié le rapport issu de l'Étude sur le sport dans les collèges canadiens, qui avait pour but de déterminer les rôles et les relations des collèges dans le système sportif canadien et d'explorer le potentiel d'amélioration de ce rôle et de ces relations.

Les données acquises pendant l'étude ont révélé que les collèges canadiens ont, en général, des programmes de sport de compétition plus importants qu'on ne le croyait initialement. Par exemple, seuls quatre des 87 collèges que comprenait l'échantillon ont des installations sportives quelconques, bon nombre desquelles sont de calibre international. Toutefois, la portée des programmes sportifs et le degré de priorité accordé au sport varient grandement selon le collège.

À la fin de l'année, Sport Canada et l'ACSC étaient en train d'établir des recommandations officielles faisant suite à l'étude.

Planification quadriennale

En 1989-1990, on a commencé à préparer l'examen de milieu de quadriennat auquel procéderont les ONS en novembre 1990. Le processus d'examen donne aux ONS l'occasion de déterminer, au milieu du quadriennat, les progrès réalisés dans le cadre des principaux éléments de leurs plans quadriennaux qui portent sur le sport à l'échelle nationale et le sport de haute performance. Les résultats de l'examen feront l'objet de discussions avec Sport Canada.

Pour aider les ONS à réaliser les examens, Sport Canada a rédigé un document de référence sur l'examen de milieu de quadriennat. Celui-ci décrit le processus d'examen et sert de ressource supplémentaire permettant aux ONS de procéder à des examens de qualité.

Politique nationale du sport

Au cours de l'année, on a continué d'établir la Politique nationale du sport, de Sport Canada. L'accent a principalement été mis sur l'établissement de plans quadriennaux par les clients de la Direction. Près de 70 % de ceux-ci ont dressé des plans de sport au pays à long terme, les 30 % qui restent en étant à différents stades d'établissement de tels plans.

En 1989-1990, Sport Canada a versé 805 000 $ à 35 ONS aux fins de la réalisation de projets dans le cadre de leurs plans de sport respectifs.

Relations fédérales-provinciales

Le Comité fédéral-provincial-territorial du sport se compose d'autorités gouvernementales en matière de sport comprenant trois représentants de Sport Canada et cinq des provinces et territoires. Il a pour mandat d'établir le modèle théorique d'un système sportif canadien intégré et de collaborer avec d'autres organismes à la mise en oeuvre de ce modèle. En 1989-1990, le Comité a poursuivi les travaux qu'il avait entrepris pendant les années financières antérieures afin de poser un cadre de description du système sportif existant.

De plus, le Comité fédéral-provincial-territorial du sport a commencé à formuler les principes de base d'un plan national antidopage et engagé la planification d'une Conférence nationale sur les stratégies en matière d'entraînement, qui doit avoir lieu en septembre 1990.

Esprit sportif

En 1989-1990, la Commission pour l'esprit sportif a continué d'exécuter son mandat qui consiste à éliminer les comportements violents dans le sport et à assurer l'application répandue des principes sur lesquels repose l'esprit sportif.

Un certain nombre d'initiatives importantes ont été lancées pendant l'année. Par exemple, on a publié et diffusé largement un livret de 12 pages constituant un manuel de l'entraîneur en matière d'esprit sportif. Dans ce livret est énoncé le concept de l'esprit sportif et sont présentés des études de cas, un questionnaire sur l'esprit sportif et d'importants renseignements au sujet du secourisme et des soins d'urgence. Il a été produit de concert avec l'ACE et Shoppers Drug Mart. La demande a été si forte que les 60 000 exemplaires du tirage initial du livret ont été épuisés en peu de temps et qu'il a fallu imprimer 40 000 autres exemplaires.

La production d'un guide de l'esprit sportif à l'intention des enseignants a été un autre projet important. Ce guide, intitulé L'esprit sportif chez les jeunes, a été réalisé par une équipe d'enseignants des différentes parties du Canada et sera distribué à toutes les écoles primaires d'ici au début de l'année scolaire 1990-1991. Le programme est une ressource interactive à la portée de l'enseignant devant être employée aux niveaux de la quatrième à la sixième année. Le guide est présenté dans une reliure à anneaux comprenant une affiche et d'autres documents d'appui. Le programme est le fruit de la collaboration de 24 ministères provinciaux et territoriaux (12 ministères des Sports et 12 ministères de l'Éducation), du secteur privé (Shoppers Drug Mart, Hilroy et IBM), de l'ACLI et de l'ACSEPL.

Le Programme de l'esprit sportif a continué d'avoir d'excellents résultats auprès des commanditaires du secteur privé, parmi lesquels figurent maintenant Shoppers Drug Mart, Petro-Canada, Hilroy, IBM, Gillette, Avon, Footlocker, O-Pee-Chee et Trans Ad. Depuis la création de la Commission pour l'esprit sportif, soit depuis 1987-1988, les entreprises privées ont fourni des fonds en tant que commanditaires et des services de publicité d'une valeur totale de plus de sept millions de dollars. Cela constitue un rendement de 18 fois l'investissement de 417 000 $ de la Commission.

Quatre athlètes éminents, soit Dave Steen, Gaétan Boucher, Sylvie Bernier et Mike Bossy, ont servi d'ambassadeur de l'esprit sportif pendant l'année qui vient de s'écouler. Ces ambassadeurs ont prononcé des messages d'intérêt public à la radio au nom de la Commission, apporté des messages au guide L'esprit sportif chez les jeunes et véhiculé des annonces qu'on a fait passer à la télévision et dans la presse écrite. M. Steen et M^{me} Bernier ont fait la promotion de l'esprit sportif auprès des milliers de jeunes athlètes qui ont participé aux Jeux du Canada à Saskatoon. Huit

Programme d'aide aux athlètes

Année	N^bre d'athlètes	A	B	C	C-1	D	TC	J	R	H
1986-1987	793	107	80	384	148	74				
1987-1988	856	103	93	423	112	69		37	19	
1988-1989	756	64	79	336	128	76		27	46	
1989-1990	832	64	92	375	154	9	43	22	47	26

Catégories de paiement	1986-1987	1987-1988	1988-1989	1989-1990
Allocation de subsistance	4 481 876	4 474 655	4 153 050	4 070 000
Frais de scolarité	338 680	270 155	321 585	410 000
Besoins spéciaux	8 165	9 079	9 862	6 000
Aide élargie	107 532	61 942	114 564	102 000
Total	**4 936 253 $**	**4 815 831 $**	**4 599 061 $**	**4 588 000 $** [1]

[1] *Les chiffres de 1989-1990 sont arrondis au millier de dollars près.*

messages d'intérêt public ont été produits pour la télévision (quatre en anglais et quatre en français). Ces messages étaient axés sur les déclarations de MM. Bossy et Steen et de M^me Bernier relatives à l'esprit sportif. De plus, la Commission pour l'esprit sportif a engagé un travail de développement considérable en vue d'atteindre un important nouvel objectif: établir une campagne antidopage fondée sur l'esprit sportif.

En outre, la Commission a lancé un projet pilote au cours duquel trois municipalités, soit Spruce Grove (Alberta), Ottawa et Winnipeg ont été priées de mener une enquête sur les moyens d'intégrer le concept de l'esprit sportif aux activités sportives et récréatives communautaires. Les résultats serviront à mettre au point un programme national.

Service de la haute performance

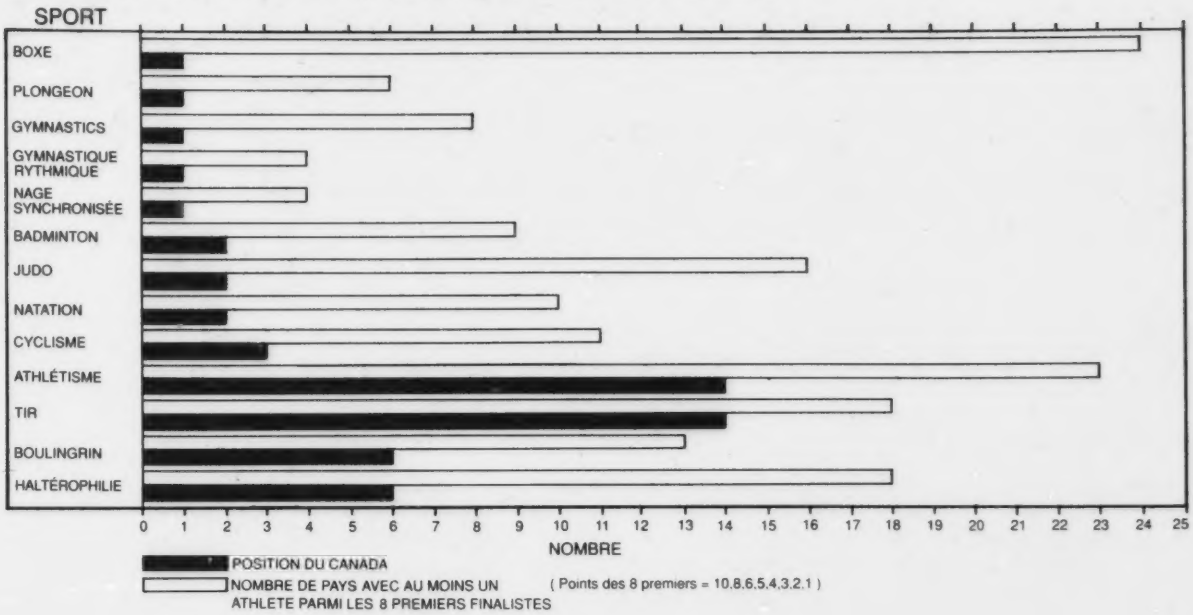
Le Service de la haute performance s'efforce de rehausser la qualité des plans, des services techniques et des programmes de Sport Canada et des organismes clients, afin d'améliorer les performances des meilleurs athlètes du Canada. De plus, il assure la direction et la coordination dans les domaines techniques du développement du sport à l'échelle nationale, afin de créer des programmes de qualité qui permettent aux athlètes d'atteindre l'excellence sportive.

Aide aux athlètes

Le Programme d'aide aux athlètes (PAA) consiste à participer aux frais de subsistance et d'entraînement des meilleurs athlètes amateurs du Canada afin qu'ils puissent à la fois atteindre l'excellence sportive et poursuivre leurs études ou recevoir une formation professionnelle.

En 1989-1990, 832 athlètes ont reçu un total de 4 070 000 $ d'allocations de subsistance et d'entraînement (voir le tableau). Les allocations sont de 650 $ par mois dans le cas d'un athlète du brevet A, de 550 $ par mois dans celui d'un athlète du brevet B, de 450 $ par mois dans celui d'un athlète du brevet C, de 350 $ par mois dans celui d'un athlète du brevet C-1, de 300 $ par mois dans celui d'un athlète du brevet D ou TC, de 150 $ par mois dans celui d'un athlète du brevet J et de 250 $ par mois quant à l'athlète du brevet R ou H. De plus, on a payé un montant total de 410 000 $ de frais de scolarité à l'égard d'environ 430 athlètes. D'autres fonds ont été versés à certains athlètes pour leur permettre de répondre à des besoins exceptionnels (tels que les frais de réinstallation et de garde d'enfant) et à des athlètes s'étant retirés dernièrement (frais de scolarité et allocations de subsistance pour un maximum de deux semestres pendant qu'ils poursuivent des études supplémentaires à plein temps).

Position du Canada dans chaque sport
au Jeux du Commonwealth de 1990 (selon les résultats des 8 premiers finalistes)



Mieux que jamais

Pendant l'année qui vient de s'écouler, on a reporté indéfiniment la fin du programme d'été «Mieux que jamais» de Sport Canada, qui devait se terminer en 1989. On y consacrera annuellement à peu près le montant qu'on y a affecté au cours des quatre dernières années. Le programme continuera de comprendre six principaux éléments: l'entraînement, le soutien scientifique et médical, l'aide aux athlètes, les centres de formation, les programmes de l'équipe nationale et le développement des organisations.

Le programme d'été «Mieux que jamais» appuie maintenant les efforts d'environ 500 athlètes qui représenteront le Canada aux Jeux olympiques de Barcelone en 1992. Le badminton et le baseball ont été pleinement reconnus en vue des Jeux de 1992, ce qui porte à 30 le nombre des disciplines olympiques des jeux d'été. De plus, trois nouvelles épreuves, soit la course de canoë en eau vive, une régate et une nouvelle épreuve d'athlétisme, ont été ajoutées au programme olympique.

Le programme d'hiver «Mieux que jamais» a continué d'appuyer le système de haute performance dans 12 sports en préparation des Jeux olympiques d'Albertville de 1992. De plus, le programme a mis l'accent sur l'augmentation de la participation et de l'activité au niveau du débutant dans le sport national ainsi que sur la stabilisation de la gestion et de l'administration des ONS.

Jeux d'importance

La contribution financière la plus importante apportée par Sport Canada en 1989-1990 a été celle qui a permis à l'équipe canadienne de participer aux Jeux du Commonwealth de 1990 à Auckland, en Nouvelle-Zélande. Même si ces jeux ont eu lieu hors saison pour elle, l'équipe canadienne a terminé au troisième rang au classement général, après l'Australie et l'Angleterre. Pendant l'année, Sport Canada a continué de travailler avec l'Association canadienne des Jeux du Commonwealth (ACJC) à l'élargissement de son rôle et de son influence à l'intérieur du mouvement sportif du Commonwealth.

La planification des Jeux du Commonwealth qui auront lieu à Victoria en 1994 a progressé. Le gouvernement fédéral, qui s'est engagé à fournir 50 millions de dollars, est le principal participant au financement de ces jeux. En 1989-1990, on a commencé à négocier une entente provisoire avec la Société des Jeux du Commonwealth de Victoria (SJCV) en vue du virement à cet organisme des fonds fédéraux initiaux. De plus, Sport Canada a collaboré étroitement avec la SJCV dans d'autres domaines d'intérêt commun.

Des athlètes canadiens ont participé aux premiers Jeux de la Francophonie, tenus au Maroc en juillet 1989. Ces jeux ont uni les mondes du sport et de la culture et permis d'illustrer la richesse et la diversité de la langue et de la culture françaises. Une délégation canadienne de 300 personnes a participé à quatre manifestations sportives et à six manifestations culturelles. Sport Canada a assuré l'entière gestion de l'équipe canadienne, qui comprenait des athlètes représentant le Québec, le Nouveau-Brunswick et l'ensemble du Canada. Le précédent ministre d'État à la Condition physique et au Sport amateur a exercé la fonction de vice-président du Comité international des Jeux de la Francophonie et a contribué à la promotion des épreuves pour personnes handicapées dans le cadre des Jeux.

Accueil de compétitions unidisciplinaires

En 1989-1990, Sport Canada a continué de mettre en oeuvre sa politique d'aide à l'accueil de grandes compétitions internationales unidisciplinaires. La Direction apporte entre autres une aide financière aux organisateurs de ces compétitions afin de veiller à ce qu'on en tire un enseignement précieux sur le plan technique.

Dans le cadre du programme d'aide à l'accueil, on appuie annuellement de 12 à 16 manifestations. Parmi les compétitions ayant obtenu un appui en 1989-1990 figurent le championnat mondial inaugural de hockey féminin et les championnats juniors mondiaux de voile et de canoë.

Initiatives antidopage

En 1989-1990, Sport Canada a poursuivi ses campagnes de lutte contre le dopage sur les plans national et international.

Sur la scène nationale, la Direction a continué de collaborer avec le Conseil canadien de la médecine sportive (service antidopage) à la mise en oeuvre d'un fort programme antidopage canadien. L'initiative des tests inopinés, selon laquelle on choisit des athlètes auxquels on fait subir des tests sans préavis, a été élargie pendant l'année. Les politiques de tous les ONS comprennent maintenant des dispositions sur les tests inopinés.

De plus, on a réalisé une initiative antidopage consistant à sensibiliser les athlètes et à leur faire subir des tests préalablement aux Jeux d'importance. Cela s'est déroulé pour la première fois avant les Jeux du Commonwealth d'Auckland. On est en train de préparer un programme semblable de sensibilisation et de tests qui sera réalisé avant les Jeux olympiques d'hiver de 1991.

Pendant l'année, la Direction a reconduit son contrat d'analyse d'échantillons et de recherche antidopage avec INRS Santé de Montréal, laboratoire agréé par le CIO. De concert avec la Commission pour l'esprit sportif, elle a entrepris vers la fin de l'année un important programme d'éducation antidopage. En outre, Sport Canada demeure un des partenaires de la réalisation de la Stratégie nationale antidrogue du gouvernement du Canada.

Sur la scène internationale, Condition physique et Sport amateur Canada:

- a continué de jouer un rôle de chef de file au sein du Groupe de travail sur l'antidopage dans le sport, chargé d'établir une stratégie en vue de l'adoption et de la mise en oeuvre dans le monde entier de la Charte internationale antidopage olympique,
- a participé aux travaux du comité de planification de la Seconde Conférence mondiale permanente sur l'antidopage dans le sport, tenue en URSS en novembre 1989, et à la conférence elle-même, et
- a engagé des discussions au sujet d'un accord antidopage tripartite entre le Royaume-Uni, l'Australie et le Canada.

À la fin de l'année, le gouvernement fédéral attendait le rapport de la Commission d'enquête sur le recours aux drogues et aux pratiques interdites pour améliorer la performance athlétique. Cette commission (communément appelée Commission Dubin) a été constituée en octobre 1989 par suite de l'obtention de résultats positifs par plusieurs athlètes canadiens aux tests de dépistage des drogues qu'ils ont subis avant et pendant les Jeux olympiques de Séoul. Sport Canada a fourni d'importants documents et témoignages à la Commission, qui devrait présenter un vaste éventail de recommandations au gouvernement.

Entraînement

Sport Canada apporte une aide financière à différents programmes et activités qui ont trait au recrutement, à la sélection, à la formation, à l'éducation et au soutien des entraîneurs ainsi qu'au développement et à la promotion de l'entraînement au Canada.

En 1989-1990, les ONS ont reçu 2,8 millions de dollars destinés à les aider à couvrir les salaires et indemnités et les frais de déplacement des entraîneurs nationaux. Ceux-ci comprennent les entraîneurs au service de centres de haute performance et le personnel d'entraînement des sports d'été et d'hiver. De plus, les ONS ont reçu 250 000 $ aux fins de projets de développement de l'entraînement.

L'année civile 1989 a été désignée «Année de l'entraîneur» par les ministres fédéral, provinciaux et territoriaux chargés du sport et des loisirs. Les gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux ont collaboré à la réalisation d'une campagne nationale de promotion destinée à reconnaître l'apport des entraîneurs à tous les niveaux et à rehausser l'image de l'entraîneur dans l'ensemble du pays. Les buts de la campagne de l'Année de l'entraîneur, qui a été administrée par l'Association canadienne des entraîneurs, étaient les suivants:

- éduquer le public au sujet du rôle important que jouent les entraîneurs,
- souligner l'importance de la sélection d'entraîneurs qualifiés,
- attirer l'attention sur le besoin de faire augmenter le nombre des entraîneurs ayant une accréditation nationale,
- promouvoir la profession d'entraîneur,
- faire prendre conscience du besoin d'augmenter les possibilités d'emploi des entraîneurs accrédités,
- faire prendre conscience du besoin d'augmenter le nombre des entraîneuses, et
- souligner la nécessité de l'esprit sportif dans les sports.

Dans le cadre de la campagne, 3M Canada Inc. a commandité un programme selon lequel les organismes nationaux et provinciaux régissant les sports ont décerné des prix et des certificats aux entraîneurs s'étant illustrés. De plus, des messages d'intérêt public ont été diffusés dans la presse écrite et à la télévision nationales. Ces messages étaient principalement destinés à faire reconnaître l'important rôle que jouent les entraîneurs dans notre société.

Pendant l'Année de l'entraîneur, un bulletin bimestriel a été distribué à toutes les parties intéressées et aux médias. Jack Donohue et Sylvie Bernier ont été nommés porte-parole honoraires de la campagne et un certain nombre d'autres personnes éminentes ont fait partie du Conseil des entraîneurs. De plus, on a produit et distribué une affiche présentant l'entraîneur en tant que «personne de confiance», réalisé une tournée nationale des médias et attribué des cadeaux à l'échelle locale.

Outre les activités menées dans le cadre de la campagne nationale, plusieurs ONS ont établi des activités et les gouvernements provinciaux et territoriaux ont réalisé des programmes spéciaux afin de reconnaître l'apport de l'entraîneur.

Pendant l'année qui vient de s'écouler, Sport Canada a continué de collaborer étroitement avec l'ACE à l'établissement et à la mise en oeuvre de programmes de formation et de développement relatifs à l'entraînement. Parmi ces programmes figurent le Programme national de certification des entraîneurs, le Programme des instituts nationaux des entraîneurs, le Programme des entraîneurs stagiaires, le Programme d'éducation spéciale en matière d'entraînement et le Colloque des entraîneurs nationaux, qui a lieu chaque automne. En outre, le Direction a appuyé un atelier à l'intention des ONS sur les moyens de tirer parti d'échanges d'entraîneurs.

L'Association canadienne des entraîneurs nationaux, qui est un des principaux organismes voués à une plus grande reconnaissance de la profession d'entraîneur au Canada, est arrivée au terme de sa quatrième année d'existence en 1989-1990. Tous les entraîneurs associés à des équipes nationales et à des athlètes faisant partie d'équipes nationales sont admissibles à cette association. Pendant l'année, celle-ci a:

- engagé une personne à temps partiel pour qu'elle coordonne ses activités,
- tenu un atelier spécial sur la direction du sport à l'occasion du Colloque des entraîneurs nationaux,
- établi un code de conduite des entraîneurs nationaux,
- fourni des services de «parrainage» des nouveaux entraîneurs et
- obtenu pour le compte d'entraîneurs des conseils juridiques sur des questions ayant trait à des contrats, etc.

Programmes des sciences et de la médecine du sport

La Division des sciences et de la médecine du sport de Sport Canada a continué d'apporter une aide financière soutenue et des conseils aux fins des activités scientifiques et médicales des ONS. Ce soutien est assuré grâce au Programme d'appui aux sciences du sport, au Programme de surveillance de l'état de santé, au Programme de recherche appliquée dans le sport et au Programme sur l'usage des drogues et le contrôle antidopage dans le sport (pour obtenir de plus amples renseignements sur ce dernier, se reporter aux Initiatives antidopage).

PROGRAMME D'APPUI AUX SCIENCES DU SPORT

Ce programme assure une direction et une aide financière aux ONS dans les domaines de l'évaluation des athlètes et de la consultation en sciences sportives. En 1989-1990, 35 organismes se sont partagés 495 000 $ pour financer différents projets.

PROGRAMME DE SURVEILLANCE DE L'ÉTAT DE LA SANTÉ

Ce programme est réalisé de concert par Sport Canada et le Conseil canadien de la médecine sportive afin d'assurer une santé optimale et de faciliter une préparation physique appropriée pendant la carrière active de l'athlète. Au cours de l'année qui vient de s'écouler, plus de 475 athlètes pratiquant 32 sports ont été suivis dans le cadre du programme, au coût de 175 000 $.

PROGRAMME DE RECHERCHE APPLIQUÉE DANS LE SPORT

Ce programme encourage la recherche appliquée dans les domaines de l'excellence sportive, du sport au pays, de l'infrastructure sportive et de la politique en matière de sport. En 1989-1990, 336 000 $ ont été versés à des chercheurs dans le cadre du programme.

Centres de sport de haute performance

Le Programme des centres de sport de haute performance aide les ONS à établir des installations d'entraînement de qualité où athlètes, entraîneurs et services spéciaux peuvent se trouver en un même lieu. Cette année, Sport Canada a affecté un million de dollars au programme pour couvrir différents frais d'exploitation de ces centres, y compris les salaires et indemnités, les frais de location et de déplacement et les frais d'autres services spéciaux.

Puisque l'année 1989-1990 était la première du nouveau quadriennat olympique, bien des ONS ont évalué et modifié leurs systèmes de sport de haute performance. Bien que certains aient fait augmenter le nombre des centres qu'ils exploitent, bien d'autres ont réduit ce nombre, et certains ont soustrait le concept de tels centres de leur système de développement de l'élite sportive. À la fin de l'année, il y avait 54 centres au Canada. Plus de la moitié de ceux-ci se trouvent au sein d'universités, les autres étant situés à l'intérieur de clubs privés ou d'autres établissements.

Jeux du Canada

Environ 3 500 athlètes, entraîneurs et gérants de toutes les provinces et des territoires ont pris part aux Jeux d'été du Canada tenus à Saskatoon en août 1989. Sport Canada a assuré un important soutien au comité organisateur de ces jeux, qui ont été inaugurés par le premier ministre et qui ont été généralement considérés comme les plus fructueux qui aient eu lieu jusqu'à présent. En 1989-1990, on a continué de préparer les Jeux d'hiver du Canada qui auront lieu à l'Île-du-Prince-Édouard en 1991, et on a choisi Kamloops pour accueillir les Jeux d'été du Canada de 1993.

Pendant l'année, les ministres fédéral et provinciaux du Sport ont approuvé une nouvelle formule de financement des Jeux du Canada. En outre, on a engagé l'établissement d'un nouvel organisme privé, le Conseil des Jeux du Canada Inc., qui prendra en main la gestion des Jeux assurée actuellement par Sport Canada.

Programmes spéciaux

Le personnel de Sport Canada qui réalise les programmes spéciaux est chargé du Programme pour les femmes, du Programme pour les personnes handicapées et de la liaison avec d'autres ministères fédéraux et les gouvernements provinciaux et territoriaux. De plus, il est chargé des échanges internationaux, du Service information-athlètes, du Centre de documentation sur le sport et de projets spéciaux comme les Jeux de la Francophonie et la liaison relative aux Jeux du Commonwealth de 1994.

Programme pour les femmes

Pendant l'année qui vient de s'écouler, Sport Canada a continué, dans le cadre du Programme pour les femmes, d'administrer et de mettre en oeuvre le Programme de contributions aux associations nationales (PCAN). Celui-ci fournit un appui financier et des services consultatifs aux ONS aux fins de projets et d'activités destinés à accroître et à améliorer les possibilités de participation des filles et des femmes au sport. Au cours d'un important projet réalisé pendant l'année, le PCAN a aidé l'USIC à tenir la troisième École nationale de formation des femmes entraîneurs à la McMaster University, à Hamilton. Vingt-sept entraîneuses ont suivi des cours de cette école (15 en ballon volant et 12 en ballon panier) qui a été le catalyseur d'un colloque spécial de deux jours organisé par la Fédération des écoles secondaires de l'Ontario. Ont participé à ce colloque environ 250 entraîneurs de différents sports travaillant dans les écoles secondaires de la province.

En outre, le Programme pour les femmes a continué de réaliser le programme des femmes dans le leadership sportif. Cette initiative est destinée à encourager et à améliorer les possibilités de perfectionnement professionnel des femmes qui désirent obtenir des postes de débutante en entraînement ou en administration du sport au niveau national. Pendant l'année qui vient de s'écouler, une aide financière a été versée à six apprenties entraîneuses et des bourses d'études ont été octroyées à des femmes suivant les cours d'un des instituts nationaux d'entraînement, dans le cadre du programme.

Le Programme pour les femmes a apporté une importante contribution au programme de l'Année de l'entraîneur en collaborant avec l'ACE à la production

et à la diffusion d'une trousse d'information sur les femmes dans le domaine de l'entraînement. Cette trousse comprend une bande vidéo et un prospectus destinés à attirer des filles et des femmes à ce domaine soit comme bénévoles ou entraîneuses professionnelles.

Plusieurs autres projets spéciaux ont été réalisés dans le cadre du Programme pour les femmes en 1989-1990. Par exemple, on a produit et distribué largement une trousse de référence intitulée «En mouvement» qui indique un modèle de programme permettant de favoriser une participation accrue des filles au sport à l'échelle de la collectivité. Ce modèle a été appliqué dans trois agglomérations de la Colombie-Britannique et deux de l'Ontario.

En outre, Sport canada a coordonné plusieurs exposés sur la participation des femmes aux sports pendant la Conférence internationale des Jeux du Commonwealth de 1990, qui a précédé les Jeux du Commonwealth d'Auckland. Pendant cette conférence, les dirigeants du Commonwealth et les responsables de la programmation du sport des pays représentés ont eu l'occasion de prendre connaissance des documents relatifs à l'École nationale de formation des femmes entraîneurs, au programme «En mouvement» et au Programme pour les femmes de Sport Canada.

On a mis la dernière main au texte de la deuxième édition de l'ouvrage intitulé «La femme, le sport et l'activité physique: recherche et bibliographie». De plus, on a aidé l'Association canadienne pour l'avancement de la femme et du sport à publier un certain nombre de bulletins pendant l'année.

Dans le cadre du Programme pour les femmes, on a continué de répondre à des demandes de renseignements sur la participation des femmes au sport et collaboré avec des ministères provinciaux et territoriaux à l'établissement de politiques et de programmes sur l'intégration des filles et des femmes au monde du sport.

Programme pour les personnes handicapées

En 1989-1990, Sport Canada a versé 707 000 $ à des organisations pour athlètes handicapés.

De plus, le Canada a joué un rôle prépondérant dans la création du Comité international des Paralympiques (CIP), lequel constitue le seul organisme habilité à organiser des Jeux paralympiques ainsi que des jeux et des championnats mondiaux pour personnes ayant des handicaps multiples. Pendant la réunion inaugurale qui a eu lieu à Dusseldorf en septembre 1989, des Canadiens ont été élus aux postes de président du CIP ainsi que de président médical et de représentant régional des Amériques. Le CIP assurera une liaison avec le Comité international olympique et d'autres organismes internationaux de sport pour les personnes handicapées.

Les travaux entrepris pendant l'année financière précédente par le Groupe de travail sur l'intégration au sport ont donné lieu à l'établissement d'un plan biennal axé sur les ONS. Ce plan sera réalisé sous la direction de la FCOSH. En 1989-1990, l'attention est passée à la scène internationale par suite de la création d'un secrétariat intégré du CIP qui est dirigé par Rick Hansen et le président de la FCOSH.

Mise en marché du sport

Les commanditaires privés jouent un rôle clé dans la création d'occasions pour les athlètes et l'amélioration générale du système sportif. C'est pourquoi Sport Canada a continué de favoriser les efforts de mise en marché faits par les organismes nationaux de sport et de condition physique, par l'entremise du Conseil de marketing du sport.

Pendant l'année, le Conseil a aidé et encouragé les ONS à s'occuper de marketing en donnant la formation nécessaire à leur personnel, en réalisant des études de faisabilité et en établissant des relations avec le public et les médias. La ligne de conduite plus dynamique que le Conseil a établie à l'égard du marketing au cours des années précédentes a continué de donner de bons résultats.

Relations internationales

En 1989-1990, la Direction des relations internationales a représenté le Canada sur les scènes internationales du sport et de la condition physique. Établie en 1988, cette direction a continué d'établir son mandat et d'élargir ses activités en fournissant un soutien au Ministre, aux directions chargées des programmes et aux collectivités du sport et de la condition physique.

Par exemple, la Direction a coordonné les aspects de la visite effectuée par le premier ministre en URSS, en novembre 1989, qui avaient trait au sport et à la condition physique. Pendant cette visite, le premier ministre a lancé officiellement l'Aventure physiforme Canada-URSS sur la Place rouge de Moscou et a discuté avec les membres soviétiques du Comité international olympique de la proposition de tenir les Jeux olympiques de 1996 à Toronto.

En juin 1989, le précédent ministre d'État à la Condition physique et au Sport amateur et le secrétaire d'État aux Affaires extérieures ont annoncé conjointement la modification de la politique du Canada sur les relations sportives avec l'Afrique du Sud. Les changements élargissaient et renforçaient la politique antérieure en l'appliquant pour la première fois tant aux athlètes amateurs qu'aux athlètes professionnels. Condition physique et Sport amateur a poursuivi sa campagne contre l'apartheid en Afrique du Sud en appuyant les efforts faits par plusieurs ONS afin d'influencer les fédérations internationales dont ils relèvent. Cela s'est révélé fructueux au moins dans un cas: la Fédération internationale du tennis a décidé d'expulser l'Afrique du Sud.

Pendant l'année, le précédent ministre d'État à la Condition physique et au Sport amateur a été invité à assister à une réunion du Conseil suprême du sport en Afrique. C'était la première fois que le Canada était invité à participer à pareille réunion importante. Le ministre en question a profité de l'occasion pour donner un exposé sur la politique de Sport Canada sur les contacts sportifs avec l'Afrique du Sud.

Pour la première fois, le sport et l'importance des Jeux du Commonwealth ont fait l'objet de discussions des chefs d'États du Commonwealth pendant une réunion qu'ils ont tenue à Kuala Lumpur en janvier. À l'issue de ces discussions, les chefs d'États du Commonwealth ont demandé qu'un groupe d'experts spécial soit chargé d'étudier les moyens à prendre pour renforcer les Jeux du Commonwealth et favoriser le sport dans les pays en développement qui font partie du Commonwealth. Ce groupe d'experts a été établi par le Secrétariat du Commonwealth et est présidé par Roy McMurtry et appuyé par le secrétaire d'État aux Affaires extérieures.

En février 1990, les ministres du sport du Commonwealth ont tenu leur première réunion à Auckland, en Nouvelle-Zélande, après les Jeux du Commonwealth d'Auckland. Condition physique et Sport amateur a contribué, par l'entremise de sa direction des relations internationales, à la tenue de cette réunion, qui a donné aux ministres chargés du sport l'occasion de discuter de questions telles que la lutte contre le dopage dans les sports et d'approuver la création du groupe d'experts McMurtry. On prévoit que d'autres réunions des ministres chargés du sport du Commonwealth auront lieu.

La Direction des relations internationales a participé étroitement à la surveillance des incidences des changements survenus sur la scène politique en Europe de l'Est. Malgré le bouleversement qu'ont subi plusieurs pays de l'Est, la Direction a réussi à conclure des ententes bilatérales sur des échanges avec l'URSS et la République démocratique allemande (RDA). De plus, la Direction a assuré des services de planification aux fins de la visite en RDA de Gilles Blanchard, chroniqueur sportif du journal ***La Presse***. M. Blanchard a effectué ce voyage en RDA en tant que premier lauréat du prix Doug Gilbert pour l'excellence en journalisme sportif. Sa visite a donné lieu à la parution dans ***La Presse*** d'une série d'articles sur le système sportif de la RDA.

La Direction des relations internationales a pris part à un certain nombre d'initiatives antidopage sur le plan international (voir la rubrique Initiatives antidopage). Le système canadien du sport et de la condition physique a continué d'intéresser d'autres pays. En 1989-1990, la Direction a accueilli des délégations de hauts dirigeants de Cuba, de la Norvège, de la Finlande et du Japon.

À la fin de l'année, l'UNESCO a accepté l'offre du Canada d'accueillir la 7e session de son Comité intergouvernemental pour l'éducation physique et le sport. L'organisation de cet événement biennal a été confiée à la Direction des relations internationales. Condition physique et Sport amateur assume la présidence de ce comité et s'efforce de faire augmenter les activités dans le domaine de la condition physique et du sport.

Initiatives en matière de bilinguisme

Le Programme d'initiatives en matière de bilinguisme de Condition physique et Sport amateur aide les organismes nationaux de sport à acquérir une capacité bilingue permanente afin de fournir à leurs membres et au public des services dans les deux langues officielles du Canada, soit l'anglais et le français.

Dans le cadre de ce programme, on donne des conseils et de l'aide en matière de planification du bilinguisme à quelque 100 organismes nationaux non gouvernementaux de sport et de conditionnement physique financés par le gouvernement fédéral ainsi que des événements nationaux et internationaux qu'ils organisent. De plus, le programme aide des organismes à mettre leurs plans de bilinguisme en oeuvre grâce à un budget d'environ 750 000 $.

En 1989-1990, 71 organismes ont présenté des plans de bilinguisme. Ils ont reçu une aide financière pour assurer la traduction de manuels et de documents techniques, la prestation de services d'interprétation simultanée pendant les conférences et réunions annuelles, la formation linguistique des entraîneurs, des administrateurs et du personnel de soutien ainsi que la réalisation de projets spéciaux destinés à favoriser l'acquisition d'une capacité bilingue et l'augmentation de la participation de membres du groupe linguistique minoritaire.

Cette année, la portée du programme a été élargie de manière à englober une aide active à la planification du bilinguisme dans le cadre des grands événements nationaux, internationaux et mondiaux des domaines du sport et de la condition physique qui sont organisés par le Canada.

Le programme continue d'aider à la planification du bilinguisme relatif aux Jeux du Canada à mesure que progresse la préparation de l'accueil aux Jeux du Canada de 1991 à Charlottetown (Île-du-Prince-Édouard). De plus, le personnel du programme contribue activement à la planification des Jeux du Commonwealth de 1994 et des Jeux d'été du Canada de 1993, qui auront lieu à Kamloops (C.-B.). Les Jeux d'été du Canada de 1989, tenus à Saskatoon, ont été proclamés un succès du point de vue du bilinguisme, le commissaire aux langues officielles ayant loué les efforts accomplis par l'unité chargée du Programme d'initiatives en matière de bilinguisme de concert avec la société d'accueil.

Dans le cadre du programme, on continue d'assurer le secrétariat et la présidence du Comité consultatif fédéral-provincial sur l'égalité linguistique d'accès aux services en sport. Celui-ci a recommandé des mesures pouvant faire augmenter les possibilités de participation des athlètes et des entraîneurs des deux groupes linguistiques officiels de la collectivité sportive canadienne.

Aide aux programmes

Deux directions, soit Finances et Administration ainsi que Promotion et Communications, se partagent la responsabilité d'assurer les services de soutien à Condition physique et Sport amateur.

Finances et Administration

La Direction des finances et de l'administration a pour mandat de donner des conseils et des instructions stratégiques de façon suivie à Condition physique et Sport amateur ainsi que de lui fournir des services financiers, administratifs et de planification afin de veiller à ce que les ressources soient affectées efficacement. À cette fin, elle exploite des systèmes de demande de paiements destinés aux organismes clients et aux athlètes qui y sont admissibles en vertu du Programme d'aide aux athlètes. Elle se charge des systèmes de comptabilité et de vérification des dépenses ainsi engagées et s'assure que les budgets de Condition physique et Sport amateur demeurent à l'intérieur des limites prescrites par le Parlement.

Parmi les autres services offerts, il y a la coordination des demandes présentées en vertu des lois sur l'accès à l'information et sur la protection des renseignements personnels, l'élaboration et le fonctionnement des systèmes automatisés (en particulier les micro-ordinateurs), l'entreposage, les archives, la santé et la sécurité au travail, l'administration des locaux et la sécurité. La Direction est également chargée de la liaison ainsi que de la négociation et de l'administration des conventions concernant les jeux multidisciplinaires internationaux.

Programme Sport Action

On entreprend la vingtième année de mise en oeuvre du programme Sport Action, qui sert à la promotion et au soutien de Condition physique et Sport amateur.

Cette année, on a réalisé, dans le cadre de ce programme, une tournée de la Saskatchewan afin de faire la promotion des Jeux du Canada de Saskatoon (1989) et de soutenir un programme provincial spécial de sensibilisation à la condition physique.

Ces activités ont été menées de concert avec «Sask Sport» et la Saskatchewan Lotteries Corporation dans le cadre d'un effort de partage des frais et de réduction du budget de Condition physique et Sport amateur.

De plus, la caravane Sport Action s'est rendue à Fort Amherst (Î.-P.-É.) pour livrer un programme sportif au *jamboree des Scouts du Canada*. *Le jamboree* «CJ89» est un des nombreux auxquels a contribué le programme Sport Action au fil des années. Le programme est également populaire chez les Guides du Canada.

La caravane permet de jouer au baseball, à la balle molle, au football, au golf, au tennis et au hockey en milieu sûr et confortable et peut être installée tant à l'intérieur qu'à l'extérieur et sur la plupart des terrains plats libres. Une pente de ski artificielle et une piste artificielle de ski de fond permettent de pratiquer des sports d'hiver. La caravane comprend une aire réservée permettant aux visiteurs de tester leurs capacités dans dix activités de conditionnement physique et d'équilibre qui complètent le programme de participation.

Le programme Sport Action permet de pratiquer bien des sports et est adaptable à des besoins locaux particuliers. Les seules contraintes sont celles qu'imposent l'espace disponible et le nombre de personnes qu'on peut charger de la surveillance.

Promotion et Communications

La Direction de la promotion et des communications planifie et coordonne les activités d'information du public et des médias au sujet des politiques, programmes et services de Condition physique et sport amateur.

L'information est donnée grâce à différents moyens de communication comprenant des communiqués et des conférences de presse, des publications, des annonces publicitaires, des exposés audio-visuels et des expositions. Pendant l'année, on s'est particulièrement efforcé de mettre en oeuvre la nouvelle politique fédérale en matière de communication, selon laquelle on a donné aux directions chargées de réaliser les programmes, des conseils, des indications et de l'aide au sujet de tous les aspects de la diffusion de l'information au public et du contrôle de l'opinion publique.

La Direction a assuré les conseils et l'aide nécessaires en matière de communication à l'égard de projets spéciaux tels que la Semaine «Canada en forme», l'Aventure physiforme Canada-URSS, le programme sur l'esprit sportif et les conférences antidopage tenues cette année à Moscou et à Auckland (Nouvelle-Zélande).

Dépenses 1989-1990 [1]

CONTRIBUTIONS	Condition physique Canada: 8 458 000 $ [2]	
	Sport Canada: 55 580 000 $ [3]	
	Sous-total:	**64 038 000 $**
EXPLOITATION	Condition physique et Sport amateur: 12 390 000 $	
	Sous-total:	**12 390 000 $**
	TOTAL:	**76 428 000 $**

1. Les montants ont été arrondis au mille dollars près.
2. Le total comprend une contribution de 10 000 $ du Secrétariat d'État et une contribution de 484 000 $ du Programme d'autonomie des aînés.
3. Le total comprend une contribution de 150 000 $ du Secrétariat d'État pour le Programme d'initiatives en matière de bilinguisme.

Tableau des contributions de Sport Canada

Contributions aux organismes nationaux de sport et de la condition physique[1]

Organismes nationaux	Financement de base	Autres programmes	Total
Académie canadienne de médecine sportive	29 000 $	7 000 $	36 000 $
Association canadienne d'escrime	318 000	17 000	335 000
Association canadienne de bobsleigh et de luge	735 000	22 000	757 000
Association canadienne de boxe amateur	519 000	18 000	537 000
Association canadienne de canoë-kayak (eau-vive)	39 000		39 000
Association canadienne de canotage	668 000	89 000	757 000
Association canadienne de cinq quilles	103 000	2 000	105 000
Association canadienne de cricket	95 000		95 000
Association canadienne de crosse	149 000	11 000	160 000
Association canadienne de handball	46 000	1 000	47 000
Association canadienne de hockey amateur	1 299 000	68 000	1 367 000
Association canadienne de hockey sur gazon	371 000	13 000	384 000
Association canadienne des loisirs intramuros		8 000	8 000
Association canadienne de lutte amateur	505 000	57 000	562 000
Association canadienne de patinage artistique	1 029 000	36 000	1 065 000
Association canadienne de patinage de vitesse amateur	727 000	70 000	797 000
Association canadienne de pentathlon moderne	12 000		12 000
Association canadienne de physiothérapie (Division des physiothérapies sportives)	36 000	1 000	37 000
Association canadienne de plongeon amateur	414 000	44 000	458 000
Association canadienne de ski	30 000	3 000	33 000
Biathlon Canada	280 000	8 000	288 000
Combiné nordique	17 000	1 000	18 000
Saut à Ski Canada	408 000	32 000	440 000
Ski acrobatique	328 000	69 000	397 000
Alpine Canada Alpin	1 387 000	55 000	1 442 000
Ski de fond Canada	979 000	61 000	1 040 000
Association canadienne de ski nautique	212 000	13 000	225 000
Association canadienne de soccer	874 000	39 000	913 000

1. Les montants ont été arrondis au mille dollars près.

Organismes nationaux	Financement de base	Autres programmes	Total
Association canadienne de tennis de table	441 000 $	24 000 $	465 000 $
Association canadienne de vol a voile		1 000	1 000
Association canadienne de volleyball	932 000	40 000	972 000
Association canadienne de yachting	729 000	65 000	794 000
Association canadienne des entraîneurs	2 565 000	9 000	2 574 000
Association canadienne des golfeuses	86 000	1 000	87 000
Association canadienne des Jeux du Commonwealth	139 000	700 000	839 000
Association canadienne des loisirs/parcs		22 000	22 000
Association canadienne des sciences du sports	65 000	3 000	68 000
Association canadienne des sports en fauteuil roulant	201 000	13 000	214 000
Association canadienne des sports pour amputes	50 000		50 000
Association canadienne des thérapeutes sportifs	32 000	4 000	36 000
Association canadienne du sport collégial	136 000	8 000	144 000
Association canadienne féminine de hockey sur gazon	584 000	66 000	650 000
Association canadienne pour l'avancement de la femme et le sport		29 000	29 000
Association canadienne des sports pour aveugles	119 000		119 000
Association canadienne pour les skieurs handicapés	88 000		88 000
Association cycliste canadienne	752 000	34 000	786 000
Association nationale de karate	47 000		47 000
Association olympique canadienne	145 000	5 000	150 000
Association royale de golf du Canada	37 000	2 000	39 000
Athlétisme Canada	1 771 000	222 000	1 993 000
Badminton Canada	432 000	15 000	447 000
Baseball Canada	384 000	32 000	416 000
Basketball Canada	1 161 000	53 000	1 214 000
Boulingrin Canada	174 000	2 000	176 000
Centre canadien d'administration du sport et de la condition physique.	4 738 000	18 000	4 756 000
Conseil canadien de hockey sur gazon	55 000		55 000
Conseil canadien de la médecine sportive	616 000	1 069 000	1 685 000
Curl Canada	290 000	46 000	336 000
Fédération canadienne de course d'orientation	121 000	4 000	125 000
Fédération canadienne de dix quilles	43 000		43 000
Fédération canadienne de gymnastique	887 000	30 000	917 000

Organismes nationaux	Financement de base	Autres programmes	Total
Fédération canadienne de gymnastique rythmique sportive	336 000 $	20 000 $	356 000 $
Fédération canadienne de handball olympique	248 000	19 000	267 000
Fédération canadienne des archers	167 000	21 000	188 000
Fédération canadienne des organisations de sport pour handicapés	90 000	7 000	97 000
Fédération canadienne des sports aquatiques	62 000		62 000
Fédération de tir du Canada	485 000	22 000	507 000
Fédération des sports du Canada	82 000	4 000	86 000
Fédération équestre canadienne	720 000	49 000	769 000
Fédération haltérophile canadienne	167 000	29 000	196 000
Fédérations des sports des sourds du Canada inc.	73 000	3 000	76 000
Football Canada	200 000	57 000	257 000
Judo Canada	454 000	17 000	471 000
Olympiques spéciaux du Canada inc.	7 000	50 000	57 000
Racquetball Canada	170 000	7 000	177 000
Ringuette Canada	187 000	17 000	204 000
Rowing Canada Aviron	521 000	12 000	533 000
Softball Canada	357 000	17 000	374 000
Squash Canada	204 000	11 000	215 000
Swimming/Natation Canada	1 181 000	99 000	1 280 000
Synchro Canada	546 000	44 000	590 000
Temple de la renommée des sports du Canada	90 000		90 000
Tennis Canada	370 000	31 000	401 000
Union canadienne de rugby	253 000	20 000	273 000
Union sportive interuniversitaire canadienne	911 000	63 000	974 000
Water Polo Canada	380 000	11 000	391 000
Total partiel des contributions aux organismes nationaux:	**37 690 000 $**	**3 892 000 $**	**41 582 000 $**

Programmes et projets spéciaux appuyés par Sport Canada

Programmes et projets	Financement de base	Autres programmes	Total
Administration des projets	$	96 000 $	96 000 $
Centre de documentation pour le sport	511 000	1 000	512 000
Comité organisateur de la Coupe du monde féminine de descente de 1989		10 000	10 000
Congrès de la presse sportive international		75 000	75 000
Conseil du marketing du sport	950 000	15 000	965 000
Coupe du monde de ski Caffe Lavazzo		10 000	10 000
Fédération canadienne des maîtres athlètes		40 000	40 000
Fondation du sport universitaire québécois		50 000	50 000
III^{es} Jeux mondiaux des policiers et des pompiers		10 000	10 000
Jeux principaux			
1989 Jeux du Canada (Saskatoon)		1 844 000	1 844 000
1991 Jeux du Canada (Î.-P.-É.)		2 807 000	2 807 000
1993 Jeux du Canada (Kamloops)		100 000	100 000
Conseil olympique Toronto Ontario		1 000 000	1 000 000
1990 Jeux d'hiver de l'Arctique (Yellowknife)		283 000	283 000
Programme d'aide aux athlètes		4 588 000	4 588 000
Programme des femmes dans le leadership sportif	180 000	10 000	190 000
Service information-athlètes	950 000	1 000	951 000
Société des sports du Québec		10 000	10 000
Traduction technique	90 000		90 000
Université de l'Alberta		7 000	7 000
Université de la Colombie-Britannique		13 000	13 000
Université de Calgary		38 000	38 000
Université Concordia		10 000	10 000
Université Guelph		18 000	18 000
Université Laval		33 000	33 000
Université du Manitoba		6 000	6 000
Université McMaster		28 000	28 000
Université de Montréal		20 000	20 000
Université du Nouveau-Brunswick		9 000	9 000
Université d'Ottawa		12 000	12 000
Université du Québec à Trois Rivières		21 000	21 000
Université de la Saskatchewan		68 000	68 000
Université de Toronto		7 000	7 000

Programmes et projets	Financement de base	Autres programmes	Total
Université de Victoria	$	25 000 $	25 000 $
Université de Waterloo		32 000	32 000
Université de Western Ontario		9 000	9 000
Université York		11 000	11 000
Total partiel - Programmes et projets spéciaux:	**2 681 000 $**	**11 339 000 $**	**14 020 000 $**
Total des contributions de Sport Canada:	**40 371 000 $**	**15 231 000 $**	**55 602 000 $**

Tableau des contributions de Condition physique Canada

Contributions aux organismes nationaux de sport et de la condition physique (1)

Organismes nationaux	Total
Association canadienne d'ajisme	35 000 $
Association canadienne de camping	52 000
Association canadienne de canotage récréatif	67 000
Association canadienne des instructeurs de ski nordique	5 000
Association canadienne des loisirs/parcs	125 000
Association canadienne de loisirs intramuros	405 000
Association canadienne des sciences sportives	95 000
Association canadienne des vétérans du hockey	85 000
Association canadienne pour l'avancement de la femme et le sport	3 000
Association canadienne pour la santé, l'éducation physique et le loisir	514 000
Association canadienne pour les personnes avec des difficultés d'apprentissage	14 000
Association canadienne des sports pour aveugles	30 000
Association cycliste canadienne	65 000
Centre canadien d'administration du sport et de la condition physique inc.	7 000
Conseil canadien de la sécurité	15 000
Conseil canadien du ski	155 000
Conseil interprovincial du sport et des loisirs	98 000
Guides du Canada	41 000

1. Les montants ont été arrondis au mille dollars près.

Organismes nationaux	Total
Football Canada	35 000 $
Institut canadien de la recherche sur la condition physique et le mode de vie	
Financement de base	350 000
Programme de recherche	350 000
Projets spéciaux	460 000
Institut canadien de la santé infantile	20 000
Institut canadien des urbanistes	30 000
Institut G. Allan Roeher	33 000
Olympiques spéciaux du Canada inc.	62 000
Organisation de la patrouille canadienne de ski	84 000
PARTICIPaction	
Financement de base	1 210 000
Projets spéciaux	96 000
Prix du Duc d'Édimbourg du Canada	8 000
Secrétariat pour la condition physique du troisième âge	291 000
Société canadienne de la Croix-Rouge - Programme de Joie et Santé	71 000
Société canadienne de la Croix-Rouge - Service de sécurité	110 000
Société royale de sauvetage du Canada	103 000
Vélo Québec	35 000
YMCA du Canada	61 000
YWCA du Canada	116 000
Total partiel - Contributions aux organismes nationaux :	**5 336 000 $**

Programmes et projets spéciaux appuyés par Condition physique Canada

Programmes et projets	Total
Aventure physiforme Canada-USSR	270 000 $
Bureau "Vivre en action"	358 000
Initiatives de programme pour l'enfance et la jeunesse	360 000
Initiatives de programme pour les personnes ayant un handicap	213 000
Initiatives de programme pour les employés	132 000
Initiatives de programme en matière de formation des dirigeants	205 000
Initiatives de programme pour les adultes plus âgés	193 000
Jeunesse en forme Canada	164 000
Le grand défi canadien de patin	33 000

Programmes et projets	Total
Programme de la Semaine Canada en forme	
Financement de base	480 000 $
Projets spéciaux	58 000
Financement des projets des organismes clients	(1) 329 000
Programme d'aptitudes a l'intention des cadres bénévoles	189 000
Programme pour les femmes	78 000
Projets spéciaux de participation	60 000
Total partiel - Programmes et projets spéciaux:	**3 122 000 $**
Total des contributions de Condition physique Canada:	**8 458 000 $**

1. Ce total comprend l'appui à douze organismes y compris : Synchro Canada, l'Association canadienne pour la santé, l'éducation physique et le loisir, Badminton Canada, l'Association canadienne des sports pour aveugles, l'Association cycliste canadienne, la Fédération canadienne des organisations de sport pour handicapes, l'Association canadienne de loisirs intramuros, l'Association canadienne des loisirs/parcs, Racquetball Canada, les Guides du Canada, la Fédération nationale des retraités et citoyens âgés et le YWCA du Canada.